



УКРАЇНА  
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ  
ЧЕРВОНОГРИГОРІВСЬКА СЕЛИЩНА РАДА  
НІКОПОЛЬСЬКОГО РАЙОНУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ  
ВОСЬМОГО СКЛИКАННЯ  
ШІСТДЕСЯТ ВОСЬМА ЧЕРГОВА СЕСІЯ

**РІШЕННЯ**

від 16 квітня 2026 року № 2175 - 68/VIII

Про затвердження Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Керуючись статтею 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Законом України «Про засади державної регіональної політики», з урахуванням Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року (у новій редакції), з метою забезпечення сталого розвитку територіальної громади, підвищення якості життя населення, ефективного використання ресурсного потенціалу громади, селищна рада

**ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити Стратегію розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія), що додається.
2. Визначити виконавчий комітет Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області відповідальним за координацію виконання Стратегії.
3. Структурним підрозділам виконавчого комітету Червоногригорівської селищної ради, комунальним підприємствам, установам та організаціям забезпечити виконання заходів, передбачених Стратегією.
4. Виконавчому комітету Червоногригорівської селищної ради забезпечити щорічний моніторинг та оцінку виконання Стратегії та подавати на розгляд селищної ради звіт про стан її реалізації.
5. Контроль за виконанням цього рішення покласти на постійну комісію селищної ради з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій (Науменко).

Селищний голова



Олександр ПРОКОПЕНКО

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Рішення Червоногригорівської  
селищної ради  
від 16 квітня 2026 року № 2175 - 68/VIII

**СТРАТЕГІЯ**  
**розвитку**  
**Червоногригорівської**  
**селищної**  
**територіальної громади**  
**на період до 2027 року**

---



с-ще Червоногригорівка

2026



## ЗМІСТ

<b>ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ.....</b>	<b>4</b>
<b>ВСТУП.....</b>	<b>5</b>
<b>Розділ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА.....</b>	<b>8</b>
1.1. Історична довідка .....	8
1.2. Географічне розташування та природно-ресурсний потенціал.....	11
1.3. Екологічна ситуація.....	17
1.4. Населення та трудові ресурси.....	18
1.5. Соціальна інфраструктура.....	21
1.6. Цифрова інфраструктура та зв'язок.....	34
1.7. Транспортна інфраструктура .....	35
1.8. Інженерно-технічна інфраструктура.....	36
1.9. Житлово-комунальна інфраструктура.....	37
1.10. Містобудівна документація.....	38
1.11. Економічний розвиток.....	39
1.12. Фінансовий стан бюджету громади.....	44
1.13. Органи управління громадою.....	44
1.14. Інформація про об'єднання громадян .....	46
1.15. Висновки щодо впливу повномасштабного вторгнення РФ на розвиток Червоногригорівської громади.....	47
<b>Розділ 2. SWOT-аналіз, SWOT- матриця, порівняльні переваги, виклики та ризики.....</b>	<b>50</b>
<b>Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади.....</b>	<b>60</b>
3.1. Песимістичний сценарій.....	60
3.2. Базовий сценарій.....	62
3.3. Оптимістичний сценарій.....	63



<b>Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку та стратегічні, оперативні цілі і завдання стратегії розвитку.....</b>	<b>65</b>
4.1. Стратегічне бачення розвитку громади .....	65
4.2. Дерево цілей та завдань.....	66
<b>Розділ 5. Механізм реалізації стратегії.....</b>	<b>75</b>
5.1. Загальні засади реалізації стратегії .....	75
5.2. Інструменти реалізації.....	75
<b>Розділ 6. Моніторинг, оцінювання та засади актуалізації стратегії.....</b>	<b>78</b>
6.1. Моніторинг процесу реалізації стратегії .....	78
6.2. Оцінювання.....	79
6.3. Актуалізація стратегії.....	80
<b>Розділ 7. Узгодженість Стратегії розвитку громади з державними та регіональними стратегічними документами.....</b>	<b>81</b>
Додаток 1. Перелік індикаторів для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року відповідно до стратегічних, оперативних цілей	82
Додаток 2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року оновленій Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	92
Додаток 3. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року оновленій Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року	94
Додаток 4. Зв'язок Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року та цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної ради на період до 2027 року	97



## ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ

### *Шановні мешканці Червоногригорівської громади, партнери, друзі!*

Ми живемо в час великих викликів, але й великих можливостей. В умовах війни, постійної загрози обстрілів, соціальних і економічних потрясінь, наша громада не зупиняється — ми працюємо, об'єднуємося, підтримуємо одне одного і впевнено дивимося в майбутнє.

Частина території громади зазнала пошкоджень, інфраструктура потребує відновлення, багато родин втратили дім або були змушені покинути свої оселі. Водночас, ми не втрачаємо сили духу, єдності та віри в майбутнє.

Сьогодні, як ніколи, нам потрібне чітке бачення — що, як і задля кого ми будемо. Саме тому ми оновлюємо Стратегію розвитку Червоногригорівської територіальної громади на період до 2027 року. Вона враховує реалії воєнного стану, виклики гуманітарного, безпекового, економічного характеру, а також потреби відновлення, адаптації та розвитку громади.

Ми формуємо безпечне середовище, забезпечуємо базові послуги, створюємо простори для підтримки ветеранів, внутрішньо переміщених осіб, родин з дітьми. Розвиваємо економіку, освіту, цифрові сервіси та соціальну інфраструктуру. Ми застосовуємо сучасний підхід Results-Based Management, щоб чітко бачити не лише наші дії, а й результати для людей.

І ось ці амбітні цілі, які визначені у Стратегії і стануть міцним фундаментом розвитку нашої громади, що дають можливість залучити інвестиції в пріоритетні галузі економіки, збільшити кількість робочих місць, стимулювати молодь до участі в житті громади, розширити співробітництво з міжнародними партнерами. Фактично, це шлях для створення комфортної, оновленої, упізнаваної громади, яку будуть знати й любити в Україні та за її межами.

Дякую кожному захиснику і захисниці, які боронять Україну від ворога і дають нам можливість жити і працювати.

Дякую міжнародним партнерам і донорам за допомогу та можливість реалізовувати плани, розвивати нашу громаду.

Дякую всім, хто брав участь у роботі над Стратегією, проходив опитування, розробляв Плани заходів та зробив свій внесок у майбутнє громади. Ваша підтримка, ваша участь та ваша активність – це те, що зробить цю Стратегію реальністю.

**РАЗОМ ДО ПЕРЕМОГИ!**

З повагою

**Олександр ПРОКОПЕНКО**

Голова Червоногригорівської територіальної громади



## ВСТУП

Оновлена Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) є основним документом середньострокового планування, що визначає бачення, пріоритети, цілі та інструменти відновлення й сталого розвитку громади в умовах повномасштабної війни, воєнного стану, економічної нестабільності, а також нових стратегічних можливостей, пов'язаних з євроінтеграційним курсом України, адаптацією до змін соціально-економічного середовища, а також інтеграцією нових підходів державної регіональної політики.

Оновлення Стратегії здійснено відповідно до ключових документів державної та регіональної політики:

- **Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки**, затвердженої постановою КМУ від 5 серпня 2020 року № 695;
- **Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року (у новій редакції)**, затвердженої рішенням Дніпропетровської обласної ради від 07 травня 2025 року № 976-25/VIII;
- **Закону України «Про засади державної регіональної політики»** (зі змінами);
- **Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання стратегій розвитку територіальних громад**, затверджених наказом Міністерства № 265 від 21.12.2022 року;
- **Цілей сталого розвитку ООН до 2030 року (Agenda 2030)**;
- **Національного визначеного внеску України до Паризької угоди**;
- курсу України на європейську інтеграцію, зокрема після набуття статусу кандидата на членство в ЄС.

Стратегія повністю узгоджується зі стратегічними та оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня. Це забезпечує системність планування, можливість інтеграції у вищі рівні просторового, фінансового та інституційного розвитку.

Оновлена Стратегія впроваджує підхід **Results-Based Management (RBM)** — управління, орієнтоване на результат, що дозволяє зосередитися на реальних змінах у житті мешканців, а не лише на кількості реалізованих заходів. Усі стратегічні й оперативні цілі деталізовані через очікувані результати, продукти та індикатори.

До роботи над оновленням було залучено робочу групу у складі 22 осіб – з представників виконавчих органів, депутатського корпусу, старостинських округів, закладів освіти, медицини, бізнесу, громадських організацій, створену розпорядженням селищного голови від 22 липня 2025 року № 193.

### Склад робочої групи з оновлення (актуалізації) Стратегії розвитку

#### Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року

№	ПІБ	Посада, організація/установа/підприємство
1	2	3



1.	Прокопенко Олександр Анатолійович	Селищний голова, <i>голова робочої групи</i>
2.	Солодовник Олександр Сергійович	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради, <i>заступник голови робочої групи</i>
3.	Климчук Олена Іванівна	Головний спеціаліст відділу правового забезпечення, економічного розвитку та інвестицій, <i>секретар робочої групи</i>
<b>Члени робочої групи</b>		
4.	Крайнік Олена Василівна	Секретар ради – секретар виконавчого комітету
5.	Яковлева Наталія Михайлівна	Начальник фінансового відділу
6.	Грищук Оксана Анатоліївна	Начальник загального відділу
7.	Стрелкін Олег Олександрович	Начальник відділу земельних відносин, екології та охорони навколишнього природного середовища
8.	Пархоменко Ірина Петрівна	Начальник відділу комунальної власності та житлово-комунального господарства
9.	Гелеван Вікторія Олександрівна	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту
10.	Кайда Віта Вікторівна	Начальник відділу соціального захисту населення
11.	Гордієнко Наталя Володимирівна	Начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг»
12.	Студенікін Вадим Геннадійович	Начальник відділу цивільного захисту населення, надзвичайних ситуацій, охорони праці, мобілізаційної та оборонної роботи
13.	Ковальов Олександр Сергійович	В.о. старости Придніпровського старостинського округу
14.	Чулікова Людмила Вікторівна	Староста Дмитрівського старостинського округу
15.	Лалова Оксана Анатоліївна	В.о. директора КУ «Центр надання соціальних послуг» Червоногригорівської селищної ради
16.	Журавель Влада Сергіївна	Головний спеціаліст відділу з питань ветеранської політики
17.	Корнеєв Віталій Павлович	Головний спеціаліст відділу правового забезпечення, економічного розвитку та інвестицій
18.	Келембет Юлія Павлівна	Директор КНП «Нікопольський районний центр первинної медико-санітарної допомоги» (за згодою)
19.	Загоруля Наталя Анатоліївна	Депутат Червоногригорівської селищної ради (за згодою)



20.	Стоянов Олександр Тимофійович	Депутат Червоногригорівської селищної ради, фізична особа-підприємець (за згодою)
21.	Вінник Світлана Володимирівна	Голова ГО «Майбутнє Придніпров'я», депутат Червоногригорівської селищної ради (за згодою)
22.	Онищенко Анжела Павлівна	Директор Придніпровського ліцею, депутат Червоногригорівської селищної ради (за згодою)

В основі процесу лежали принципи прозорості, участі мешканців, аналізу фактичного стану громади, вивчення викликів та загроз, а також врахування потенціалу для розвитку.

Стратегія громади узгоджена зі стратегічними документами державного та регіонального рівнів, а також міжнародними зобов'язаннями України. Зокрема, враховано Державну стратегію регіонального розвитку на 2021–2027 роки, Стратегію регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року( в новій редакції), Цілі сталого розвитку ООН (ЦСР 3, 4, 6, 8, 11, 13, 16) до 2030 року, Національно визначений внесок України до Паризької угоди та положення Угоди про асоціацію з ЄС.

У межах процесу було проаналізовано результати попередньої стратегії, оновлено профіль громади, проведено SWOT-аналіз, сформовано нове бачення і систему цілей, розроблено оновлений план заходів та сформовано засади для середньострокового плану публічних інвестицій та формування Єдиного портфелю проєктів. Надалі реалізація стратегії здійснюватиметься через відповідну систему моніторингу, щорічного звітування та періодичного оновлення документа.

Протягом серпня 2025 року – березня 2026 року група провела серію тематичних засідань, обговорень та консультацій, за результатами яких сформовано оновлене бачення, стратегічні та оперативні цілі, а також погоджено перехід до RBM-структури.

Розробка та оновлення Стратегії здійснювались за принципами:

- **участі** (відкритість, діалог з мешканцями),
- **інклюзивності** (врахування потреб усіх соціальних груп),
- **стійкості** (економічна, соціальна, екологічна),
- **партнерства** (міжмуніципальне співробітництво, співпраця з міжнародними організаціями).

Оновлена Стратегія є:

- стратегічною візією розвитку на післявоєнний період;
- основою для середньострокового планування публічних інвестицій;
- інструментом для залучення зовнішньої допомоги;
- платформою для згуртування всіх активних сил громади навколо спільної мети.



## Розділ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

### 1.1. Історична довідка

**Селище Червоногригорівка** має багату історію, що бере початок з XVIII століття.

На березі річок Княжа, Річище і Ревун, поблизу залишків минулої краси України – Дніпровських плавнів - розкинулося селище Червоногригорівка - найбільший населений пункт Нікопольського району, адміністративний центр громади.



Мал. 1 Дніпровські плавні

Територія сучасної громади була заселена ще в добу козацтва — селище виникло на основі козацьких зимівників Запорозької Січі.

Нащадки запорозьких козаків і досі мешкають у Червоногригорівці. На території громади було розташоване укріплення запорозьких козаків на острові Томаківці на Дніпрі - Томаківська Січ, яка була зруйнована татарами після 1590 року.

Частина території Дніпровських плавнів (річки Ревун, Річище), які збереглися до сьогодні є межею Великого Лугу.

Своє існування Великий Луг припинив, коли був затоплений водами колишнього Каховського водосховища у 1955–1957 роках за винятком деяких ділянок, які й залишилися у громаді.

Місцевість здавна привертала увагу людей природними багатствами та вигідним місцеположенням. Про це свідчать численні знахідки епохи неоліту (приблизно IV тис. до н.е.) – кам'яні сокири, наконечники стріл, скребла, крем'яні ножі, виявлені під час

спорудження Каховського водосховища у перші роки його існування (1950-і роки XX століття).

Пізніше тут зупинялися давні кочівники та землероби, про що свідчать результати дослідження безкурганного могильника катакомбної культури (II тис. до н.е.), а також поселення доби пізньої бронзи з житлами - землянками. В межах селища знаходяться три скіфських кургани IV- III ст. до н.е. – вірогідні поховання когось з кочової знаті. На території Червоногригорівки були виявлені також рештки



Мал. 2 Фото зі старовинної карти "Великий Луг"



поселення слов'ян - землеробів Черняхівської культури ( II - VII ст.н.е.).

Завдяки заселеності місцевості, що знаходилась близько до давнього торговельного шляху «з варяг у греки» та природним особливостям Великого Лугу, до нас дійшли свідчення давньої торгівлі: залишки грецьких амфор та піфосів, інші керамічні вироби, металеві знаряддя, предмети побуту кінця минулої - початку нашої ери.

У середині XVI ст. завдяки природним особливостям, географічному положенню та суспільно-політичним процесам о.Томаківка – (Буцький,Бучки) став місцем розташування Запорозької Січі, відомої в історії як Буцько - Томаківська Січ. Перший відомий козацький ухорд - місце поселень та промислів на «теренах сучасної Червоногригорівки» українські історики датують 1552 роком. Якщо ж виходити з того, що побудований князем Дмитром Вишневецьким в середині 50-х років XVI ст. замок на о.Хортиця не можна вважати козацькою Січчю (там ще не було Коша - козацької республіки), то на острові Томаківка знаходилась найперша відома Січ.

Буцько-Томаківська Січ була не лише прихистком втікачів з поневоленої України та інших навколишніх земель. Вона стала місцем організаційного оформлення Запорозького козацтва-історичного феномену, який склав чи не найславетнішу сторінку історії українського народу.

На землях, де раніше знаходилася Томаківська Січ, ще за часів Старої (Чортомлицької) Січі, тобто у другій половині XVII століття, серед козацьких бурдюгів з'являється зимівник запорожця Черниша, від прізвища якого пішла назва річки Чернишівки, Чернишевського лиману, а згодом і селище Чернишівка. Історичні джерела свідчать, що місцевість ця – „древнейшее запорожское займище, старожитная козацкая местность”, тобто свого часу була займанщиною - земельною власністю, набутою правом першого заняття вільної землі. Це свідчення саме козацького походження Чернишівки - адже в історії України найбільше займанщина була розповсюджена у період Визвольної війни та „Руїни”, тобто у другій половині XVII століття.

Після ліквідації Запорозької Січі з 1775 року більшість земель стають слободою і Чернишівка – Красногригорівка. На сільських сходах удільні селяни обирали старост, сотських та десятських. Переважаючою формою повинностей був оброк, що передбачав більшу свободу господарської діяльності, порівняно з поміщицькими селянами. Економічний розвиток сприяв зростанню духовному. Так, на початку XIX ст. коштом поміщиків Нечаявих за участю селищної громади була побудована *Григоріє-Богословська церква*, при якій у 1808 році існувала церковно-парафіяльна школа, що налічувала від 20 до 35 учнів-хлопчиків. Пізніше, у 1830 році після побудови кам'яної Преображенської церкви *Григорівка* стала селом.

Назва селища неодноразово змінювалась. Якщо до кінця XVIII ст. це була *Чернишівка*, то у першій половині XIX ст. - *Григорівка*. Народна традиція посилається до прізвищ великих землевласників Краснова і Григор'єва, від синтезу яких і з'явилася не зовсім звична назва поселення. Інколи назву пов'язують з живописною, красивою ("красною") місцевістю. В усякому разі, 21 травня 1880 року Григорівка остаточно була перейменована у *Красногригорівку*. Хоч на топографічних картах царських часів після цієї назви в дужках зазначалася й стара Чернишівка.

Прискорення темпів економічного розвитку Півдня України в другій половині XIX ст. сприяло зростанню селища. Особливо цьому сприяв початок у 1891 році видобутку марганцевої



руди на Городищанській копальні, яка знаходилася в межах *Красногригорівської волості*. Акції підприємства належали не тільки російським, а й австрійським і бельгійським підприємцям. Руду добували вручну, вивозили спочатку баржами по річці Ревун до Дніпра, а пізніше, з 1904 року Другою Катерининською залізницею, Долінцево-Нікополь-Олександрівськ (Запоріжжя), яка проходила біля селища. З 1907 року на базі Красногригорівського Родовища посилено розвивається рудня „Піролюзит” (Піролюзит - окремих сорт концентрату марганцевої руди, що містить понад 52% марганцю). Ця високоякісна руда призвела до зменшення попиту на продукцію інших рудень, ряд невеликих копалень розорується. На початку 1909 року в межах Красногригорівської волості функціонували рудні „Піролюзит” та „Городищанський”. Добування руди велося без врахування будь-яких природоохоронних моментів, широко використовувалася праця жінок та підлітків. Умови праці гірників і мийщиків руди були дуже важкими.

У 1913 році у зв'язку з швидким зростанням видобутку марганцю, *Красногригорівка* була адміністративно підпорядкована місту Нікополь і стала селищем.

Старовинний козацький край привертав увагу дослідників української історії. Наприкінці XIX - на початку XX ст. *Красногригорівку* тричі відвідував відомий письменник - знавець запорізького козацтва Андріан Кашенко. Часто відвідував селище основоположник наукового вивчення феномену Запорожжя Дмитро Іванович Яворницький. Тут він вивчав пам'ятки січової старовини, збирав спогади й матеріали про минуле. Саме тут майбутній академік на початку 80-х років XIX століття записував розповіді Івана Гнатовича Розсолоди, „єдиного представника павшого Запорожжя, сина запорозького козака Недоступа”, якому в той час було близько 116 років. Матеріали, зібрані у Чернишівці широко використовувались Д.І.Яворницьким при написанні трьохтомної „Історії запорозьких козаків” і праці „Запорожжя в залишках старовини і переказах народу”.

Буремні події першої чверті XX століття не минули теренів *Красногригорівки*. У 1905 році відбулися декілька виступів гірників та селян під проводом колишнього матроса Т.П.Деркача та шахтаря Ю.О.Пахуцького. У січні 1918 року тут було встановлено радянську владу, а вже на початку квітня того ж року підрозділи німецької та австро-угорської армій взяли під контроль міста й залізниці. У травні 1919 року в районі хазайнували повстанці отамана Н.Григор'єва. У червні 1919 року частина місцевих заможних селян взяла участь в антибільшовицькому повстанні, яке швидко було придушене більшовицькими військами. Протягом 1919-1920 рр. селище ставало місцем збройних сутичок різних сил: червоних, білих, махновців. Перехід до мирного життя став можливим лише з 1921 року.

У міжвоєнний період *Красногригорівка* значно зросла. Саме в цей час на хвилі українзації наприкінці 20-х років селище одержало свою нинішню назву – *Червоногригорівка*. Неодноразові адміністративно-територіальні новації призводили до того, що селище то підпорядковували Нікопольській міськраді, то створювали Червоногригорівську волость, то намагалися підпорядкувати його Томаківському району. Нарешті, згідно з Указом Президії Верховної Ради УРСР від 22 жовтня 1938 року, ряд населених пунктів було об'єднано у нове шахтарське місто Марганець. Із складу селища Червоногригорівка туди потрапили Городище й Острів.

У 1953-1956 рр. споруджується Каховська ГЕС й Каховське водосховище. «Рукотворне море» дало значний поштовх соціально-економічному розвитку селища, і в той же час створило поки що невирішиму екологічну проблему, знищило безцінний світ Дніпровських



плавнів, завдало нищівного удару рибальству, тваринництву й городництву.

Під водою опинилася частина вулиць, жителі яких мусли переселятися й будувати житла на інших вулицях. Затоплені були й залишки православного храму.

Розквіт Червоногригорівки припадав на другу половину 70-х років ХХ століття. Саме в цей час в селищі діяв ряд районних закладів: лікарня й поліклініка, бібліотека для дорослих і дітей, музична школа, будинок дитячої творчості, будинок побуту, районний і колгоспний будинки культури, літній кінотеатр. В середній та початковій школах навчалося понад 1000 учнів. Базовим господарством був колгосп „Дніпро”.

Після блаженства «частого» та потрясінь «перебудови» в незалежній Україні селище Червоногригорівка завдяки праці й підприємливості жителів знову стає окрасою району.

У період радянської індустріалізації на території громади було створено низку колективних сільськогосподарських підприємств (колгоспів), а також допоміжну промислову інфраструктуру. В цей період формуються заклади освіти, охорони здоров'я, клубні установи. Протягом 1960–1980-х років Червоногригорівка відігравала важливу роль як агропромисловий центр у складі Нікопольського району. У 1965 році вона отримала статус селища міського типу.

З початку 1990-х років, після розпаду СРСР, громада пережила економічний спад, зменшення обсягів сільськогосподарського виробництва, міграцію населення, однак зберегла потенціал до відновлення. З 2015 року почався процес децентралізації, а в 2017 році внаслідок адміністративно-територіальної реформи створено Червоногригорівську селищну територіальну громаду, до складу якої увійшли населені пункти раніше підпорядкованих сільських рад.

У період 2018 - 2022 років громада почала активно розвивати інфраструктуру, реалізовувати перші проєкти в межах стратегічного планування. З 2022 року — після початку повномасштабної війни російської федерації проти України — територія громади перебуває в умовах артилерійських ударів, атак дронів та знаходиться під постійною загрозою обстрілів з боку окупованих територій.

Значна частина інфраструктури пошкоджена внаслідок обстрілів. Попри це, громада продовжує функціонувати, приймати внутрішньо переміщених осіб, реалізовувати гуманітарні ініціативи та готуватися до відновлення і розвитку.

Історичний розвиток Червоногригорівської громади засвідчує її здатність адаптуватися до змін, зберігати трудові традиції, соціальну згуртованість та спроможність до самоврядування в умовах сучасних викликів.

## **1.2. Географічне розташування та природно-ресурсний потенціал**

### **Географічне розташування**

Червоногригорівська селищна територіальна громада знаходиться у південній частині Нікопольського району Дніпропетровської області на правому березі колишнього Каховського водосховища. Вона межує з містами Нікополь та Марганець, Мирівською, Томаківською, Покровською, Мазолевською громадами. Площа громади становить 486 кв.км.



Мал. 3 Розміщення Червоногригорівської селищної територіальної громади відносно інших адміністративних центрів

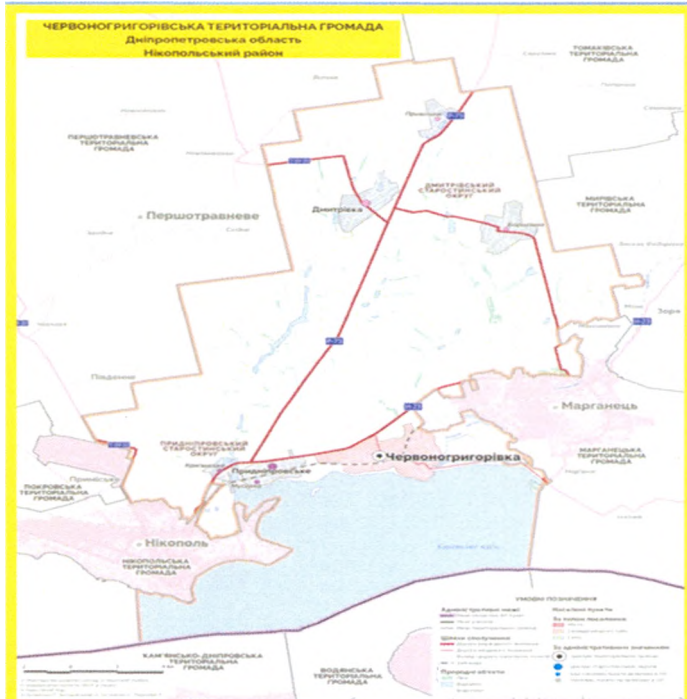
Відстань від адміністративного центру громади – селища Червоногригорівка – до обласного центру м. Дніпро становить 110 км, до м. Запоріжжя – 90 км. Перевагою місцезнаходження громади є її близькість до потенційних споживачів сільськогосподарської продукції та великих промислових центрів Дніпропетровської області, а саме: на відстані 12 км знаходиться місто Нікополь - великий металургійний центр на півдні України, на відстані 120 км – місто Кривий Ріг – центр видобутку залізних руд, на відстані 110 км місто Дніпро і 90 км місто Запоріжжя – важливі промислові центри України. Максимальна витрата часу в межах громади на доїзд автомобільним транспортом до вищезазначених міст складає в середньому 2 години.

У межах громади розташовані три залізничні станції – платформа 105 км, Ревун, платформа 111 км, які тимчасово не функціонують через безпекову ситуацію. Найближчі потенційно доступні станції — Нікополь (12 км), Марганець (25 км), Апостолове (80 км) та Запоріжжя (90 км), що можуть відігравати важливу роль у майбутньому відновленні транспортного сполучення та вантажної логістики громади.

Червоногригорівська громада має потенційно вигідне розташування щодо національної автомобільної дороги Н-23 (Кропивницький — Запоріжжя) та регіональної автомобільної дороги Р-73 (Нікополь — Дніпро). Через мережу місцевих доріг громада сполучається з основними транспортними артеріями області.

#### **Адміністративно-територіальний устрій**

Сучасний адміністративно-територіальний устрій громади склався у червні 2017 року після об'єднання Червоногригорівської селищної ради та Придніпровської і Дмитрівської сільських рад.



Мал. 4 Територія Червоногригорівської селищної територіальної громади

До складу Червоногригорівської селищної територіальної громади входять 7 населених пунктів:

- селище Червоногригорівка – центр громади;
- Придніпровський старостинський округ (село Придніпровське, село Кам'янське, село Мусіївка),
- Дмитрівський старостинський округ (село Дмитрівка, село Борисівка, село Привільне).

Таблиця 1. Основні характеристики населених пунктів Червоногригорівської селищної територіальної громади

№ з/п	Найменування населених пунктів, що входять до територіальної громади, із зазначенням адміністративного статусу	Тип	Назва старостинського округу	Площа (га)	Чисельність населення (осіб)	Кількість домогосподарств (од)	Протяжність доріг населеного пункту, (км)	Відстань до центру територіальної громади, (км)
1	Червоногригорівка	селище	Адміністративний центр	965,7	5 172	3040	51,46	16
2	Кам'янське	село	Придніпровський старостат	74,4	2 177	1045	5,98	10
3	Придніпровське	село	Придніпровський старостат	193,63	1 975	772	16,5	11
4	Мусіївка	село	Придніпровський старостат	68,8	513	231	5,1	11
5	Дмитрівка	село	Дмитрівський старостат	311,8	677	290	23,5	25
6	Борисівка	село	Дмитрівський старостат	347,7	462	343	23,4	30
7	Привільне	село	Дмитрівський старостат	140,3	307	109	8,9	30



## Клімат

Територія громади розташована в зоні **помірно-континентального клімату**, характерного для південного сходу України.

Основні особливості клімату:

- Середньорічна температура повітря: +9 ... +10 °С
- Найхолодніший місяць: січень, середня температура — -3 ... -5 °С
- Найтепліший місяць: липень, середня температура — +22 ... +24 °С
- Середньорічна кількість опадів: 400–500 мм (найбільше — в червні та липні)
- Тривалість безморозного періоду: близько 200 днів.

Інші кліматичні характеристики: високий рівень сонячної радіації — сприятливий для розвитку альтернативної енергетики (сонячні електростанції), вітри переважно східних і північно-східних напрямків, ймовірні погодні аномалії — зростає частота літніх посух, пилових бур, сильних вітрів та зливових опадів.

## Рельєф

Територія Червоногригорівської громади розташована в межах **Придніпровської височини** з переходом у **Причорноморську низовину**, що зумовлює **переважно рівнинний рельєф** із легкими хвилястостями та пониженнями. **Абсолютні висоти** території коливаються в межах **60–120 м над рівнем моря**. На більшій частині громади спостерігається **пологий схил у бік колишнього Каховського водосховища**, яке до його осушення формувало прибережні тераси та алювіальні утворення. Територія прорізана **балками та ярами**, особливо у південній частині, що є характерним для степової зони.

## Ландшафт

Природний ландшафт — **степовий**. Через тривале господарське освоєння він значною мірою змінений: переважають **агрландшафти** (сільськогосподарські угіддя). **Ґрунти** — переважно **чорноземи південні**, з високою родючістю, що зумовлює розвиток землеробства. У зниженнях та по балках — **сірі лісостепові ґрунти**, місцями — засолені ділянки. **Зелені насадження** представлені лісосмугами, прибережною рослинністю, штучними посадками.

## Геоморфологічні особливості

Частина громади знаходиться у **сейсмічно стабільній зоні**. У минулому — присутність **річкових долин і берегових ліній** Каховського водосховища, що впливали на мікроклімат і зволоження територій. Після осушення водосховища у 2023–2024 роках формується новий рельєф у прибережній зоні (тимчасово деградовані ділянки, ерозія, відновлення балок та берегових укосів).

## Корисні копалини

Червоногригорівська територіальна громада розташована на території Дніпропетровської області, яка є одним із найбагатших регіонів країни на корисні копалини. Громада має значні поклади граніту, піску, глини. Видобування граніту здійснює ПАТ «Новопалівський гранітний кар'єр».

## Земельні ресурси

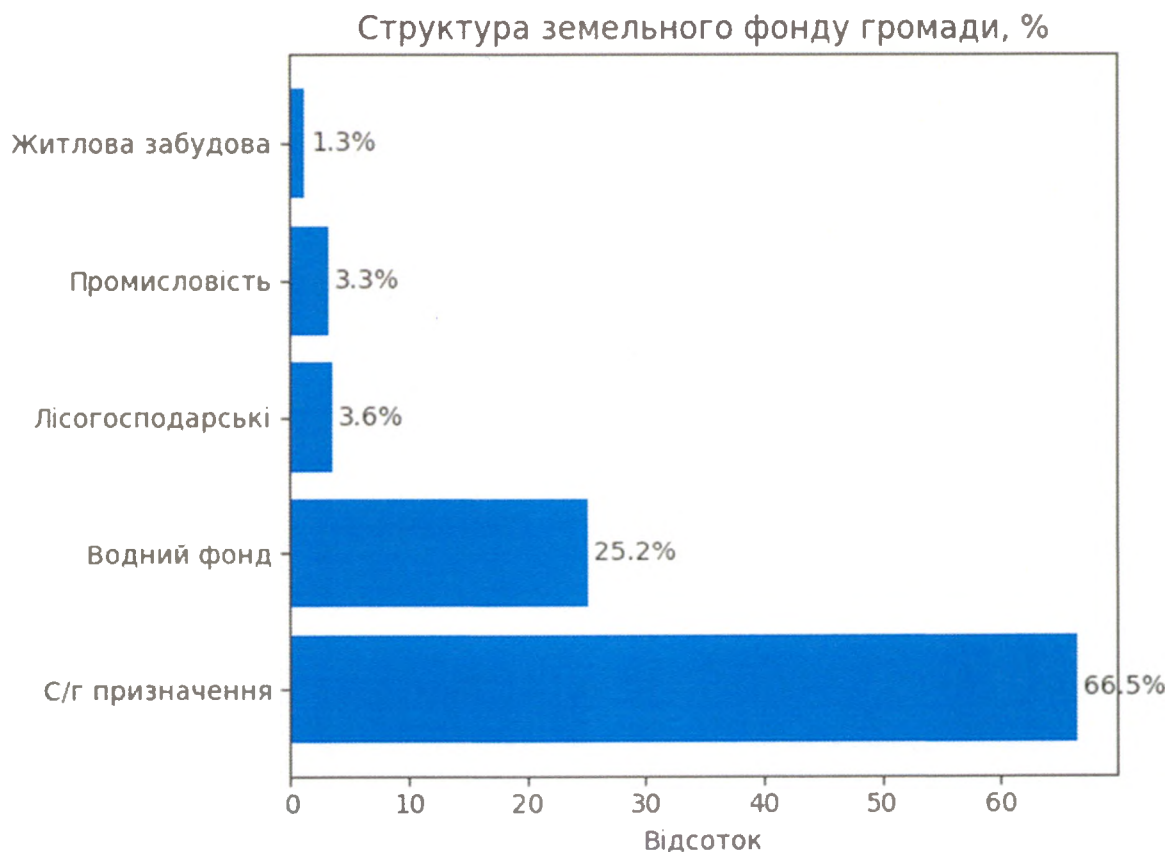
Червоногригорівська селищна територіальна громада володіє значним земельним потенціалом. Загальна площа земель громади становить понад **44,2 тис. га**, з яких:



- **66,5%** ( $\approx 29,4$  тис. га) — землі сільськогосподарського призначення, що є ключовим ресурсом для розвитку аграрного сектору;
- **25,2%** ( $\approx 11,1$  тис. га) — землі водного фонду, які раніше частково перебували під Каховським водосховищем;
- інші категорії земель (лісогосподарські, промислові, землі житлової та громадської забудови) займають близько 8,3 % території громади.

Таблиця 2. Структура земельного фонду Червоногригорівської селищної територіальної громади

Категорія земель	Площа, га	Відсотків до загальної площі, %
Землі сільськогосподарського призначення	29 416	66,5
Землі водного фонду	11 155	25,2
Землі лісогосподарського призначення	1589	3,6
Землі промисловості	1483	3,3
Землі житлової та громадської забудови	579	1,3
<b>ВСЬОГО</b>	<b>44 222</b>	<b>100</b>



Мал. 5 Структура земель Червоногригорівської ТГ по категоріям



### Ґрунтовий покрив

На території громади переважають **чорноземи південні**, які відзначаються високою природною родючістю, вмістом гумусу на рівні 3–5%, сприятливими фізико-хімічними властивостями для вирощування зернових, технічних культур та овочів.

Також зустрічаються:

- **слабозасолені ґрунти** — на ділянках колишнього дна Каховського водосховища;
- **суглинки і легкі супіски** — у балкових пониженнях;
- **еродовані ґрунти** — на схилах, особливо в умовах недостатньої лісосмугової захищеності.

Внаслідок інтенсивних бойових дій значна частина території громади забруднена небезпечними та вибухонебезпечними речовинами, сільськогосподарські угіддя потребують **агротехнічного відновлення**, зокрема після деградації ґрунтів. Поширення вітрової ерозії та зниження вологоутримуючої здатності ґрунтів — це виклик, що потребує впровадження **консерваційних технологій землеробства**. Існує потенціал для **меліорації** в зоні осушених ділянок колишнього водосховища, за умови екологічного моніторингу.

### Гідрологія

До 2023 року значна частина території Червоногригорівської громади межувала з акваторією Каховського водосховища. Його прибережна смуга простягалася більш ніж на 10 км і виконувала важливу клімато- та гідрорегулюючу функцію, забезпечуючи зрошення сільськогосподарських угідь, водопостачання, а також формуючи сприятливе середовище для біорізноманіття. Рельєф громади включав пологі схили до водосховища та систему балок, які у сухий період залишалися маловодними.



Мал. 6 Узбережжя р. Дніпро після підриву Каховського водосховища, 2023 р.



Після руйнації дамби Каховської ГЕС у червні 2023 року ситуація докорінно змінилася. В результаті осушення водосховища відновлюється **старе русло Дніпра**, утворюючи нові прибережні заплави, мілководдя та заболочені території. Ця частина регіону історично належала до екосистеми **Великого Лугу** — багатого на біорізноманіття природного комплексу з плавнями, протоками та лісостеповими заплавами, що нині частково відновлюється.

Серед малих водотоків громади особливе значення має **річка Ревун**, невелика притока Дніпра довжиною близько 13–15 км. Річка виконує дренажну функцію, забезпечує відведення дощових і талих вод, а також формує невеликі заболочені ділянки, які можуть слугувати джерелами технічної води. У літні місяці Ревун часто пересихає, але під час паводків і після рясних опадів відновлює стійкий водний потік.

Крім Ревуна, на території громади проходять невеликі балки та тимчасові струмки — **Балка Капустяна, Балка Солона, Кам'янська балка**, які виконують важливу роль у природному дренажі та формуванні місцевого водного балансу. Після втрати водосховища ці водотоки зазнають змін, що потребує гідрологічного моніторингу та можливих інженерних рішень для запобігання ерозії та пилових бур.

Загалом, гідрографічна мережа Червоногригорівської громади перебуває у стані трансформації. Відновлення старого русла Дніпра та залишків Великого Лугу створює умови для екологічної реабілітації територій, але також вимагає комплексного підходу до управління водними ресурсами, включно з моніторингом підземних вод, збереженням природних екосистем та відновленням зрошувальної інфраструктури.

Водночас громада втратила централізовану зрошувальну систему, що призвело до скорочення агропотужностей у зоні колишнього зрошення. З метою ліквідації негативних наслідків, пов'язаних із знищенням Каховської гідроелектростанції, громадою було реалізовано проект: «Будівництво підвідного водогону від магістрального водогону "Хортиця (ДВС2) - Томаківка - Марганець - Нікополь - Покров" до насосної станції питної води за адресою: с. Придніпровське, вул. Польова, 56а, Нікопольського району, Дніпропетровської області». Чим забезпечено якісною питною водою частину громади: с-ще Червоногригорівку, с.Придніпровське, с.Мусіївка.

В населених пунктах с.Дмитрівка та с.Борисівка за участі благодійних фондів облаштовано артезіанські свердловини з системою очистки води зворотним осмосом. Село Кам'янське забезпечує водою комунальне підприємство «Нікопольводоканал».

### 1.3. Екологічна ситуація

Екологічна ситуація на території Червоногригорівської громади перебуває під суттєвим впливом воєнних дій та наслідків екологічної катастрофи, пов'язаної з руйнуванням дамби Каховської ГЕС у 2023 році. До цього часу громада мала відносно стабільний стан довкілля, типовий для степової зони Придніпров'я з переважанням сільськогосподарських ландшафтів, низьким рівнем промислового забруднення та наявністю водно-болотних екосистем уздовж Каховського водосховища.

Після осушення водосховища та активних бойових дій екологічна ситуація зазнала значних змін. Відбулося руйнування природних біотопів прибережних зон, деградація ґрунтів через вітрову та водну ерозію, утворення пилових бур на осушеному дні колишнього водосховища. Зросли ризики забруднення ґрунтів та водних ресурсів залишками боєприпасів, вибухонебезпечними предметами, важкими металами та продуктами горіння після обстрілів.



Серед основних екологічних проблем громади виділяються:

- **Втрата водних екосистем та біорізноманіття:** знищення значної частини плавневих угідь, загибель частини іхтіофауни та водоплавних птахів, порушення природних міграційних шляхів тварин.
- **Деградація ґрунтів:** втрата вологи, засолення та забруднення земель, зниження їхньої родючості, підвищена небезпека пилових бур у весняно-літній період.
- **Забруднення довкілля наслідками війни:** поширення уламків боєприпасів, хімічних речовин та продуктів горіння, руйнування інфраструктури, пожежі на полях та у лісосмугах.
- **Порушення підземних водних горизонтів:** зниження рівня ґрунтових вод, ризики хімічного забруднення.

Водночас громада має значний потенціал для **екологічного відновлення**, зокрема за рахунок природної реабілітації залишків Великого Лугу, проведення рекультиваційних робіт, створення захисних лісосмуг та локальних систем зрошення. Важливим завданням є відновлення гідрологічного балансу, зменшення пилового навантаження, розмінування територій та запровадження сучасних природоохоронних технологій у сільському господарстві у разі покращення безпекової ситуації.

На території Червоногригорівської селищної територіальної громади **відсутні великі об'єкти природно-заповідного фонду загальнодержавного значення**. Водночас окремі території громади мають природоохоронну та рекреаційну цінність, зокрема **об'єкт природно-заповідного фонду місцевого значення - комплексна пам'ятка природи «Нікопольські плавні» площею 3,7 га**, яка розташована на землях лісового фонду, а також інші ділянки заплав **колишнього Каховського водосховища**, залишки природних степових ландшафтів та елементи екосистем **історичного Великого Лугу**.

В умовах післявоєнного відновлення **важливим напрямом екологічної політики** громади є збереження природних екосистем, відновлення лісосмуг, рекультивація порушених земель, зменшення пилового навантаження на території колишнього dna водосховища та впровадження екологічно безпечних технологій у сільському господарстві. Також перспективним напрямом є **створення локальних природоохоронних територій** місцевого значення, розвиток екологічної освіти населення та залучення громади до реалізації природоохоронних ініціатив.

**Утворювачами відходів** на території населених пунктів Червоногригорівської територіальної громади є: населення, установи, підприємства та організації.

**Вивезення твердих побутових відходів** здійснюється силами КП «Екосервіс» двома сміттєзбиральними машинами 6 разів на тиждень за графіком на полігон твердих побутових відходів ТОВ «Полігон СД-32». Послугою вивезення ТПВ **забезпечується** вся територія громади, рівень охоплення населених пунктів цією послугою становить **100%**.

#### 1.4. Населення та трудові ресурси

Населення є одним із ключових ресурсів розвитку громади та важливим показником її соціально-економічного стану. Характеристика населення за статтю — важливий аспект соціально-економічного планування. Гендерна структура впливає на ринок праці, соціальну політику, демографічні тенденції та споживчі вподобання. У Червоногригорівській громаді



упродовж останніх років спостерігається переважання чисельності жінок над чоловіками, що є характерним для демографічної структури України загалом.

Демографічна ситуація у громаді формується під впливом природних демографічних процесів, внутрішньої міграції населення, а також наслідків воєнних дій. Починаючи з 2022 року, структура населення громади зазнала змін у зв'язку з переміщенням внутрішньо переміщених осіб та частковою міграцією місцевого населення до більш безпечних регіонів України.

Зміни чисельності населення безпосередньо впливають на формування трудових ресурсів громади, навантаження на соціальну інфраструктуру, систему освіти, охорони здоров'я та соціального захисту. Тому аналіз демографічної структури населення є важливим елементом стратегічного планування розвитку громади.

**Таблиця 3. Населення громади з розбивкою за статтю**

Назва населеного пункту	На 01.01.2024 року					На 01.01.2025 року					На 01.01.2026 року				
	Постійне		ВПО			Постійне		ВПО			Постійне		ВПО		
	чол.	жін.	чол.	жін.	діти	чол.	жін.	чол.	жін.	діти	чол.	жін.	чол.	жін.	діти
с-ще Червоногригорівка	2521	2949	141	340	179	2447	2689	181	392	201	2436	2658	187	408	209
с. Кам'янське	1016	1284	59	161	70	995	1171	70	194	75	993	1175	70	194	75
с. Придніпровське	926	1108	77	167	63	926	1036	97	191	70	923	1039	97	191	70
с. Мусіївка	252	277	28	39	5	233	278	32	45	14	230	276	32	45	14
с. Дмитрівка	313	371	221	321	125	316	350	235	387	148	319	351	235	387	148
с. Борисівка	249	219	163	248	146	227	218	191	278	166	224	213	191	278	166
с. Привільне	144	167	57	111	48	152	151	63	129	58	152	150	63	129	58
	<b>5421</b>	<b>6375</b>	<b>746</b>	<b>1387</b>	<b>636</b>	<b>5296</b>	<b>5893</b>	<b>869</b>	<b>1616</b>	<b>732</b>	<b>5277</b>	<b>5862</b>	<b>875</b>	<b>1632</b>	<b>740</b>
Усього: постійне/ВПО	<b>11796</b>		<b>2769</b>			<b>11189</b>		<b>3217</b>			<b>11139</b>		<b>3247</b>		
<b>Всього</b>	<b>14565</b>					<b>14406</b>					<b>14386</b>				

Упродовж **2024–2026 років** Червоногригорівська громада демонструє тенденцію поступового скорочення чисельності постійного населення та зростання кількості внутрішньо переміщених осіб (ВПО). Такі зміни пов'язані насамперед із безпековою ситуацією, наслідками повномасштабної війни, міграційними процесами та соціально-економічними чинниками.

**Станом на 1 січня 2024 року** в громаді проживало **11 796 постійних мешканців** та **2 769 внутрішньо переміщених осіб**.

**Станом на 1 січня 2025 року** відбулося зменшення кількості постійних жителів до **11 189 осіб**, тоді як чисельність ВПО зросла до **3 217 осіб**.

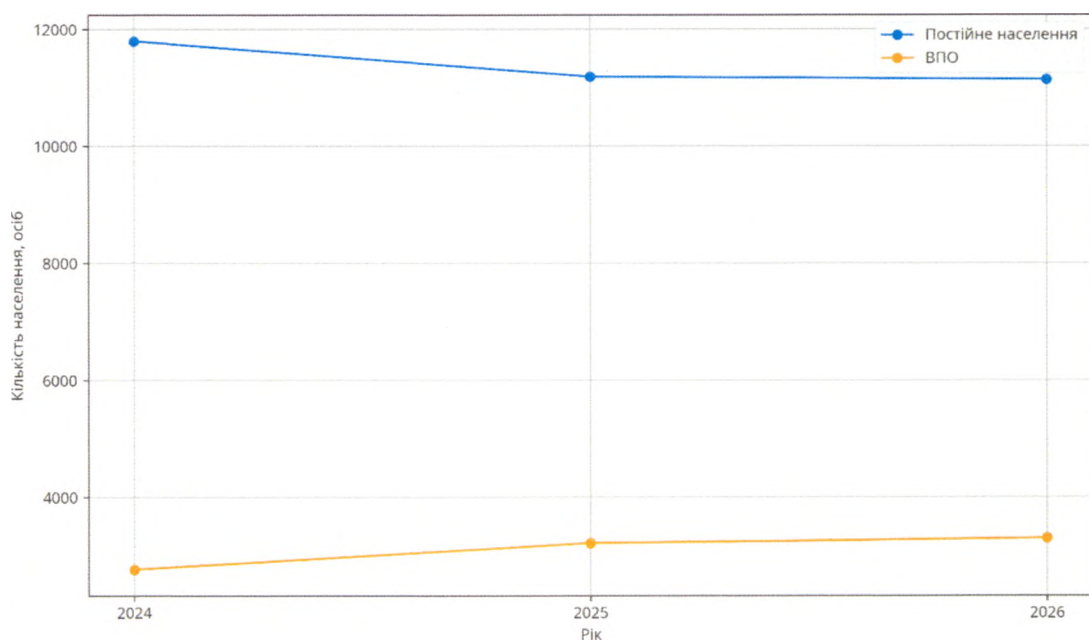
**Станом на 1 січня 2026 року** чисельність постійного населення громади становить **11 139 осіб**, що свідчить про збереження тенденції поступового скорочення кількості постійних мешканців.



Зростання кількості внутрішньо переміщених осіб впливає на структуру населення громади, потребу в соціальних послугах, житлі, освітніх та медичних послугах, а також формує додатковий потенціал для розвитку трудових ресурсів громади.

Важливою особливістю демографічної структури громади є **переважання чисельності жінок над чоловіками**, що характерно для більшості територіальних громад України. Така тенденція посилилася в умовах воєнного стану, оскільки значна частина чоловічого населення мобілізована до лав Збройних Сил України або залучена до сектору безпеки та оборони. Це впливає на структуру трудових ресурсів громади, формує додаткове навантаження на соціальну сферу та змінює структуру зайнятості населення.

**Таблиця 4. Динаміка чисельності населення Червоногригорівської селищної територіальної громади (2024–2026 рр.)**



Трудові ресурси Червоногригорівської селищної територіальної громади формуються переважно за рахунок населення працездатного віку, зайнятого у сфері сільського господарства, торгівлі, сфері послуг, бюджетній сфері, а також у малому та середньому підприємстві. Частина економічно активного населення працює за межами громади, зокрема у містах Нікополь, Марганець, Дніпро та інших населених пунктах регіону.

В умовах воєнного стану структура зайнятості населення зазнала змін, зокрема у зв'язку з мобілізацією частини чоловічого населення, переміщенням внутрішньо переміщених осіб, **виїздом частини мешканців громади за кордон** та скороченням економічної активності в окремих секторах економіки.

**Тимчасова зовнішня міграція населення, зокрема жінок та дітей, спричинена безпековою ситуацією та наслідками повномасштабної війни, впливає на демографічну структуру громади та формування її трудового потенціалу.**

Водночас громада має потенціал для підтримки трудових ресурсів шляхом розвитку підприємницької діяльності, залучення внутрішньо переміщених осіб до економічної



активності, підтримки малого та середнього бізнесу та збереження економічної активності на території громади.

Таким чином, демографічні процеси, міграційні зміни та наслідки воєнного стану суттєво впливають на формування трудового потенціалу громади та визначають необхідність адаптації місцевої економіки до нових умов розвитку.

## 1.5. Соціальна інфраструктура

### Освіта

Червоногригорівська селищна територіальна громада забезпечує освітні послуги через розгалужену мережу закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти, яка охоплює всі населені пункти громади.

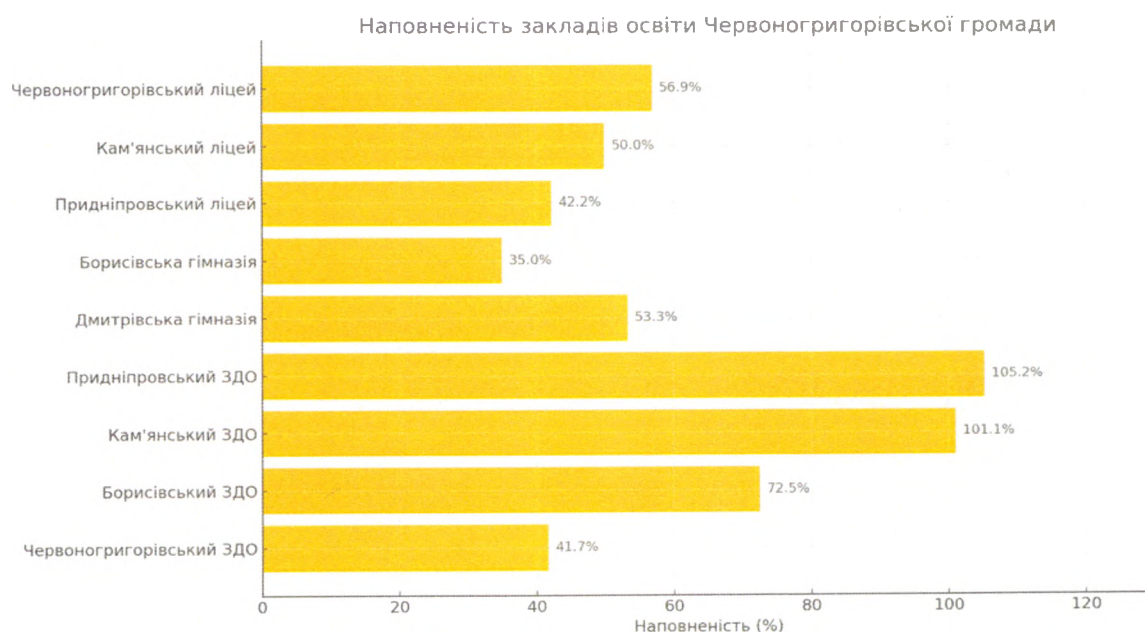
Станом на 2026 рік в громаді функціонує **11 закладів освіти**:

- 5 закладів загальної середньої освіти ( 3 ліцеї, 2 гімназії), в яких навчається 886 здобувачів освіти;
- 4 заклади дошкільної освіти ( 3 ясла-садки, 1 заклад дошкільної освіти), які відвідує 271 дитина;
- 2 заклади позашкільної освіти (музична школа та дитячо-юнацька спортивна школа), в яких навчається 411 вихованців.

Загалом у 2025/2026 навчальному році в закладах освіти громади навчається понад **1 200 учнів** і виховується понад **250 дітей дошкільного віку**, зокрема понад **300 дітей з числа ВПО**.

У громаді активно розвивається інклюзивна освіта, створюючи умови для навчання та виховання дітей з особливими освітніми потребами. У ЗЗСО функціонують **23 інклюзивні класи**, де навчається **31 дитина**. В закладах дошкільної освіти функціонують **4 інклюзивні групи**, в яких навчається **5 дітей**.

Таблиця 5





З початку повномасштабної війни у **2022 році** громада була змушена адаптувати освітній процес до умов воєнного стану. Частина навчальних закладів переведена на **дистанційну або змішану форму навчання**, залежно від безпекової ситуації та наявності укриттів. Переважна більшість закладів загальної середньої освіти функціонує у **дистанційному форматі**.

З метою забезпечення безперервності навчального процесу впроваджено **цифрові платформи** та засоби дистанційної освіти (Google Workspace, Zoom, Moodle). Однією з основних **проблем**, що впливають на якість освітнього процесу, є недостатня кількість або **відсутність захисних укриттів** у закладах освіти.

Із 11 закладів освіти громади, що функціонували до лютого 2022 року, внаслідок воєнних дій було **пошкоджено: 3 заклади загальної середньої освіти** (Червоногригорівський, Придніпровський та Кам'янський ліцеї), **1 заклад дошкільної освіти** (Придніпровський ЗДО (ясла-садок)).

**Освітня мережа громади** в цілому забезпечує доступність базових освітніх послуг для населення, однак функціонує в **складних умовах безпекових ризиків та демографічних змін**. Скорочення чисельності дітей шкільного віку, дистанційний формат навчання та часткова міграція населення впливають на наповнюваність закладів освіти та ефективність використання освітньої інфраструктури.

Разом з тим громада має **потенціал для подальшого розвитку освітньої системи** за рахунок модернізації матеріально-технічної бази закладів освіти, розвитку цифрових освітніх технологій, створення **безпечного освітнього середовища** та відновлення пошкодженої інфраструктури після завершення активної фази воєнних дій.

**Рівень наповненості закладів освіти** громади є нерівномірним. Окремі заклади мають недостатню кількість учнів, що пов'язано зі зменшенням чисельності дитячого населення та міграційними процесами. Водночас у закладах дошкільної освіти спостерігається більш високий рівень завантаженості, що свідчить про потребу у збереженні мережі дошкільних закладів громади.

Освітній процес у закладах освіти громади забезпечують педагогічні працівники, які мають відповідну фахову підготовку та досвід роботи. Значна частина педагогічного колективу має вищу кваліфікаційну категорію та педагогічні звання.

Водночас **система освіти громади** стикається з проблемою **поступового старіння педагогічних кадрів** та недостатнього притоку молодих спеціалістів. Це пов'язано з демографічними процесами, міграцією населення та наслідками воєнного стану. У зв'язку з цим важливим завданням громади є підтримка педагогічних працівників, створення умов для професійного розвитку вчителів, залучення молодих фахівців та забезпечення стабільного функціонування освітньої мережі громади.

Всі ці фактори впливають на формування **оптимальної, якісної та доступної мережі закладів освіти**.

У 2022 році було прийнято рішення Червоногригорівської селищної ради «Про затвердження Програми модернізації мережі закладів загальної середньої освіти Червоногригорівської селищної ради на 2023–2027 роки», яким передбачалося функціонування в громаді одного академічного ліцею. Однак у 2024 році до зазначеного рішення було внесено зміни.

Щороку спостерігається тенденція до зменшення загальної чисельності здобувачів освіти, що зумовлює зниження наповнюваності класів у закладах загальної середньої освіти.



Відбувається трансформація мережі закладів освіти шляхом зміни їх типів відповідно до вимог Законів України «Про освіту» та «Про повну загальну середню освіту».

З 1 вересня 2027 року в громаді функціонуватимуть заклади загальної середньої освіти II рівня — гімназії, що забезпечуватимуть здобуття базової середньої освіти (5–9 класи) та, за наявності, початкової освіти.

#### ***Основні виклики розвитку освітньої системи громади***

Аналіз стану освітньої сфери громади свідчить про наявність низки факторів, що впливають на її розвиток. Серед ключових викликів — безпекова ситуація, пошкодження освітньої інфраструктури внаслідок воєнних дій, недостатня кількість захисних укриттів, а також демографічні зміни та міграція населення.

Водночас важливими завданнями громади залишаються забезпечення безпечного освітнього середовища, модернізація матеріально-технічної бази закладів освіти, розвиток інклюзивної освіти, а також підтримка кадрового потенціалу освітньої галузі.

**Інформацію про мережу закладів** дошкільної та загальної середньої освіти громади, їх розміщення, технічний стан та основні проблеми наведено в таблиці 6.



Таблиця 6. Перелік та опис закладів дошкільної та загальної середньої освіти

Назва та місце розміщення	Технічний стан*	Проектна потужність	Кіл-ть здобувачів освіти	Основна проблема
Червоногригорівський ліцей Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області с-ще Червоногригорівка, вул. Ярмаркова, 43	Пошкоджений заклад. Придатний для проведення занять. Потребує проведення ремонту в закладі. Нове будівництво захисної споруди ЦЗ. Потребує встановлення огорожі та інших заходів безпеки. Потребує ремонту опалювальної системи.	720	410	Потребує будівництва укриття. Територія активних бойових дій та постійні обстріли гальмують процес відновлення та відбудови закладів освіти громади. Виконання проектно-кошторисної документації на будівництво захисної споруди.
Кам'янський ліцей Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області с. Кам'янське, вул. Будівельників, 22	Пошкоджений заклад. Придатний для проведення занять. Потребує ремонту в навчальному корпусі, часткової заміни вікон і дверей, ремонт їдальні та оснащення і ремонт протирадіаційного укриття.	380	190	Потребує облаштування укриття.
Придніпровський ліцей Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області с. Придніпровське, вул. Дніпробудівська, 47 А	Значно пошкоджений заклад освіти. Потребує заміни вікон та дверей (частково), капітального ремонту будівлі закладу. Нове будівництво захисної споруди ЦЗ. Потребує ремонту опалювальної системи.	360	152	Потребує відновлення та відбудови будівлі закладу освіти та побудови ЗСЦЗ.
Борисівська гімназія Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області с. Борисівка, вул. Шкільна, 1	Придатний для занять. Потребує заходів безпеки: будівництво захисної споруди ЦЗ, системи протипожежного захисту та поточного ремонту будівлі, системи опалення. Капітальний ремонт їдальні.	200	70	Потребує будівництва укриття.
Дмитрівська гімназія Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області с. Дмитрівка, вул. Шкільна, 1	Придатний для занять. Потребує проведення заходів безпеки: будівництво захисної споруди ЦЗ, огорожа ЗО. Поточного ремонту ЗО, системи опалення. Капітальний ремонт харчоблоку та їдальні.	120	64	Потребує будівництва укриття.
Комунальний заклад «Придніпровський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Дивосвіт» Червоногригорівської селищної ради» Нікопольського району Дніпропетровської області с. Придніпровське, вул. Каховська, 38 А	Підлягає відновленню. Будівля потребує капітального ремонту, побудови захисної споруди ЦЗ та інших заходів безпеки (система протипожежного захисту, «тривожна кнопка», вогнезахисна обробка дерев'яних конструкцій)	115	121	Потребує будівництва укриття, відбудови та реконструкції закладу освіти – систематичні обстріли не дають змоги розпочати процес відновлення.
Комунальний заклад «Кам'янський заклад дошкільної освіти (ясла – садок) «Веселка» Червоногригорівської селищної ради» Нікопольського району с. Кам'янське, вул. Будівельників, 4 А	Потребує капітального ремонту покрівлі закладу. Поточний ремонт будівлі та системи опалення. Нове будівництво захисної споруди ЦЗ та інші заходи безпеки. Придатний для проведення занять.	95	96	Потребує будівництва укриття.
Комунальний заклад «Борисівський заклад дошкільної освіти (ясла – садок) «Колобок» Червоногригорівської селищної ради» Нікопольського району Дніпропетровської області с. Борисівка, вул. Шкільна, 22 А	Потребує косметичного ремонту будівлі та оснащення харчоблоку. Побудова захисної споруди та інших заходів безпеки. Придатний для проведення занять.	40	29	Потребує будівництва укриття.
Комунальний заклад дошкільної освіти «Вишенька» Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району с-ще Червоногригорівка, вул. Молодіжна, 2	Будівля потребує капітального ремонту та реконструкція і обладнання найпростішого укриття. Придатний для проведення занять.	60	25	Безпекова ситуація та систематичні обстріли з боку РФ гальмують процес відновлення будівлі закладу.



### Охорона здоров'я

Первинна медико-санітарна допомога жителям Червоногригорівської селищної територіальної громади Нікопольського району **надається комунальним некомерційним підприємством «Нікопольський районний центр первинної медико-санітарної допомоги»** (далі – КНП «НРЦ ПМСД»), яке здійснює діяльність як юридична особа з 01 листопада 2011 року.

КНП «НРЦ ПМСД» забезпечує медичне обслуговування населення громади в межах Програми медичних гарантій **на підставі договору, укладеного з Національною службою здоров'я України (НСЗУ)**. Медичні послуги надаються на підставі підписаних декларацій про вибір лікаря. Станом на сьогодні їх укладено 7 240. Протягом звітного періоду кількість відвідувань закладів первинної медичної допомоги склала понад 10 тис. осіб.

КНП «НРЦ ПМСД» має ліцензію Міністерства охорони здоров'я України на провадження діяльності з медичної практики за лікарськими спеціальностями: організація і управління охороною здоров'я, загальна практика - сімейна медицина, терапія, педіатрія, за спеціальностями молодших спеціалістів з медичною освітою: лікувальна справа, сестринська справа, акушерська справа, лабораторна справа (клініка), медична статистика.

У структурі центру ПМСД функціонують 3 амбулаторії загальної практики сімейної медицини (Червоногригорівська, Придніпровська, Кам'янська) та 3 фельдшерських пункти (Борисівський, Дмитрівський, Привільнянський).

У штаті центру ПМСД працюють 3 лікарі загальної практики – сімейні лікарі, 2 лікарі-терапевти, 2 лікарі-педіатри, 17 медичних сестер, в т.ч. 12 медичних сестер загальної практики сімейної медицини, 2 акушерки, 2 фельдшери та 1 фельдшер-лаборант.

В амбулаторіях та фельдшерських пунктах функціонують кабінети лікарського прийому, оглядові кабінети, кабінети профілактичних щеплень, маніпуляційні (процедурні) кабінети, ліжка денного перебування, кабінети лабораторних досліджень (кабінети відбору біоматеріалу), які оснащені відповідно до табелів матеріально-технічного оснащення.

В електронній системі охорони здоров'я (далі – ЕСОЗ) структурні підрозділи активно застосовують електронну медичну карту пацієнта, електронні направлення до спеціалістів вторинного та третинного рівнів медичної допомоги, електронні направлення на стаціонарне лікування, електронні листки непрацездатності (МВТН) а також електронні рецепти за урядовою програмою «Доступні ліки».

З 1 січня 2025 року лікарі первинної медичної допомоги також працюють у системі оцінювання повсякденного функціонування особи (ЕКОПФО).

Водночас система охорони здоров'я громади функціонує в умовах воєнних викликів, безпекових ризиків та зростання кількості внутрішньо переміщених осіб, що підвищує навантаження на заклади первинної медичної допомоги. Основними викликами розвитку галузі є потреба в оновленні матеріально-технічної бази медичних підрозділів, відновленні та ремонтах будівель закладів після обстрілів та залученні медичних фахівців.

Пріоритетними напрямками розвитку системи охорони здоров'я громади є підвищення доступності та якості медичних послуг, розвиток профілактичної медицини, впровадження цифрових медичних сервісів та модернізація закладів первинної медичної допомоги.

Інформацію про мережу закладів первинної медичної допомоги громади, їх технічний стан, кадрове забезпечення та основні проблеми наведено в таблиці 7.



Таблиця 7. Технічний стан та проблеми закладів первинної медичної допомоги громади

Назва закладу охорони здоров'я	Технічний стан (дозволяє надавати послуги; вимагає капітального ремонту; руйнування не дозволяють надавати передбачені послуги в майбутньому)	Рік забудови	Кількість працівників	Основні проблеми
Червоногригорівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини	надає послуги; вимагає капітального ремонту	1977	12	Застаріла та частково пошкоджена інфраструктура, міграція населення, систематичні обстріли з боку російської армії гальмують процес відновлення та відбудови будівель і споруд структурного підрозділу
Придніпровська амбулаторія загальної практики сімейної медицини	надає послуги, відновлено	2018	7	Безпекова ситуація призводить до міграції населення
Кам'янська амбулаторія загальної практики сімейної медицини	надає послуги, пошкоджень не зазнавала	1955	5	Безпекова ситуація призводить до міграції населення, руйнувань будівля не зазнавала
Борисівський фельдшерський пункт	надає послуги; потребує капітального ремонту, пошкоджень не зазнавала	1970	2	Застаріла інфраструктура, потреба в оновленні табелю оснащення
Дмитрівський фельдшерський пункт	надає послуги; потребує капітального ремонту, без руйнувань	1978	2	Застаріла інфраструктура, потреба в оновленні табелю оснащення
Привільнянський фельдшерсько-акушерський пункт	надає послуги, без руйнувань	2025	2	Нова модульна будівля, не має проблем з обладнанням чи оснащенням

### Культура. Спорт

Мережа закладів культури та спорту Червоногригорівської громади включає дитячо-юнацьку спортивну школу, музичну школу, 4 будинки культури (селищний і сільські) та публічну бібліотеку. Діяльність закладів значно обмежена через складну безпекову ситуацію та систематичні обстріли.

**КЗ "Комплексна дитячо-юнацька спортивна школа Червоногригорівської селищної ради"** Нікопольського району Дніпропетровської області налічує 9 педагогічних працівників. Загальна кількість **вихованців – 220 особи**. При комплексній ДЮСШ діють секції: волейбол, пляжний волейбол, футбол, шахи, дзюдо, черлідінг. Під час воєнних дій заклад освіти працює у змішаному форматі, тому секції боксу та вільної боротьби тимчасово не функціонують.



Діти беруть активну участь в обласних та всеукраїнських змаганнях з футболу та волейболу, незважаючи на складні умови підготовки, оскільки більшість населених пунктів громади знаходиться у зоні активних бойових дій.

Для занять спортом на території культурно-спортивного скверу «Мрія» у с. Кам'янське побудовано футбольне поле зі штучним покриттям, на території с. Придніпровське – стадіон, який через обстріли з боку російської федерації потребує відновлення та реконструкції.

**Публічна бібліотека громади** тимчасово перебуває у режимі простою через складну безпекову ситуацію та систематичні обстріли території громади. Після покращення безпекових умов планується відновлення її повноцінної роботи та проведення культурно-просвітницьких заходів для населення.

Попри складну безпекову ситуацію заклади культури та спорту відіграють важливу роль у збереженні соціальної стійкості громади, підтримці дітей та молоді, організації дозвілля населення та формуванні громадської активності. Їх діяльність сприяє психологічній підтримці жителів громади, розвитку творчого потенціалу та популяризації здорового способу життя. У післявоєнний період важливими завданнями громади залишатимуться відновлення культурно-спортивної інфраструктури, модернізація матеріально-технічної бази закладів та розширення можливостей для розвитку дитячого та молодіжного спорту.

Інформацію про технічний стан закладів культури та спорту громади наведено в таблиці 8.

**Таблиця 8. Технічний стан закладів культури та спорту громади**

Назва закладу	Технічний стан (придатний для проведення культурних та спортивних заходів; вимагає капітального ремонту; підлягає відновленню; руйнування не дозволяють використовувати споруду за призначенням в майбутньому; наявність або відсутність опалення)	Проектна місткість, осіб	Основні проблеми
Комунальний заклад «Комплексна дитячо-юнацька спортивна школа Червоногригорівської селищної ради» Нікопольського району Дніпропетровської області	Споруда має пошкодження незначні. Потребує капітального ремонту.	0	Тренувальний процес з 2024 - проходить за змішаною формою навчання на базі закладів загальної середньої освіти з використанням захисних споруд цивільного захисту.
Червоногригорівська музична школа Червоногригорівської селищної ради Нікопольського району Дніпропетровської області	Придатний заклад для проведення культурних заходів та занять. Потребує побудови укриття.	60	Через несприятливу безпекову ситуацію та систематичні артобстріли з боку рф масові зібрання не проводяться. Формат навчання дистанційний.
Червоногригорівський селищний будинок культури Нікопольського району Дніпропетровської області	Споруда має незначні пошкодження. Придатна для проведення культурних заходів, вимагає ремонту. Потребує побудови укриття.	250	Будинки культури працюють за дистанційною формою. Співпрацюють з волонтерськими організаціями, фондами для надання допомоги населенню.
Придніпровський сільський будинок культури Нікопольського району Дніпропетровської області	Споруда підлягає відновленню, має значні пошкодження після обстрілів з боку рф. Вимагає капітального ремонту	270	Будинки культури працюють за дистанційною формою. Співпрацюють з волонтерськими



	та побудови укриття цивільного захисту.		організаціями, фондами для надання допомоги населенню.
Дмитрівський сільський будинок культури Нікопольського району Дніпропетровської області	Придатна споруда для проведення культурних та спортивних заходів. Не була пошкоджена. Потребує ремонту та побудови укриття.	250	Будинки культури працюють за дистанційною формою. Співпрацюють з волонтерськими організаціями, фондами для надання допомоги населенню.
Комунальний заклад «Публічна бібліотека Червоногригорівської селищної ради» Нікопольського району Дніпропетровської області	Заклад не пошкоджений. Придатний для проведення відповідних заходів. Потребує ремонту та побудови укриття.	20	Заклад через постійні обстріли з боку РФ знаходяться у режимі простою. Населення не обслуговується.

### Соціальний захист

Ефективний соціальний захист – це не лише гарантоване державою соціальне забезпечення (пенсії, пільги, допомоги), створена мережа надання соціальних послуг, а й комплекс заходів, що здійснюються на місцевому рівні за рахунок коштів місцевого бюджету шляхом надання, на додаток до державного соціального забезпечення, додаткових гарантій соціального захисту жителям громади.

**Соціальну інфраструктуру** на території громади під час повномасштабного вторгнення представляють:

- Відділ соціального захисту населення виконавчого комітету;
- Служба у справах дітей Червоногригорівської селищної ради;
- Комунальна установа "Центр надання соціальних послуг" Червоногригорівської селищної ради;
- Відділ з питань ветеранської політики виконавчого комітету.

**Відділ соціального захисту населення** виконавчого комітету Червоногригорівської селищної ради забезпечує реалізацію державної та місцевої політики у сфері соціального захисту населення та організовує надання соціальних послуг жителям громади.

Відділ організовує надання соціальної підтримки особам похилого віку, особам з інвалідністю, багатодітним і малозабезпеченим сім'ям, внутрішньо переміщеним особам, ветеранам війни та членам їхніх родин, а також особам і сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах. Серед основних напрямів діяльності — запобігання домашньому насильству, протидія торгівлі людьми, забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків, соціальна підтримка сімей з дітьми та організація соціального супроводу осіб і сімей, які потребують допомоги.

Відділ веде облік соціально вразливих категорій населення, внутрішньо переміщених осіб та отримувачів соціальних послуг, здійснює планування соціальних послуг у громаді та координує діяльність комунальних установ соціальної сфери.

В умовах воєнного стану одним із важливих напрямів діяльності громади стала **організація гуманітарної підтримки населення**. Червоногригорівська громада активно співпрацює з міжнародними та національними благодійними організаціями, зокрема **Всесвітньою продовольчою програмою ООН, благодійними фондами «СпівДія», «Янголи спасіння», міжнародною організацією GEM, Товариством Червоного Хреста України та іншими партнерами.**

Завдяки такій співпраці мешканці громади отримують продовольчі набори, хлібобулочні вироби, бутильовану воду, гігієнічні набори, товари першої необхідності, а також фінансову



допомогу для домогосподарств, що постраждали внаслідок обстрілів. Окремим напрямом підтримки є надання щомісячної грошової допомоги мешканцям громади в межах програм міжнародних гуманітарних організацій.

У громаді здійснюється системна робота з **підтримки внутрішньо переміщених осіб**, які прибули до громади внаслідок бойових дій. Внутрішньо переміщені особи отримують адміністративні та соціальні послуги, гуманітарну допомогу, а також інформаційно-консультаційну підтримку. Зокрема, забезпечується оформлення довідок про взяття на облік внутрішньо переміщених осіб, доступ до державних соціальних виплат та регулярне забезпечення гуманітарною допомогою, що надходить від благодійних організацій.

**КУ «Центр надання соціальних послуг»** Червоногригорівської селищної ради (12 працівників) надає наступні соціальні послуги:

- консультування;
- інформування;
- соціальний супровід сімей/осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах;
- соціальний супровід сімей, у яких виховуються діти сироти та діти, позбавлені батьківського піклування;
- екстрене (кризове) втручання;
- догляд вдома.

На обліку перебувають **30 сімей**, які опинилися у складних життєвих обставинах, **74** особи отримують соціальну послугу «догляд вдома», з них **1 особа – ветеран війни**.

В умовах воєнного стану навантаження на систему соціального захисту громади зростає у зв'язку зі збільшенням кількості внутрішньо переміщених осіб, ветеранів війни та сімей, які потребують соціальної підтримки.

З метою реалізації на території територіальної громади державної політики з питань соціального захисту дітей, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, вчиненню дітьми правопорушень; визначення пріоритетних напрямів поліпшення становища дітей у територіальній громаді, їх соціального захисту, сприяння фізичному, духовному та інтелектуальному розвитку у громаді створено **Службу у справах дітей** Червоногригорівської селищної ради.

В умовах воєнного стану робота служби набула особливої актуальності у зв'язку зі зростанням кількості дітей, які потребують соціального захисту, психологічної підтримки та додаткової уваги з боку громади.

У Службі у справах дітей Червоногригорівської селищної ради **на первинному обліку** перебуває **31 дитина** з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування. З них **25 дітей** знаходяться під **опікою/піклуванням**, **5 дітей** виховуються у **дитячих будинках сімейного типу**. Також на території селищної ради проживає **7 сімей опікунів, піклувальників**, які прибули з іншої території, у яких виховується **8 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування**.

Найбільш ефективними заходами попередження дитячої бездоглядності та безпритульності, будь-яких проявів жорстокого поводження з дітьми є проведення профілактичних рейдів «Діти вулиці». **За 2025 рік проведено 24 рейди** колегіально (з представниками соціальної служби, поліції або медичними працівниками), обстежено **54** родини, з яких **10 батьків** отримали попередження, а щодо **5 осіб** ініційовано притягнення до відповідальності за невиконання батьківських обов'язків. З метою здійснення соціально-



правового захисту 6 дітей поставлено на облік як таких, що опинилися у складних життєвих обставинах.

Служба у справах дітей підготувала та подала на розгляд органів опіки та піклування заяви щодо надання статусу дитини, яка постраждала внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів, відносно 587 дітей.

Наприкінці 2024 року було створено **новий відділ – відділ з питань ветеранської політики** виконавчого комітету Червоногригорівської селищної ради. Наразі суттєво збільшилася кількість людей, які потребують психологічної та соціальної підтримки – це військовослужбовці, ветерани та члени їхніх сімей, родини загиблих Героїв, а також військових, які зникли безвісти.

Сьогодні на території громади проживає понад **500 військовослужбовців і ветеранів** російсько-української війни, а також до **2000 членів їхніх родин**. На жаль, ця цифра постійно зростає через мобілізацію, ротації та повернення поранених і демобілізованих військових. Це створює додатковий соціальний виклик і вимагає від громади **системного підходу до підтримки цієї категорії населення**.

З метою посилення підтримки ветеранів війни, демобілізованих військовослужбовців та членів їхніх родин у громаді також запроваджено посаду **фахівця із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб**.

Фахівець із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб забезпечує первинний супровід ветеранів після повернення до громади, а також надає підтримку членам їхніх родин та родинам загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України. Основними напрямками діяльності є інформаційно-консультаційна підтримка, допомога в оформленні статусів, отриманні соціальних пільг і послуг, проходженні реабілітації, працевлаштуванні, започаткуванні власної справи та отриманні правової допомоги.

Запровадження інституту фахівця із супроводу ветеранів сприяє покращенню доступу ветеранів до соціальних, медичних та адміністративних послуг, підвищує ефективність взаємодії між ветеранами та органами місцевого самоврядування, а також сприяє їхній успішній адаптації до цивільного життя та соціальній інтеграції у громаду.

### **Основні завдання відділу з питань ветеранської політики:**

- соціальний захист ветеранів та їхніх сімей: психологічна реабілітація, професійна адаптація, зайнятість, лікування, забезпечення житлом;
- реалізація державних, регіональних і місцевих програм у сфері ветеранської політики та патріотичного виховання;
- співпраця з громадськими організаціями, волонтерами, підприємствами та установами щодо підтримки ветеранів;
- моніторинг надання пільг, послуг та соціальних гарантій, ведення даних для Єдиного державного реєстру ветеранів.
- інформаційна та консультаційна підтримка ветеранів і членів їхніх сімей.

На сьогодні в громаді **відсутній спеціалізований простір**, призначений для комплексної підтримки ветеранів та їх родин. Через це значна частина послуг — психологічних, правових, освітніх, соціальних — надається фрагментарно та в різних локаціях, що ускладнює доступ і знижує ефективність допомоги. Простір передбачатиме зону психологічної підтримки, кабінет для індивідуальних консультацій, зал для групових занять, навчання та перекваліфікації, робочі місця з доступом до інтернету, а також зону відпочинку й неформального спілкування.



На сьогодні в громаді відсутній спеціалізований простір, призначений для комплексної підтримки ветеранів та **їхніх родин**. Через це значна частина послуг — психологічних, правових, освітніх, соціальних — надається фрагментарно та у **різних локаціях**, що ускладнює доступ і знижує ефективність допомоги. Створення такого простору передбачає облаштування зони психологічної підтримки, кабінету для індивідуальних консультацій, залу для групових занять, навчання та перекваліфікації, робочих місць із доступом до інтернету, а також зони відпочинку та неформального спілкування.

**Створення комплексного ветеранського простору є одним із важливих напрямів розвитку соціальної інфраструктури громади та сприятиме ефективній інтеграції ветеранів і членів їхніх сімей у життя громади.**

### **Адміністративні послуги**

У громаді створено і функціонує Центр надання адміністративних послуг (далі - ЦНАП) з основним офісом у селищі Червоногригорівка, територіальним підрозділом у селі Придніпровське та віддаленим робочим місцем адміністратора у селі Дмитрівка.

У ЦНАПі зосереджено надання найбільш затребуваних адміністративних послуг для населення, а спектр адміністративних послуг поступово розширюється. Також забезпечено комфортні умови для прийому відвідувачів. Під час створення ЦНАПу селищна рада **співпрацювала** з міжнародною програмою «U-LEAD з Європою», завдяки якій ЦНАП оснащено сучасними офісними меблями та комп'ютерною технікою.

Через ЦНАП надається **264 адміністративні послуги**. Адміністратори мають доступ та підключені до **14 державних електронних реєстрів і програмних комплексів**.

У 2025 році кількість наданих адміністративних послуг становила **7135**. Найбільш затребуваними серед мешканців громади залишаються адміністративні послуги соціального характеру. Щороку за цими послугами звертаються близько 2000 осіб. Це оформлення державних соціальних допомог при народженні дитини, допомога малозабезпеченим та багатодітним сім'ям, самотнім матерям, оформлення довідок про взяття на облік внутрішньо переміщених осіб та призначення відповідної допомоги, а також прийом заяв на призначення житлових субсидій і пільг на оплату житлово-комунальних послуг.

Одним із найбільш актуальних напрямів роботи громади на сьогодні є підтримка ветеранів війни, а також членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України. Через центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) надається комплексна послуга «**Я – ветеран**», у межах якої здійснюється встановлення статусу та видача посвідчень особам з інвалідністю внаслідок війни і членам сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України. Також забезпечується оформлення пільг на оплату житлово-комунальних послуг, надання витягів з Єдиного державного реєстру ветеранів війни та оформлення матеріальної допомоги з обласного бюджету членам сімей загиблих Захисників і Захисниць України та осіб, зниклих безвісти. Реалізація зазначених заходів спрямована на забезпечення соціального захисту та підтримку сімей, які зазнали втрат унаслідок збройної агресії російської федерації проти України.

Також надаються послуги з реєстрації та зняття з реєстрації місця проживання громадян, здійснюється державна реєстрація актів цивільного стану та реєстрація речових прав на нерухоме майно. З листопада 2025 року через ЦНАП запроваджено публічну електронну послугу щодо надання відстрочки від призову на військову службу під час мобілізації.

Завдяки співпраці з Дніпропетровською обласною державною адміністрацією та **Програмою USAID «Демократичне врядування у Східній Україні»** громада отримала **робочу**



**паспортну станцію.** Це дозволило розширити перелік адміністративних послуг та запровадити новий сервіс — оформлення і **видачу біометричного паспорта** громадянина України для виїзду за кордон та паспорта громадянина України у формі **ID-картки**. Упродовж 2025 року за зазначеними послугами звернулося 518 осіб, з яких оформлено 285 паспортів громадянина України для виїзду за кордон та 233 паспорти громадянина України у формі ID-картки. Надходження до місцевого бюджету від надання паспортних послуг становили 134,4 тис. грн.

Завдяки співпраці з міжнародною **програмою «U-LEAD з Європою»** ЦНАП громади оснащено сучасними офісними меблями та комп'ютерною технікою. Для зручності відвідувачів забезпечено вільний доступ до мережі Інтернет через систему Wi-Fi, облаштовано місце для самообслуговування, встановлено платіжний термінал, а також створено спеціально обладнаний дитячий куточок.

Органи місцевого самоврядування громади вживають заходів для подальшого розширення переліку адміністративних послуг, удосконалення роботи ЦНАП та підвищення їх доступності для мешканців громади. Розвиток системи надання адміністративних послуг, впровадження електронних сервісів та покращення якості обслуговування населення є важливими складовими формування сучасної, відкритої та сервісно орієнтованої системи місцевого управління.

### **Безпекова інфраструктура**

Розвиток безпекової інфраструктури є одним із ключових пріоритетів Червоногригорівської громади з огляду на її близькість до зони активних бойових дій та постійні ворожі обстріли.

Згідно з наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 28.02.2025 р. №376:

- частина громади (**с-ще Червоногригорівка, с. Придніпровське, с. Кам'янське, с. Мусіївка**) з 01.08.2022 року належить до територій **активних бойових дій**;
- частина громади (**с. Дмитрівка, с. Борисівка, с. Привільне**) з травня 2023 року віднесена до територій **можливих бойових дій**.

Територія громади межує з тимчасово окупованими районами Запорізької області, а також перебуває у зоні ризику можливих аварій або диверсій на Запорізькій атомній електростанції (м.Енергодар). Станція розташована на протилежному березі колишнього Каховського водосховища та є найбільшою в Європі, що у разі надзвичайної ситуації може призвести до масштабного радіаційного забруднення та потреби в масовій евакуації населення.

В умовах воєнного стану громада здійснює регулярне інформування населення про дії у разі радіаційної небезпеки (щотижневі публікації в офіційних джерелах) та підтримує роботу **консультаційних пунктів з питань цивільного захисту**:

- 1 — с-ще Червоногригорівка;
- 1 — с. Придніпровське;
- 1 — с. Дмитрівка.

На території громади функціонують поодинокі **захисні споруди**, однак їх кількість та пропускна спроможність є недостатніми для повного покриття потреб населення:

- с-ще Червоногригорівка — **2 протирадіаційних укриття та 1 найпростіше укриття**;
- с. Кам'янське — **1 протирадіаційне укриття та 1 сховище**;



- с. Придніпровське — **2 найпростіших укриття.**

При цьому більшість населення, особливо в сільській місцевості, змушена використовувати **погреби приватних домогосподарств** як основні місця укриття під час повітряної тривоги та загрози артобстрілів. Такі споруди не завжди відповідають вимогам безпеки, мають обмежений простір та не пристосовані для тривалого перебування.

На території громади встановлено інженерні споруди **габіони у кількості 24 одиниці** у населених пунктах **с.Мусіївка, с. Кам'янське та с-ще Червоногригорівка**. Вони виконують функцію протиосколкових бар'єрів та укріплень, зменшуючи ризики від вибухових хвиль та уламків.

Додатково на території громади функціонує **19 пунктів обігріву**, у тому числі **2 Пункти незламності** у селищі Червоногригорівка та селі Кам'янське. Вони функціонують для забезпечення мешканців теплом, питною водою, доступом до електроживлення для заряджання мобільних пристроїв та зв'язку, а також надають базову медичну допомогу та інформаційну підтримку. У періоди тривалих відключень електроенергії чи під час загострення безпекової ситуації цей пункт стає важливим місцем тимчасового укриття та координації допомоги населенню.

У 2025 році **виготовлено проєкт будівництва місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО)**, який передбачає встановлення сучасних гучномовців та пультів управління з централізованим запуском сигналів тривоги. Реалізація цього рішення дозволить своєчасно сповіщати мешканців усіх населених пунктів громади про надзвичайні ситуації.

Важливим напрямом роботи громади є також розвиток системи цивільного захисту населення, проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи та навчання мешканців правилам поведінки у разі виникнення надзвичайних ситуацій.

**Громадський порядок** на території забезпечують **трьох поліцейських офіцерів громади**, які здійснюють постійну взаємодію з жителями, оперативно реагують на виклики та проводять превентивну роботу. Їхня діяльність спрямована на швидке реагування у разі загроз, забезпечення правопорядку та підвищення довіри населення до правоохоронних органів.

З метою забезпечення належного рівня безпеки громада також **взаємодіє** з підрозділами ДСНС, Національної поліції, військовими адміністраціями та іншими службами цивільного захисту.

На території громади встановлено **38 камер відеоспостереження**, розміщених на адміністративних будівлях Дмитрівського та Придніпровського старостатів, будівлі селищної ради у селищі Червоногригорівка, а також на перехрестях основних вулиць та у місцях з підвищеним рівнем ризику. Система відеонагляду сприяє підвищенню рівня громадської безпеки, допомагає у розкритті правопорушень та профілактиці злочинності.

Для забезпечення належного рівня безпеки існує потреба у будівництві нових та модернізації наявних укриттів, особливо на території закладів освіти та інших об'єктів з масовим перебуванням людей. Необхідно впровадити та забезпечити безперебійну роботу місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) з резервними джерелами живлення. Важливим завданням є розширення мережі інженерних споруд, таких як габіони та протиосколкові бар'єри, а також організація регулярного навчання населення діям у надзвичайних ситуаціях та забезпечення його засобами індивідуального захисту.



### Пожежна безпека

У 2024 році на території Червоногригорівської громади відкрито власний пожежно-рятувальний підрозділ, що став ключовим елементом системи безпеки. Підрозділ укомплектований трьома пожежними автомобілями, працює у тісній взаємодії з ДСНС і оперативно реагує на пожежі та надзвичайні ситуації.

Команда регулярно ліквідує пожежі сухої рослинності, пожежі на відкритій місцевості та наслідки ворожих обстрілів. Створення частини дозволило значно підвищити рівень пожежної безпеки, захистити життя і майно населення та зменшити ризики від надзвичайних ситуацій. Поряд із реагуванням, підрозділ проводить превентивну роботу — навчає населення правилам пожежної безпеки та формує культуру безпечної поведінки.

Таким чином, громада забезпечила собі базову систему пожежного реагування навіть у складних умовах воєнного стану.

### 1.6. Цифрова інфраструктура та зв'язок

Червоногригорівська громада розташована у регіоні з високим рівнем розвитку телекомунікаційної інфраструктури. На території забезпечується покриття мобільним зв'язком стандарту GSM та мережами більшості операторів **мобільного зв'язку за технологіями 3G/4G**, а також доступ до високошвидкісного супутникового **інтернету Starlink**, що дає змогу залишатися на зв'язку навіть під час пошкоджень інфраструктури або відключень електроенергії внаслідок обстрілів.

У громаді функціонує **офіційний вебсайт**, створений на базі регіональної платформи порталів ТГ відповідно до дизайн-коду області, що забезпечує єдиний підхід до інформування населення та надання електронних послуг. Органи місцевого самоврядування громади підключені до **системи електронного документообігу (СЕД)** та використовують типовий програмний комплекс «Система реєстрів управління територіальною громадою» на базі програмного забезпечення «**ДОК ПРОФ 3**». Використання цифрових інструментів сприяє підвищенню прозорості роботи органів місцевого самоврядування та спрощує доступ мешканців до адміністративних і публічних послуг.

Доступні сучасні інструменти взаємодії з жителями, зокрема через регіональний віртуальний офіс електронних послуг (e-services.dp.gov.ua) та модуль «**Я – Ветеран**» для надання соціальних і адміністративних сервісів ветеранам та їхнім сім'ям. У громаді також діють безкоштовні точки **доступу Wi-Fi**, частина з яких обладнана автономними джерелами живлення.

З метою посилення громадської безпеки цифрові технології активно інтегруються в систему моніторингу. На території громади встановлено **38 камер відеоспостереження**, які розташовані на адміністративних будівлях, у місцях масового скупчення людей та на ключових транспортних перехрестях. Камери об'єднані у внутрішню локальну систему відеоспостереження, що дозволяє здійснювати оперативний моніторинг ситуації на території громади та своєчасно реагувати на можливі інциденти.

Разом із тим, існує потреба у **розширенні цифрової інфраструктури** у віддалених населених пунктах, підвищенні рівня цифрових навичок серед сільського населення, а також посиленні рівня кібербезпеки.



Важливим напрямом роботи є розвиток **цифрової грамотності** населення, зокрема проведення навчальних заходів та консультацій щодо користування електронними сервісами і державними онлайн-послугами.

Пріоритетами розвитку є забезпечення стабільного інтернет-покриття навіть за умов відсутності енергопостачання, збільшення кількості безкоштовних точок Wi-Fi, модернізація цифрових сервісів та продовження інтеграції громади до регіональних інформаційних систем.

### 1.7. Транспортна інфраструктура

Протяжність автомобільних доріг комунальної власності становить **134,84 км**. На цих дорогах проводяться поточні ремонти. Проте близько 30 км доріг потребує капітального відновлення через зношеність та пошкодження внаслідок інтенсивної експлуатації та воєнних дій.

**Громадський транспорт** представлений 6 приміськими автобусними маршрутами:

- Нікополь – Кам'янське (№5, 5а), ~7 км;
- Нікополь – Червоногригорівка (№ 642), ~16 км;
- Нікополь – Марганець ( маршрут проходить поряд із селищем Червоногригорівка);
- Нікополь – Мусіївка (№ 638), ~11 км;
- Нікополь – Високе через Дмитрівку та Борисівку (№136), від 26 км до 30 км залежно від кінцевої точки.

Існуюча мережа автоперевезень не повною мірою відповідає потребам мешканців громади, особливо у віддалених селах, де спостерігається нерегулярність рейсів. Умови воєнного стану призвели до скасування частини маршрутів, що ще більше обмежило транспортну доступність.

Через територію громади проходять автомобільні дороги загального користування державного значення:

- **Н-23 Кропивницький – Кривий Ріг – Запоріжжя**, що забезпечує сполучення з м.Нікополь, м. Апостолове, м. Запоріжжя, м. Кривий Ріг;
- **Р-73 /Н-08/ Нікополь**, яка проходить через с. Кам'янське, с. Придніпровське, с.Дмитрівка та с. Привільне, з'єднуючи населені пункти громади з обласним центром м.Дніпро.

Транспортна інфраструктура громади відіграє важливу роль у забезпеченні доступу населення до адміністративних, освітніх, медичних та соціальних послуг, а також у підтримці економічної діяльності.

Територію Червоногригорівської громади перетинає електрифікована залізнична магістраль Кривий Ріг – Запоріжжя Криворізької дирекції Придніпровської залізниці, яка сполучає населені пункти з містами Нікополь, Марганець, Запоріжжя. На території громади розташовано 3 зупинні пункти: **платформа 105 км, станція Ревун, платформа 111 км**.

Залізничне сполучення формально збережене, однак **рух електропоїздів на ділянці в межах громади наразі відсутній** у зв'язку зі складною безпековою ситуацією та постійною загрозою життю як пасажирів, так і обслуговуючого персоналу колій. Лінія перебуває у зоні потенційного ураження через близькість до територій активних бойових дій, що унеможлиблює її експлуатацію до покращення безпекових умов.



Послуги зв'язку надають відділення поштового зв'язку АТ «Укрпошта» в усіх населених пунктах громади. Частина з них обслуговується пересувними відділеннями поштового зв'язку (с.Кам'янське, с.Привільне, с.Дмитрівка, с.Борисівка).

Крім того, на території громади працює два відділення «Нової пошти» – у с.Кам'янське та с-щі Червоногригорівка.

## 1.8. Інженерно-технічна інфраструктура

Червоногригорівська територіальна громада має розвинену, але частково зношену інженерно-технічну інфраструктуру, яка забезпечує життєдіяльність населення та функціонування об'єктів економіки. До її складу входять системи водопостачання та водовідведення, енергопостачання, газопостачання та вуличне освітлення.

Забезпечення питною водою мешканців громади – одне з найважливіших завдань. Ситуація загострилася після підриву Каховської ГЕС. Водопостачання більшості населених пунктів громади залежало від рівня води у Каховському водосховищі. Тому Червоногригорівською селищною радою та комунальним підприємством «ДНІПРО» вжито заходів щодо невідкладної реалізації проекту: «Будівництво підвідного водогону від магістрального водогону «Карачунівське водосховище – Кривий Ріг – Південне водосховище, Марганець – Нікополь, Хортиця (ДВС2) – Томаківка» до насосної станції питної води за адресою: с.Придніпровське, вул.Польова, 56а, Нікопольського району, Дніпропетровської області», та забезпечено питною водою частину громади.

**Централізоване водопостачання** наявне у 4 з 7 населених пунктів громади та охоплює близько **85 % домогосподарств**. Водопостачання с-ща Червоногригорівка, с. Придніпровське та с. Мусіївка забезпечується комунальним підприємством «ДНІПРО» через магістральний водогін «Карачунівське водосховище – Кривий Ріг – Південне водосховище – Марганець – Нікополь – Хортиця (ДВС-2) – Томаківка». Водопостачання у с. Кам'янське здійснює КП «Нікопольводоканал». У селах Борисівка та Дмитрівка за участі благодійних організацій пробурено **артезіанські свердловини** та встановлено системи очищення води зворотним осмосом. Мешканці отримують уже очищену воду у спеціально облаштованих пунктах роздачі. Триває робота щодо забезпечення водою населення с.Привільне.

**Централізована система водовідведення** функціонує лише в с. Кам'янське та обслуговує багатоквартирні будинки. В інших населених пунктах громади стічні води відводяться через індивідуальні вигрібні ями та септики.

На даний час триває активна стадія реалізації проекту із забезпечення **технічним водопостачанням** населення с. Кам'янське, с. Мусіївка, с. Придніпровське та с-ща Червоногригорівка. Метою проекту є забезпечення технічною водою населених пунктів Червоногригорівської селищної територіальної громади **як альтернативного виду водозабезпечення населення** в умовах воєнного стану. Подачу води здійснюватимуть обслуговуючі кооперативи.

**Електропостачання** здійснюється через мережі ПрАТ «ДТЕК Дніпровські електромережі». В умовах воєнного стану громада зазнає частих аварійних та планових відключень через пошкодження енергетичної інфраструктури внаслідок обстрілів. У закладах критичної інфраструктури (заклади освіти, ФАПи, адміністративні будівлі) встановлено **резервні джерела живлення** (дизельні та бензинові генератори), що забезпечують роботу об'єктів під час відключень електроенергії.



Газопостачання є на всій території громади. Через воєнні ризики пошкодження газопроводів частина споживачів активно користуються альтернативними джерелами енергії (твердим паливом).

Вивезення твердих побутових відходів здійснюється силами КП «Екосервіс» двома сміттєзбиральними машинами 6 разів на тиждень за графіком на полігон твердих побутових відходів ТОВ «Полігон СД-32». Послугою вивезення ТПВ забезпечується вся територія громади, рівень охоплення населених пунктів цією послугою становить **100%**.

Зовнішнє вуличне освітлення знаходиться у помірно доброму стані у більшості населених пунктів громади. У 2023–2025 рр. проводилась модернізація освітлювальних мереж із заміною ламп на енергоефективні LED-світильники та проведенням поточного ремонту. Частина вулиць у населених пунктах громади залишається без освітлення у темний час доби з міркувань світломаскування та безпеки в умовах воєнного стану.

Загалом інженерно-технічна інфраструктура громади забезпечує базові потреби населення, однак потребує подальшої модернізації, оновлення мереж водопостачання та енергозабезпечення, а також підвищення стійкості до наслідків воєнних дій та надзвичайних ситуацій.

### 1.9. Житлово-комунальна інфраструктура

Житловий фонд Червоногригорівської територіальної громади представлений як багатоквартирними будинками (переважно у с. Кам'янське), так і приватним сектором, який становить основну частину забудови громади. Значна частина будівель зведена у 1960–1990-х роках. Загальна кількість будинків у громаді становить **5830 одиниць (приватні - 5809 , багатоквартирні - 21)**.

Через воєнні дії та регулярні обстріли громада зазнала пошкоджень і руйнувань понад **1000 житлових будинків, а також близько 30 об'єктів соціальної інфраструктури та комунальних мереж**.

Детальна інформація про масштаби руйнувань житлового фонду в розрізі населених пунктів громади наведена у таблиці 9.

**Таблиця 9. Руйнування житлових об'єктів нерухомості Червоногригорівської селищної ТГ станом на 01.03.2026 року**

Населений пункт	Загальна кількість будинків	Кількість зруйнованих будинків		Кількість пошкоджених будинків	
		Приватні будинки	Багатоповерхові будинки	Приватні будинки	Багатоповерхові будинки
с-ще Червоногригорівка	3040	3	0	685	4
с. Кам'янське	1045	0	0	101	15
с. Придніпровське	772	3	0	348	3
с. Мусіївка	231	2	0	81	0
<b>УСЬОГО</b>	<b>5088</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>1215</b>	<b>22</b>



Загальна площа пошкоджених будинків становить **37 117,03** кв.м. Попри значні руйнування, Червоногригорівська громада активно працює над відновленням та розвитком. Зокрема, проводиться **фіксація пошкодженого майна**, формування переліків об'єктів, що потребують відновлення, та залучення державних і міжнародних програм підтримки. Відомості про пошкоджені та зруйновані об'єкти житлового фонду також вносяться до **Державного реєстру пошкодженого та знищеного майна**, що забезпечує можливість мешканцям громади отримувати компенсації та брати участь у державних програмах відновлення житла. Органи місцевого самоврядування координують процеси відбудови за сприяння військових адміністрацій, благодійних фондів та волонтерських організацій.

Окрім фізичних руйнувань, війна має серйозні екологічні наслідки, зокрема пов'язані із забрудненням довкілля та пошкодженням природних ресурсів. Водночас окремі населені пункти громади не зазнали прямих руйнувань, зокрема с.Дмитрівка, с.Борисівка та с.Привільне.

Сфера житлово – комунальних послуг представлена підприємствами:

- **КП «Еко-сервіс»** (поводження з твердими побутовими відходами),
- **КП «Дніпро»** (послуги централізованого питного водопостачання),
- **КП «Нікопольводоканал»** (послуги централізованого питного водопостачання та водовідведення).

В умовах воєнного стану особливо актуальними залишаються питання відновлення пошкодженого житлового фонду, модернізації житлово-комунальної інфраструктури та підвищення стійкості житлового сектору до наслідків надзвичайних ситуацій.

## 1.10. Містобудівна документація

Червоногригорівська селищна територіальна громада здійснює просторове планування на основі чинної містобудівної документації. На даний час розроблено та затверджено **Генеральні плани населених пунктів**, які визначають основні напрями використання територій, розташування житлової та громадської забудови, інженерної та транспортної інфраструктури. Однак частина генеральних планів потребує оновлення з урахуванням сучасних потреб громади, викликів воєнного стану та перспектив післявоєнного відновлення.

В умовах повномасштабної війни особливої актуальності набуває врахування питань **цивільного захисту населення, формування безпекових зон, а також обмежень, пов'язаних із близькістю до лінії бойових дій та до Запорізької атомної електростанції**. Це вимагає внесення змін до містобудівної документації, зокрема у частині розміщення захисних споруд, визначення резервних територій для евакуації населення та розвитку інженерної інфраструктури.

На рівні громади також ведеться робота над **планами зонування (зонінгами)**, що забезпечують деталізацію цільового використання земель. Оновлення містобудівної документації сприятиме більш ефективному управлінню територіями громади, впорядкуванню забудови та створенню умов для залучення інвестицій. У перспективі громада планує розроблення **Комплексного плану просторового розвитку** території Червоногригорівської територіальної громади, який стане основним документом довгострокового просторового планування. Його впровадження дозволить інтегрувати питання використання земель, розвитку інфраструктури, безпеки територій, екологічного балансу та післявоєнного відновлення громади.

У процесі планування враховуються вимоги **Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Дніпропетровської області до**



2027 року, що передбачають інтеграцію просторового розвитку громади, використання цифрових інструментів управління територіями та підвищення інвестиційної привабливості.

Таблиця 10. Перелік містобудівної документації Червоногригорівської ТГ

Назва населеного пункту	Наявність затверджених генеральних планів населених пунктів (номер, дата документа)	Наявність проекту землеустрою щодо встановлення меж населеного пункту (номер, дата документа)	Орган, яким прийнято рішення	Наявність плану зонування території
с-ще Червоногригорівка	наявний 2002 року, затвер 05.02.2003 №52-7/XXIV	наявний 2017 року, затв 23.03.2018 року Р№262-19/ II	Червоногригорівська селищна рада	-
с. Придніпровське	наявний 2002 року, затвер 27.12.2002 №42-V/XXIV	наявний 1992 року, затв 07.06.2019 року Р№367-27/ II	Придніпровська сільська рада	-
с. Кам'янське	наявний 1989 року, про затв відсутні відомості	наявний 1992 року, затв 07.06.2019 року Р№367-27/ II	Придніпровська сільська рада	-
с. Мусіївка	наявний 2002 року, затвер 27.12.2002 №42-V/XXIV	наявний 1992 року, затв 07.06.2019 року Р№367-27/ II	Придніпровська сільська рада	-
с. Дмитрівка	наявний 1989 року, затв 13.06.2017 №245-14/VI	наявний 1992 року, затв 07.06.2019 року Р№367-27/ II	Дмитрівська сільська рада	-
с. Борисівка	наявний 1970 року, затв 19.07.2012 №-XXV/VI	наявний 1992 року, затв 07.06.2019 року Р№367-27/ II	Дмитрівська сільська рада	-
с. Привільне	наявний 2011 року, не затверджений	наявний 1992 року, затв 07.06.2019 року Р№367-27/ II	Дмитрівська сільська рада	-

### 1.11. Економічний розвиток

Економіка Червоногригорівської селищної територіальної громади характеризується поєднанням аграрного сектору, підприємницької діяльності та бюджетної сфери. Станом на 2026 рік чисельність населення громади становить близько **11,2 тис. осіб**, з яких економічно активне населення складає близько **6,8 тис. осіб**.

У громаді стабільно зберігається активність малого та середнього підприємництва. На території громади розташовано **32 сільськогосподарські підприємства та фермерські господарства**, які використовують угіддя сільськогосподарського призначення.

Основними напрямками аграрного виробництва є **вирощування зернових та олійних культур, садівництво й овочівництво**.

Основні сільськогосподарські підприємства, що здійснюють діяльність у галузі **рослинництва** та мають найбільші площі в обробітку: ПП «Агрофірма «Славутич», ТОВ «Аграрне підприємство» Придніпровське», ТОВ ВКП «Атлант», ПП «Оазіс», ТОВ «Придніпровський», ТОВ «Дмитрівське», СФГ «Нива-1», ТОВ «Агронік-2017», ТОВ «ВКФ «Агро-хліб», ПП «ТАОС-АГРО», ПП «ІВВА-АГРО».

На території громади діє велике агропідприємство — **ТОВ «Птахокомплекс „Дніпровський“** (ТОВ ПК «Дніпровський»), спеціалізоване на розведенні бройлерної птиці та виробництві продукції ТМ «Знатна Курка» і «Ulas». ТОВ «Агро-Еліта» є одним із провідних агропідприємств громади, що спеціалізується на **тваринництві** (вирощуванні свиней), забезпечує робочі місця для жителів громади та формує вагомий частку надходжень до місцевого бюджету. ПП «Брокер Н», ТОВ «Нікопольський рибокомбінат», а також гр. Полянський І.А. та гр Поляков О.Л. здійснюють діяльність у сфері **прісноводного**



рибництва, орендуючи ставки на території громади для розведення риби та розвиваючи аквакультурний напрямок місцевої економіки. ПрАТ «Новопавлівський гранітний кар'єр», розташований у селі Кам'янське, — один із найбільших платників податків громади в довоєний період, що спеціалізується на **видобутку гранітного щебеню** та буту, сприяючи економічному та інфраструктурному розвитку території. Також у громаді функціонують **понад 70 об'єктів у сфері роздрібної торгівлі, обслуговування та малого виробництва.**

#### **Потенційні інвестиційні майданчики**

У Червоногригорівській громаді визначено низку інвестиційно привабливих земельних ділянок комунальної власності, які можуть бути використані для розвитку торгівлі, промисловості, дорожнього сервісу, рибогосподарських потреб та енергетики. Серед них — ділянки вздовж автошляху **Н-23 Кропивницький – Кривий Ріг – Запоріжжя**, у межах та за межами селища Червоногригорівка, сіл Кам'янське, Придніпровське, Дмитрівка та Борисівка. Таке розташування створює сприятливі умови для розвитку логістичних, виробничих та сервісних об'єктів. Окремо відзначаються ділянки з водними об'єктами (ставками) та території колишніх ферм, що пропонуються для розміщення **об'єктів відновлюваної енергетики, аграрного виробництва або переробної діяльності.** Загальна площа земельних ділянок, запропонованих для інвестування, становить **понад 72 га**, а частина з них перебуває на стадії підготовки до аукціону.

Таке різноманіття пропозицій формує інвестиційний потенціал громади та відкриває перспективи залучення бізнесу в різних галузях – від аграрного виробництва й рибного господарства до промисловості та відновлюваної енергетики. Це створює передумови для розвитку місцевої економіки, створення нових робочих місць та збільшення надходжень до бюджету громади.



Таблиця 11. Потенційні інвестиційні земельні ділянки Червоногригорівської ТГ

№	Місце розташування	Кадастровий номер	Категорія та цільове призначення земельної ділянки	Цільове призначення, що пропонується для продажу права оренди	Орієнтовна площа, га	Стан проведення аукціону
1	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Н 23 Кропивницький — Кривий Ріг — Запоріжжя, 400 м від м. Нікополь (навпроти колишнього м'ясокомбінату, біля АЗС «ОККО»)	1222986000:01:023:0002	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 16.00 землі запасу	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі, КВЦПЗ код – 03.07	1,3600	Не проводився
2	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Н 23 Кропивницький — Кривий Ріг — Запоріжжя, 180 м від м. Нікополь (навпроти колишнього м'ясокомбінату)	1222986000:01:023:0002	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 16.00 землі запасу	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі, КВЦПЗ код – 03.07	1,7100	Не проводився
3	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Н 23 Кропивницький — Кривий Ріг — Запоріжжя, розташована з південно-західної межі АЗС ТОВ «ОККОСХІДІНВЕСТ»	відсутній	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 16.00 землі запасу	Для розміщення та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу, КВЦПЗД код – 12.11	0,1250	Не проводився
4	Земельна ділянка за межами населених пунктів, (територія колишнього складу сільгоспхімії)	1222986000:01:022:0016	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 16.00 землі запасу	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості, КВЦПЗ код – 11.02	6,0000	Не проводився
5	Земельна ділянка в межах населеного пункту с-ще Кам'янське, вздовж автошляху Н 23 Кропивницький — Кривий Ріг — Запоріжжя (100 м до АЗС ТОВ «СОРЕЛЛА ОІЛ»)	відсутній	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 16.00 землі запасу	Для розміщення та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу, КВЦПЗД код – 12.11	0,9700	Не проводився



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

6	Земельна ділянка в межах населеного пункту с-ще Кам'янське, вздовж автошляху Н 23 Кропивницький — Кривий Ріг — Запоріжжя (біля автобусної зупинки)	відсутній	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 16.00 землі запасу	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі, КВЦПЗ код – 03.07	0,7000	Не проводиться
7	Земельна ділянка в межах населеного пункту с. Придніпровське, 90 м від АЗС «УКРНАФТА» (район розвилки автошляхів)	1222986000:03:027:0018	Землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, енергетики, оборони та іншого призначення., КВЦПЗД код – 12.08	Для розміщення та експлуатації будівель і споруд додаткових транспортних послуг та допоміжних операцій, КВЦПЗ код – 12.08	0,1700	Відбувся, згідно з рішенням с/р від 26.05.2023 року, договір не укладено у зв'язку з воєнним станом
8	Земельна ділянка за межами населених пунктів, на перехресті автошляхів Р 73 та Т 0435, 250 м від с. Дмитрівка (біля повороту до с. Борисівка)	1222981000:01:005:0009	Землі промисловості, транспорту, інш КВЦПЗД код – 12.11 Для розміщення та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу	Для розміщення та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу, КВЦПЗД код – 12.11	1,0000	В стадії підготовки
9	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Т 0435 Голубівка – Марганець – Вищетарасівка на відстані 3,2 км від села Борисівка в напрямку с. Дмитрівка.	1222981000:01:005:0007	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.17 (16.00) земельні ділянки запасу (земельні ділянки, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Для іншого сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.13	7,0000	Не проводиться
10	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Т 0435 Голубівка – Марганець – Вищетарасівка на відстані 1,9 км від села Борисівка в напрямку с. Дмитрівка.	1222981000:02:001:0202 1222981000:02:001:0201	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.08 Для сінокошення і випасання худоби	Для іншого сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.13	7,1828	В стадії підготовки
11	Земельна ділянка за межами населених пунктів, 250 м від с. Борисівка та 130 м до водного об'єкту ставку -накопичувачу (біля будівель звіроферми)	1222981000:02:001:0255	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.01 Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва, КВЦПЗ код – 01.01	10,4000	Не відбувся



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

12	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Т 0435 Голубівка – Марганець – Вищетарасівка на відстані 1,7 км від села Борисівка в напрямку с. Максимівка.	відсутній	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.17 (16.00) земельні ділянки запасу (земельні ділянки, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Для іншого сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.13	7,2600	В стадії підготовки
13	Земельна ділянка за межами населених пунктів, на відстані 4,2 км від вулиці Кооперативна с-ща Червоногригорівка по автошляху Н 23 в сторону м. Марганець.	1222981000:04:003:2221	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.17 (16.00) Земельні ділянки запасу (земельні ділянки, які не надані у власність або користування громадянами чи юридичними особами)	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва, КВЦПЗД код – 01.01	4,2120	Не проводиться
14	Земельна ділянка за межами населених пунктів, на відстані 2,15 км від вулиці Кооперативна с-ща Червоногригорівка по автошляху Н23 в напрямку м. Марганець	1222955700:01:021:0022	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.17 (16.00.) земельні ділянки запасу (земельні ділянки, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Для індивідуального садівництва, КВЦПЗД код – 01.05	15,0000	В стадії підготовки
15	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Н23 Кропивницький – Кривий Ріг – Запоріжжя на відстані 257 м від перехрестя з вулицею Кооперативна с-ща Червоногригорівка в напрямку м. Марганець (територія колишньої ферми)	1222955700:01:021:0027	Землі сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.17 (16.00.) земельні ділянки запасу (земельні ділянки, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Для іншого сільськогосподарського призначення, КВЦПЗД код – 01.13	8,0000	Не проводиться
16	Земельна ділянка за межами населених пунктів, вздовж автошляху Н 23 Кропивницький — Кривий Ріг — Запоріжжя, 60 м від вулиці Кооперативна с-ща Червоногригорівка в напрямку м. Марганець (територія колишньої ферми)	1222955700:01:021:0038	Землі промисловості, КВЦПЗД код – 11.03 Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд будівельних організацій та підприємств	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі, КВЦПЗ код – 03.07	1,0000	Не проводиться
17	Земельна ділянка за межами населених пунктів, на перехресті автошляху Н 23 Кропивницький – Кривий Ріг – Запоріжжя та вулиці Кооперативна с-ща Червоногригорівка (територія колишньої ферми)	1222955700:01:021:0039	Землі промисловості, транспорту, та інш. КВЦПЗД код – 12.11 Для розміщення та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу	Для розміщення та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу, КВЦПЗД код – 12.11	0,6762	В стадії підготовки



## 1.12. Фінансовий стан та бюджет громади

Таблиця 12. Порівняння фінансових показників Червоногригорівської громади (2023–2025 рр.)

Рік	Затверджений обсяг доходів бюджету, тис. грн	Плановий обсяг власних доходів загального фонду, тис. грн	Плановий обсяг власних доходів спеціального фонду, тис. грн	Плановий обсяг надходження трансфертів, тис. грн	Затверджений обсяг видатків, тис. грн
2023	122 454,2	61 655,0	2 050,0	58 749,2	129 182,7
2024	107 099,883	63 774,907	280,0	43 044,976	107 099,883
2025	124 352,197	77 144,465	385,700	46 822,032	124 352,197

Аналіз фінансових показників бюджету Червоногригорівської селищної територіальної громади за 2023–2025 роки свідчить про відносну стабільність бюджетної системи громади попри складні умови воєнного стану.

Затверджений обсяг доходів бюджету громади у 2023 році становив **122,5 млн грн**, у 2024 році — **107,1 млн грн**, а у 2025 році зріс до **124,4 млн грн**. Зменшення доходів у 2024 році пов'язане із впливом воєнних дій на економічну активність, скороченням ділової активності та міграційними процесами.

Водночас у 2025 році спостерігається **зростання власних доходів загального фонду**, що свідчить про поступове відновлення економічної активності на території громади. Важливу роль у формуванні доходів бюджету громади відіграють **міжбюджетні трансферти**, які спрямовуються на фінансування соціальної сфери, освіти, охорони здоров'я та інших делегованих державою повноважень.

Загалом бюджет громади зберігає **соціальну спрямованість**, а основна частина видатків спрямовується на утримання закладів освіти, соціального захисту, житлово-комунального господарства та забезпечення функціонування інфраструктури громади.

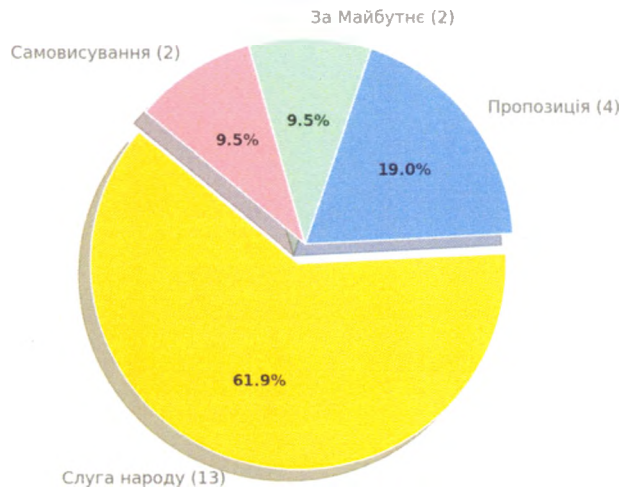
## 1.13. Органи управління громадою

Червоногригорівська селищна рада налічує 22 депутатські мандати, фактично повноваження здійснюють 18 депутатів. За партійною приналежністю склад такий:

- 13 депутатів представляють політичну партію «Слуга народу»;
- 4 депутати — політичну партію «Пропозиція»;
- 2 депутати — політичну партію «За Майбутнє»;
- 2 депутати обрані шляхом самовисування.



**Партійна приналежність депутатів Червоногригорівської селищної ради**



Мал. 7 Партійна приналежність депутатів Червоногригорівської селищної ради

В Червоногригорівській територіальній громаді **функціонують 4 постійні депутатські комісії:**

- з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій;
- з питань земельних відносин, природокористування, планування територій, архітектури та благоустрою;
- з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, етики, регламенту та гуманітарних питань;
- з питань комунальної власності житлово-комунального господарства.

Членами виконавчого комітету Червоногригорівської селищної ради є **12 осіб**. До виконкому входять селищний голова, секретар ради, заступник селищного голови, старости сіл, а також представники громадськості та бізнес-середовища.

Загальна чисельність апарату ради та її виконавчих органів становить 56 осіб. В апараті виконавчого комітету функціонує 11 структурних підрозділів, які не є юридичними особами, зокрема:

- ✓ керівництво ради та виконавчого комітету;
- ✓ відділ бухгалтерського обліку та звітності;
- ✓ загальний відділ;
- ✓ відділ земельних відносин, екології та охорони навколишнього природного середовища;
- ✓ відділ комунальної власності та житлово-комунального господарства;
- ✓ відділ освіти, культури, молоді та спорту;
- ✓ відділ правового забезпечення, економічного розвитку та інвестицій;
- ✓ відділ «Центр надання адміністративних послуг»;
- ✓ відділ соціального захисту населення;
- ✓ відділ з питань ветеранської політики;
- ✓ відділ цивільного захисту населення, надзвичайних ситуацій, охорони праці, мобілізаційної та оборонної роботи;
- ✓ трудовий архів.



Окремі структурні підрозділи мають статус юридичних осіб:

- служба у справах дітей;
- фінансовий відділ.

У структурі Червоногригорівської селищної територіальної громади функціонують **старостинські округи**, створені для забезпечення представництва інтересів мешканців віддалених населених пунктів:

- *Придніпровський старостинський округ* (с. Придніпровське, с.Мусіївка, с.Кам'янське);
- *Дмитрівський старостинський округ* (с.Дмитрівка, с.Борисівка, с.Привільне).

Старости здійснюють організаційно-розпорядчі та представницькі повноваження від імені селищної ради забезпечують комунікацію між жителями та органами місцевого самоврядування, сприяють вирішенню питань соціально-економічного розвитку населених пунктів та наданню адміністративних послуг.

Органи місцевого самоврядування громади поступово впроваджують сучасні інструменти електронного врядування, розширюють доступ до адміністративних послуг через ЦНАП та забезпечують відкритість діяльності ради шляхом оприлюднення інформації на офіційному вебсайті громади.

#### 1.14. Інформація про об'єднання громадян

Серед активних громадських об'єднань у Червоногригорівській громаді діє **громадська організація «Майбутнє Придніпров'я»** (с. Придніпровське), діяльність якої спрямована на розвиток громади, реалізацію соціальних ініціатив, підтримку молоді та підвищення громадської активності мешканців.

У Червоногригорівській громаді функціонує **6 релігійних організацій**, що належать до різних парафій Української Православної Церкви. Вони розташовані у селищі Червоногригорівка та селах Кам'янське, Придніпровське, Мусіївка, Борисівка і Дмитрівка. Основними осередками є церкви та храми, які забезпечують духовні потреби мешканців громади та сприяють збереженню релігійних традицій.

Релігійні організації також відіграють важливу роль у консолідації громади, розвитку духовності та підтримці населення, особливо в умовах воєнного стану.

**Таблиця 13. Перелік релігійних громад, що функціонують на території Червоногригорівської селищної територіальної громади**

№	Назва громади	Конфесія	Адреса культової споруди	Тип будівлі
1	Релігійна громада Спасо-Преображенської Парафії Криворізької єпархії Української Православної Церкви в смт Червоногригорівка	Християнська	смт Червоногригорівка, вул. Соборна, 18	Церква
2	Релігійна громада Свято-Вознесенської Парафії Криворізької єпархії Української Православної Церкви в с. Кам'янське	Християнська	с. Кам'янське, вул. Будівельників, 4-6	Храм



3	Релігійна громада Святого апостола Андрія Первозванного Криворізької єпархії Української Православної Церкви в с. Придніпровське	Християнська	с. Придніпровське, вул. Вузлова, 16	Храм
4	Релігійна громада Української Православної Церкви Київського Патріархату	Християнська	с. Мусіївка, вул. Набережна, 14	Храм святих мучениць Віри, Надії, Любові та їх матері Софії
5	Релігійна громада Свято-Миколаївської Парафії Криворізької єпархії Української Православної Церкви	Християнська	с. Борисівка, вул. Шкільна, 20/5	Храм Святителя Миколая
6	Релігійна громада Свято-Дмитрівської Парафії Криворізької єпархії Української Православної Церкви	Християнська	с. Дмитрівка, вул. Центральна, 96-а	Храм Святого великомученика Дмитрія

Крім того, громада активно взаємодіє з **благодійними фондами, громадськими організаціями та волонтерськими ініціативами**, які надають допомогу внутрішньо переміщеним особам, сім'ям військовослужбовців, а також підтримують ініціативи у сферах освіти, культури та спорту.

Важливу роль відіграють і неформальні волонтерські об'єднання мешканців громади, які працюють на базі освітніх закладів, бібліотек та громадських ініціатив, сприяючи розвитку взаємодопомоги та соціальної згуртованості населення.

### **1.15. Висновки щодо впливу повномасштабного вторгнення рф на розвиток Червоногригорівської громади**

#### ***Близькість до лінії бойових дій***

Повномасштабне вторгнення рф стало визначальним фактором розвитку Червоногригорівської громади, яка з 2022 року перебуває в умовах постійної небезпеки. Частина населених пунктів віднесена до територій активних бойових дій, решта — до зони можливих бойових дій. Громада систематично зазнає артилерійських та дронівих атак, що спричинило суттєві руйнування житлової, соціальної та виробничої інфраструктури, ускладнило умови проживання населення та ведення діяльності на території громади.

#### ***Демографічний вплив***

Війна спричинила істотні демографічні зміни. Упродовж 2023–2025 років спостерігається скорочення чисельності постійного населення та одночасне зростання кількості внутрішньо переміщених осіб. Це створює додаткове навантаження на соціальну, медичну та освітню інфраструктуру, а також формує нові виклики у сфері соціального захисту, житлового забезпечення та інтеграції ВПО у життя громади.

#### ***Економічні наслідки***

Економічний розвиток громади зазнав значних втрат. Аграрний сектор, який є основою місцевої економіки, постраждав від руйнування зрошувальної системи, деградації ґрунтів, мінної небезпеки та зниження інвестиційної активності.

Разом з тим, громада зберігає потенціал для відновлення економіки завдяки родючим землям, наявності потужних підприємств («Птахокомплекс Дніпровський», «Агроеліта» ПП «Брокер Н», Нікопольський гранітний кар'єр) у сфері тваринництва, рибицтва та видобувної



промисловості, а також можливостям залучення релокованого бізнесу після стабілізації безпекової ситуації.

### ***Соціальна інфраструктура***

Соціальна інфраструктура функціонує в умовах постійних ризиків. Освітній процес здебільшого здійснюється у дистанційному форматі через безпекову ситуацію та недостатню кількість захисних споруд. Заклади охорони здоров'я функціонують у надзвичайно складних умовах, надаючи допомогу не лише місцевим жителям, а й численним ВПО. Соціальні служби та відділ з питань ветеранської політики відіграють важливу роль у підтримці найбільш уразливих категорій населення, зокрема ветеранів війни, сімей військовослужбовців та осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах.

### ***Безпека та громадський порядок***

Особливого значення в умовах війни набуло питання безпеки. У 2024 році у громаді створено власний пожежно-рятувальний підрозділ, укомплектований трьома пожежними автомобілями, який тісно співпрацює з підрозділами ДСНС. Підрозділ ефективно реагує на пожежі, у тому числі спричинені обстрілами, та проводить профілактичну роботу з населенням.

Встановлення системи відеоспостереження та діяльність трьох поліцейських офіцерів громади тали важливими інструментами забезпечення громадської безпеки та реагування на надзвичайні ситуації.

Разом з тим, проблема нестачі захисних споруд залишається однією з найгостріших: більшість мешканців змушена використовувати приватні погребі як укриття, що не відповідає сучасним вимогам цивільного захисту.

### ***Екологічні ризики***

Суттєвими є і екологічні наслідки війни. Особливо критичною для громади стала проблема водозабезпечення після руйнування Каховської ГЕС та втрати Каховського водосховища. Зникнення централізованої системи зрошення спричинило деградацію ґрунтів і скорочення аграрного потенціалу. Попри реалізацію проєктів з підключення частини населених пунктів до альтернативного магістрального водогону та облаштування артезіанських свердловин, громада й надалі перебуває у зоні ризику водного дефіциту, що негативно впливає на екологічну та соціально-економічну стабільність.

Окремим серйозним наслідком повномасштабного вторгнення стало забруднення територій вибухонебезпечними предметами та уламками боєприпасів. Через щоденні обстріли та близькість до лінії зіткнення існує постійна загроза мінної небезпеки, що обмежує безпечне використання земель, ускладнює сільськогосподарську діяльність, пересування населення та проведення відновлювальних робіт. Таке техногенне забруднення створює довгострокові ризики для здоров'я людей, погіршує екологічний стан ґрунтів і водних ресурсів та вимагає системної роботи з розмінування і екологічної реабілітації території після завершення бойових дій.

### ***Міжнародна співпраця та підтримка***

Водночас одним із ключових факторів стійкості громади стала міжнародна підтримка, що спрямована на забезпечення базових потреб населення та відновлення критичної інфраструктури.

У співпраці з представництвом ЮНІСЕФ громада отримала гуманітарну допомогу у вигляді пластикових труб для заміни водогонів, що дозволяє поступово відновлювати та покращувати системи водозабезпечення, а також генератори, які дозволяють забезпечувати



безперебійне водопостачання та роботу соціальних закладів навіть під час відключень електроенергії.

Програма розвитку ООН передала громаді спеціалізований автомобіль для підвозу води, що стало критично важливим в умовах руйнування систем централізованого водопостачання після підриву Каховської ГЕС.

Особливу роль у підтримці громади відіграє співпраця з Чеською Республікою, яка обрала Дніпропетровську область одним із пріоритетних регіонів для відбудови під час війни та у післявоєнний період. Червоногригорівська громада стала однією з перших, хто відчув цю підтримку: у 2024–2025 роках за фінансової допомоги уряду Чехії збудовано сучасний фельдшерсько-акушерський пункт у селі Привільне. Наразі триває співпраця щодо будівництва укриття на території Борисівської гімназії, що створить умови для відновлення безпечного офлайн-освітнього процесу.

Крім того, громада отримала гуманітарну допомогу з Німеччини у вигляді спеціалізованої техніки – пожежних автомобілів та автовишки, що суттєво підсилює можливості реагування на надзвичайні ситуації та забезпечення роботи комунальних служб.

Таким чином, повномасштабне вторгнення РФ суттєво вплинуло на всі сфери життєдіяльності Червоногригорівської територіальної громади — демографічну ситуацію, економічний розвиток, функціонування інфраструктури та безпекові умови проживання населення. Попри значні втрати, руйнування та постійні загрози, громада продовжує забезпечувати функціонування основних систем життєзабезпечення, надавати соціальні послуги та підтримувати економічну діяльність.

Важливу роль у збереженні стійкості громади відіграють міжнародна допомога, співпраця з благодійними організаціями, активність місцевого самоврядування та згуртованість мешканців. Водночас подальший розвиток громади потребує системного відновлення інфраструктури, посилення безпеки, модернізації інженерних мереж, підтримки економіки та залучення інвестицій.

**Для визначення ключових напрямів подальшого розвитку громади, врахування наявних ресурсів, проблем та зовнішніх викликів проведено SWOT-аналіз.**



## Розділ 2. SWOT – аналіз, SWOT-матриця, порівняльні переваги, виклики та ризики

SWOT-аналіз, відповідно до методології стратегічного планування на рівні територіальної громади, дає змогу виявити внутрішні характеристики Червоногригорівської селищної територіальної громади, які з урахуванням довгострокової перспективи можуть розглядатися як її сильні та слабкі сторони, а також визначити чинники зовнішнього середовища, що формують можливості для розвитку громади або створюють потенційні загрози для його реалізації. Такий підхід дозволяє комплексно оцінити соціально-економічний, інфраструктурний та безпековий стан громади, а також визначити ключові напрями її подальшого розвитку.

Оцінювання поточної ситуації в Червоногригорівській селищній територіальній громаді за зазначеним підходом дало змогу визначити ключові чинники внутрішнього та зовнішнього середовища, які мають визначальний вплив на розвиток громади в умовах воєнного стану, безпекових викликів, необхідності післявоєнного відновлення територій та реалізації стратегічних пріоритетів до 2027 року.

Таблиця 14. SWOT-аналіз Червоногригорівської селищної територіальної громади

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<b>Сфера: інфраструктура та просторовий розвиток</b>	
1 Наявність та розвиток базової інженерної і комунальної інфраструктури громади, у т.ч. модернізація окремих мереж водопостачання	1 Нерівномірний технічний стан об'єктів житлово-комунальної інфраструктури
2 Надання базових комунальних послуг населенню	2 Не забезпечено водопостачанням село Привільне, існує потреба в облаштуванні свердловини
3 Матеріально-технічна база комунальних підприємств	3 Незадовільний стан внутрішніх автомобільних доріг
4 Наявність залізничної інфраструктури на території громади	4 Відсутність довгострокового просторового планування розвитку території громади
5 Системне покращення благоустрою територій (зелені зони, насадження, ремонти доріг, освітлення)	5 Низький рівень енергоефективності будівель та об'єктів комунальної і бюджетної сфери
6 Наявність земельних ресурсів комунальної власності	6 Застаріла містобудівна документація
7 Повністю забезпечено організований збір та вивезення твердих побутових відходів	7 Відсутність Каховського водосховища внаслідок підриву Каховської ГЕС
8 Об'єкти критичної інфраструктури забезпечено резервними джерелами живлення (генераторами)	8 Масштабні пошкодження житлового фонду та об'єктів комунальної власності внаслідок бойових дій
	9 Перебої в електро- та газопостачанні, спричинені ракетними й артилерійськими обстрілами
	10 Відсутність захисних споруд цивільного захисту (укриттів, споруд подвійного призначення), у т.ч. у закладах дошкільної та загальної освіти
	11 Розташування частини території громади в зоні активних бойових дій, систематичні обстріли та атаки БпЛА



СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<b>Сфера: економіка та зайнятість</b>	
9 Родючі сільськогосподарські землі та природний потенціал для розвитку агровиробництва	12 Обмежені можливості перспективного працевлаштування населення
10 Розвинена мережа закладів торгівлі та громадського харчування	13 Зменшення кількості якісних інвестиційних проєктів через воєнні ризики
11 Вигідне економіко-географічне положення в межах області	14 Скорочення кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва
	15 Високі ризики ведення бізнесу в прифронтовій громаді
	16 Обмежені фінансові можливості місцевого бюджету
<b>Соціальна сфера</b>	
12 Високий рівень надання освітніх послуг, у т.ч. доступна інклюзивна освіта	17 Демографічна ситуація та міграція населення, у т.ч. ВПО
13 Наявність досвіду організації дистанційного та змішаного навчання	18 Відсутність належних умов для безпечного освітнього процесу
14 Залученість педагогічних і соціальних працівників до підтримки дітей та вразливих груп	19 Низький рівень безбар'єрності
15 Оптимальна мережа закладів охорони здоров'я	20 Зниження якості людського капіталу внаслідок тривалого впливу воєнних дій та безпекових обмежень
16 Активне спортивне життя та розвиток фізичної культури	21 Обмежений доступ до реабілітаційних та психологічних послуг
17 Багата культурна спадщина громади	22 Обмежена доступність культурних послуг через близькість до зони бойових дій
18 Розвинута система надання адміністративних послуг	23 Низька соціальна активність частини населення
19 Функціонування відділу ветеранської політики в структурі органів місцевого самоврядування громади	24 Відсутність спеціалізованого ветеранського простору для комплексної підтримки ветеранів, військовослужбовців та членів їхніх сімей
20 Історико-культурна спадщина території, пов'язана з козацькою добою, що формує унікальну ідентичність громади	25 Психоемоційне виснаження населення внаслідок тривалих бойових дій
<b>Сфера: Управління, безпека та публічні послуги</b>	
21 Активне впровадження адміністративних послуг через ЦНАП	26 Обмежені фінансові ресурси місцевого бюджету
22 Функціонування інституту поліцейського офіцера громади, що забезпечує постійну взаємодію з Національною поліцією та підтримання громадської безпеки	27 Забрудненість територій вибухонебезпечними предметами
23 Інтеграція принципів гендерної рівності, недискримінації та рівного доступу при плануванні й реалізації заходів розвитку громади	28 Відсутність місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення про надзвичайні ситуації та повітряні загрози
24 Активний волонтерський рух на підтримку ЗСУ	29 Високе навантаження на органи місцевого самоврядування
25 Отримання гуманітарної допомоги від благодійних організацій	30 Близькість до тимчасово окупованої території



26 Досвід кризового управління в умовах воєнного стану	
27 Розвиток цифрових сервісів громади (офіційний вебсайт, електронні інструменти комунікації та управління)	
28 Функціонування системи відеоспостереження у громадських місцях як елемент підвищення рівня безпеки	
<b>МОЖЛИВОСТІ</b>	<b>ЗАГРОЗИ</b>
1 Завершення активної фази воєнних дій, що створить умови для відновлення інфраструктури та розвитку бізнесу в громаді	1 Ескалація та можливе розширення воєнних дій із зростанням безпекових та соціально-економічних ризиків
2 Залучення допомоги міжнародних організацій для відновлення та розвитку громади	2 Порушення логістичних ланцюгів та перебої в постачанні пального внаслідок безпекових ризиків і атак на об'єкти паливної інфраструктури
3 Запровадження та розширення використання механізмів державної підтримки через цільові програми («єВідновлення», «Армія відновлення», «Пліч-о-пліч» та ін.)	3 Скорочення обсягів міжнародної фінансової підтримки заходів з відновлення громади
4 Залучення державних і міжнародних ресурсів для посилення системи цивільного захисту населення громади	4 Підвищення соціальної напруги внаслідок на енергоносії, продукти харчування та послуги
5 Розвиток відновлювальних джерел енергії для підвищення енергетичної незалежності громади	5 Дефіцит робочої сили внаслідок воєнних дій та мобілізації
6 Створення ветеранського простору та розвитку системи підтримки ветеранів і членів їхніх сімей	6 Подальша міграція (виїзд) населення та ризик знелюднення окремих територій громади
7 Розвиток інклюзивних, реабілітаційних і психологічних послуг для населення	7 Погіршення стану ментального здоров'я населення
8 Розвиток цифрових сервісів громади та цифрової грамотності населення для підвищення доступності й ефективності соціальних та адміністративних послуг	8 Проблеми розвитку аграрного сектору, зокрема фінансова нестабільність сільгоспвиробників, втрата техніки та ринків збуту
9 Доступ до державних і регіональних програм з розвитку систем оповіщення населення	9 Забруднення навколишнього природного середовища внаслідок воєнних дій, зокрема руйнування та деградація природних екосистем (Нікопольські плавні)
10 Використання транзитного потенціалу регіону для розвитку економіки громади	10 Погіршення екологічного стану території громади внаслідок осушення Каховського водосховища
11 Розвиток зелених і рекреаційних туристичних просторів, у тому числі парків	

Проведений SWOT-аналіз дозволив комплексно оцінити внутрішній потенціал Червоногригорівської селищної територіальної громади та вплив зовнішнього середовища на її розвиток. Аналіз сильних і слабких сторін, а також можливостей і загроз засвідчив наявність у громади як значних ресурсів для відновлення і розвитку, так і суттєвих викликів, зумовлених безпековою ситуацією та воєнними діями.

Сильні сторони громади, зокрема розвинена базова інженерна інфраструктура, наявність залізничної інфраструктури, родючі сільськогосподарські землі, функціонування системи надання адміністративних, освітніх і медичних послуг, активний волонтерський рух та досвід кризового управління, створюють підґрунтя для відновлення економічної активності та підвищення якості життя населення.



Водночас слабкі сторони, серед яких нерівномірний технічний стан об'єктів житлово-комунального господарства, недостатня кількість захисних споруд цивільного захисту, низький рівень енергоефективності будівель, демографічні втрати, обмежений доступ до реабілітаційних та психологічних послуг, потребують прийняття системних управлінських рішень та концентрації ресурсів.

Визначені можливості, зокрема залучення державної та міжнародної фінансової допомоги, використання цільових програм відновлення, розвиток відновлювальних джерел енергії, цифровізація публічних послуг, створення ветеранського простору та розвиток зелених і рекреаційних територій, відкривають додаткові перспективи для сталого розвитку громади у середньо- та довгостроковій перспективі.

Основними загрозами для громади залишаються ескалація воєнних дій, порушення логістичних ланцюгів, погіршення екологічного стану територій, зростання соціальної напруги, дефіцит трудових ресурсів та ризику скорочення зовнішньої фінансової підтримки, що потребує посилення управлінської спроможності громади та розвитку партнерств.

### **Переваги**

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найперспективніші аспекти, які найбільше реагують на вплив зовнішніх чинників та забезпечують найбільший стимул для соціально-економічного розвитку громади.

**Таблиця 15. Матриця порівняльних переваг**

<b>МОЖЛИВОСТІ</b>	<b>підсилюють</b>	<b>СИЛЬНІ СТОРОНИ</b>
1 Завершення активної фази воєнних дій, що створить умови для відновлення інфраструктури та розвитку бізнесу в громаді	1,2,3,5,10	1 Наявність та розвиток базової інженерної і комунальної інфраструктури громади, у т.ч. модернізація окремих мереж водопостачання
2 Залучення допомоги міжнародних організацій для відновлення та розвитку громади	1,3,7,8,25,26	2 Надання базових комунальних послуг населенню
3 Запровадження та розширення використання механізмів державної підтримки через цільові програми («єВідновлення», «Армія відновлення», «Пліч-о-пліч» та ін.)	1,3,7,8,25,26	3 Матеріально-технічна база комунальних підприємств
4 Залучення державних і міжнародних ресурсів для посилення системи цивільного захисту населення громади	8,22,26,28	4 Наявність залізничної інфраструктури на території громади
5 Розвиток відновлювальних джерел енергії для підвищення енергетичної незалежності громади	1,5,8	5 Системне покращення благоустрою територій (зелені зони, насадження, ремонти доріг, освітлення)
6 Створення ветеранського простору та розвиток системи підтримки ветеранів і членів їхніх сімей	14,15,19,24	6 Наявність земельних ресурсів комунальної власності
7 Розвиток інклюзивних, реабілітаційних і психологічних послуг для населення	12,13,14,15,16	7 Повністю забезпечено організований збір та вивезення твердих побутових відходів
8 Розвиток цифрових сервісів громади та цифрової грамотності населення для підвищення доступності й ефективності	18,21,27	8 Об'єкти критичної інфраструктури забезпечено резервними джерелами живлення (генераторами)



соціальних та адміністративних послуг		
9 Доступ до державних і регіональних програм з розвитку систем оповіщення населення	22,26,28	9 Родючі сільськогосподарські землі та природний потенціал для розвитку агровиробництва
10 Використання транзитного потенціалу регіону для розвитку економіки громади	4,9,10,11	10 Розвинена мережа закладів торгівлі та громадського харчування
11 Розвиток зелених і рекреаційних туристичних просторів, у тому числі парків	5,17,20	11 Вигідне економіко-географічне положення в межах області
		12 Високий рівень надання освітніх послуг, у т.ч. доступна інклюзивна освіта
		13 Наявність досвіду організації дистанційного та змішаного навчання
		14 Залученість педагогічних і соціальних працівників до підтримки дітей та вразливих груп
		15 Оптимальна мережа закладів охорони здоров'я
		16 Активне спортивне життя та розвиток фізичної культури
		17 Багата культурна спадщина громади
		18 Розвинута система надання адміністративних послуг
		19 Функціонування відділу ветеранської політики в структурі органів місцевого самоврядування громади
		20 Історико-культурна спадщина території, пов'язана з козацькою добою, що формує унікальну ідентичність громади
		21 Активне впровадження адміністративних послуг через ЦНАП
		22 Функціонування інституту поліцейського офіцера громади, що забезпечує постійну взаємодію з Національною поліцією та підтримання громадської безпеки
		23 Інтеграція принципів гендерної рівності, недискримінації та рівного доступу при плануванні й реалізації заходів розвитку громади
		24 Активний волонтерський рух на підтримку ЗСУ
		25 Отримання гуманітарної допомоги від благодійних організацій
		26 Досвід кризового управління в умовах воєнного стану
		27 Розвиток цифрових сервісів громади (офіційний вебсайт, електронні інструменти комунікації та управління)
		28 Функціонування системи відеоспостереження у громадських місцях як елемент підвищення рівня



		безпеки
--	--	---------

Матриця порівняльних переваг відображає взаємозв'язок між сильними сторонами Червоногригорівської селищної територіальної громади та зовнішніми можливостями її розвитку. Визначені зв'язки дають змогу визначити найбільш перспективні напрями, у яких наявний внутрішній потенціал громади може бути ефективно використаний для реалізації зовнішніх можливостей.

Порівняльні переваги громади формуються завдяки поєднанню розвиненої базової інженерної та соціальної інфраструктури, наявності транспортних і земельних ресурсів, розвиненої системи надання адміністративних, освітніх та соціальних послуг, активного волонтерського руху й досвіду кризового управління з можливостями залучення державної та міжнародної підтримки, програм відновлення, цифровізації, розвитку енергонезалежності та соціальної згуртованості.

Визначені порівняльні переваги слугують підґрунтям для формування стратегічних і оперативних цілей розвитку громади, спрямованих на відновлення, підвищення стійкості, зміцнення людського капіталу та забезпечення сталого соціально-економічного розвитку у середньо- та довгостроковій перспективі.

### **Виклики**

Поряд із наявними порівняльними перевагами, подальший розвиток Червоногригорівської селищної територіальної громади стримується низкою внутрішніх обмежень та зовнішніх чинників. Для формування реалістичних стратегічних рішень важливим є визначення викликів, що виникають на перетині слабких сторін громади та можливостей її розвитку.

Матриця викликів дає змогу окреслити напрями, у яких реалізація можливостей потребує подолання або мінімізації внутрішніх слабких сторін громади, концентрації ресурсів та впровадження цільових управлінських рішень. Результати цього аналізу використовуються для уточнення стратегічних і операційних цілей розвитку громади.

**Таблиця 16. Матриця викликів**

<b>МОЖЛИВОСТІ</b>	<b>послаблюють</b>	<b>СЛАБКІ СТОРОНИ</b>
1 Завершення активної фази воєнних дій, що створить умови для відновлення інфраструктури та розвитку бізнесу в громаді	1,3,8,9,11	1 Нерівномірний технічний стан об'єктів житлово-комунальної інфраструктури
2 Залучення допомоги міжнародних організацій для відновлення та розвитку громади	1,2,8,16,26	2 Незабезпечено водопостачанням село Привільне, існує потреба в облаштуванні свердловини
3 Запровадження та розширення використання механізмів державної підтримки через цільові програми («єВідновлення», «Армія відновлення», «Пліч-о-пліч» та ін.)	3,6,12,13,14,15	3 Незадовільний стан внутрішніх автомобільних доріг
4 Залучення державних і міжнародних ресурсів для посилення системи цивільного захисту населення громади	10,27,28	4 Відсутність довгострокового просторового планування розвитку території громади
5 Розвиток відновлювальних джерел енергії	5,9	5 Низький рівень енергоефективності будівель та



для підвищення енергетичної незалежності громади		об'єктів комунальної і бюджетної сфери
6 Створення ветеранського простору та розвиток системи підтримки ветеранів і членів їхніх сімей	24,25	6 Застаріла містобудівна документація
7 Розвиток інклюзивних, реабілітаційних і психологічних послуг для населення	20,21,25	7 Відсутність Каховського водосховища внаслідок підриву Каховської ГЕС
8 Розвиток цифрових сервісів громади та цифрової грамотності населення для підвищення доступності й ефективності соціальних та адміністративних послуг	18,19,23	8 Масштабні пошкодження житлового фонду та об'єктів комунальної власності внаслідок бойових дій
9 Доступ до державних і регіональних програм з розвитку систем оповіщення населення	11,28	9 Перебої в електро- та газопостачанні, спричинені ракетними й артилерійськими обстрілами
10 Використання транзитного потенціалу регіону для розвитку економіки громади	12,13,14,15	10 Відсутність захисних споруд цивільного захисту (укриттів, споруд подвійного призначення), у т.ч. у закладах дошкільної та загальної освіти
11 Розвиток зелених і рекреаційних туристичних просторів, у тому числі парків	7,22	11 Розташування частини території громади в зоні активних бойових дій, систематичні обстріли та атаки БПЛА
		12 Обмежені можливості перспективного працевлаштування населення
		13 Зменшення кількості якісних інвестиційних проєктів через воєнні ризики
		14 Скорочення кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва
		15 Високі ризики ведення бізнесу в прифронтовій громаді
		16 Обмежені фінансові можливості місцевого бюджету
		17 Демографічна ситуація та міграція населення, у т.ч. ВПО
		18 Відсутність належних умов для безпечного освітнього процесу
		19 Низький рівень безбар'єрності
		20 Зниження якості людського капіталу внаслідок тривалого впливу воєнних дій та безпекових обмежень
		21 Обмежений доступ до реабілітаційних та психологічних послуг
		22 Обмежена доступність культурних послуг через близькість до зони бойових дій
		23 Низька соціальна активність частини населення
		24 Відсутність спеціалізованого ветеранського простору для комплексної підтримки ветеранів, військовослужбовців та членів їхніх сімей



		25 Психоемоційне виснаження населення внаслідок тривалих бойових дій
		26 Обмежені фінансові ресурси місцевого бюджету
		27 Забрудненість територій вибухонебезпечними предметами
		28 Відсутність місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення про надзвичайні ситуації та повітряні загрози
		29 Високе навантаження на органи місцевого самоврядування
		30 Близькість до тимчасово окупованої території

Аналіз викликів показує, які саме слабкі сторони громади ускладнюють використання наявних можливостей розвитку. Матриця дає змогу визначити проблемні напрями, що потребують першочергових управлінських рішень, фінансування та організаційної уваги.

Результати аналізу викликів використовуються для визначення пріоритетних заходів, спрямованих на відновлення інфраструктури, посилення безпеки, підтримку населення та підвищення спроможності громади в умовах обмежених ресурсів і тривалих безпекових ризиків.

### ***Ризики***

Поряд із внутрішніми викликами, на розвиток Червоногригорівської селищної територіальної громади суттєво впливають зовнішні загрози, які перебувають поза прямим управлінським впливом органів місцевого самоврядування. Для своєчасного реагування та мінімізації негативних наслідків важливим є визначення ризиків, що виникають на перетині слабких сторін громади та зовнішніх загроз.

Матриця ризиків дозволяє виокремити найбільш уразливі напрями розвитку громади, оцінити потенційні наслідки негативних зовнішніх чинників та сформулювати основу для прийняття превентивних управлінських рішень і заходів з підвищення стійкості громади.

**Таблиця 17. Матриця ризиків**

<b>ЗАГРОЗИ</b>	<b>послаблюють</b>	<b>СЛАБКІ СТОРОНИ</b>
1 Ескалація та можливе розширення воєнних дій із зростанням безпекових та соціально-економічних ризиків	1,3,8,9,11	1 Нерівномірний технічний стан об'єктів житлово-комунальної інфраструктури
2 Порушення логістичних ланцюгів та перебої в постачанні пального внаслідок безпекових ризиків і атак на об'єкти паливної інфраструктури	1,2,8,16,26	2 Незабезпечено водопостачанням село Привільне, існує потреба в облаштуванні свердловини
3 Скорочення обсягів міжнародної фінансової підтримки заходів з відновлення громади	3,6,12,13,14,15	3 Незадовільний стан внутрішніх автомобільних доріг
4 Підвищення соціальної напруги через зростання цін на енергоносії, продукти харчування та послуги	10,27,28	4 Відсутність довгострокового просторового планування розвитку території громади
5 Дефіцит робочої сили внаслідок воєнних дій	5,9	5 Низький рівень енергоефективності будівель та



та мобілізації		об'єктів комунальної і бюджетної сфери
6 Подальша міграція (виїзд) населення та ризик знелюднення окремих територій громади	24,25	6 Застаріла містобудівна документація
7 Погіршення стану ментального здоров'я населення	20,21,25	7 Відсутність Каховського водосховища внаслідок підриву Каховської ГЕС
8 Проблеми розвитку аграрного сектору, зокрема фінансова нестабільність сільгоспвиробників, втрата техніки та ринків збуту	18,19,23	8 Масштабні пошкодження житлового фонду та об'єктів комунальної власності внаслідок бойових дій
9 Забруднення навколишнього природного середовища внаслідок воєнних дій, зокрема руйнування та деградація природних екосистем (Нікопольські плавні)	11,28	9 Перебої в електро- та газопостачанні, спричинені ракетними й артилерійськими обстрілами
10 Погіршення екологічного стану території громади внаслідок осушення Каховського водосховища	12,13,14,15	10 Відсутність захисних споруд цивільного захисту (укриттів, споруд подвійного призначення), у т.ч. у закладах дошкільної та загальної освіти
	7,22	11 Розташування частини території громади в зоні активних бойових дій, систематичні обстріли та атаки БпЛА
		12 Обмежені можливості перспективного працевлаштування населення
		13 Зменшення кількості якісних інвестиційних проєктів через воєнні ризики
		14 Скорочення кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва
		15 Високі ризики ведення бізнесу в прифронтовій громаді
		16 Обмежені фінансові можливості місцевого бюджету
		17 Демографічна ситуація та міграція населення, у т.ч. ВПО
		18 Відсутність належних умов для безпечного освітнього процесу
		19 Низький рівень безбар'єрності
		20 Зниження якості людського капіталу внаслідок тривалого впливу воєнних дій та безпекових обмежень
		21 Обмежений доступ до реабілітаційних та психологічних послуг
		22 Обмежена доступність культурних послуг через близькість до зони бойових дій
		23 Низька соціальна активність частини населення
		24 Відсутність спеціалізованого ветеранського простору для комплексної підтримки ветеранів, військовослужбовців та членів їхніх сімей



		25 Психоемоційне виснаження населення внаслідок тривалих бойових дій
		26 Обмежені фінансові ресурси місцевого бюджету
		27 Забрудненість територій вибухонебезпечними предметами
		28 Відсутність місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення про надзвичайні ситуації та повітряні загрози
		29 Високе навантаження на органи місцевого самоврядування
		30 Близькість до тимчасово окупованої території

Серед основних загроз, що можуть негативно впливати на соціально-економічну стабільність Червоногригорівської селищної територіальної громади, ключовими залишаються ескалація та можливе розширення воєнних дій, порушення логістичних ланцюгів, дефіцит трудових ресурсів унаслідок мобілізації та міграції населення, а також зростання соціальної напруги через підвищення цін на енергоносії, продукти харчування та послуги. Зазначені чинники суттєво ускладнюють процеси відновлення та реалізації стратегічних пріоритетів розвитку громади.

Загрози, пов'язані з воєнними діями, мають безпосередній вплив на наявні слабкі сторони громади, зокрема масштабні пошкодження житлового фонду та об'єктів комунальної власності, перебої в електро- та газопостачанні, дефіцит захисних споруд цивільного захисту, а також обмежені фінансові можливості місцевого бюджету. Додаткове навантаження створюють екологічні ризики, пов'язані з осушенням Каховського водосховища та деградацією природних екосистем, зокрема Нікопольських плавнів, що впливає на якість довкілля та умови проживання населення.

Окрему групу загроз становлять соціально-демографічні та економічні чинники, зокрема подальша міграція населення, ризики знелюднення окремих територій громади, погіршення стану ментального здоров'я населення та проблеми розвитку аграрного сектору, пов'язані з фінансовою нестабільністю сільгоспвиробників і втратою ринків збуту. Сукупність цих загроз знижує адаптивність громади до зовнішніх змін і потребує врахування під час формування стратегічних та операційних цілей розвитку.

Результати SWOT-аналізу, а також матриць порівняльних переваг, викликів і ризиків стали основою для формування стратегічного бачення розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади та визначення стратегічних і оперативних цілей її розвитку до 2027 року.



## Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади

Запровадження сценарного підходу у стратегічному плануванні розвитку територіальних громад зумовлене високим рівнем невизначеності зовнішнього середовища, насамперед безпековими, соціально-економічними та демографічними чинниками. На відміну від попередніх стратегічних документів, у яких розвиток громади розглядався в межах одного прогнозного напрямку, сучасні підходи передбачають формування альтернативних сценаріїв розвитку залежно від можливих змін ключових зовнішніх факторів.

Формування сценаріїв розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади ґрунтується на результатах SWOT-аналізу, аналізу порівняльних переваг, викликів і ризиків, а також з урахуванням підходів, визначених у Стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2027 року та Державній стратегії регіонального розвитку України. Сценарії розвитку не є прогнозом, а використовуються як інструмент стратегічного бачення для оцінки можливих траєкторій розвитку громади, визначення пріоритетів дій органів місцевого самоврядування та формування гнучких і реалістичних стратегічних рішень у середньо- та довгостроковій перспективі.

### 3.1. Песимістичний сценарій

#### *Безпекова ситуація та просторове розташування громади*

Песимістичний сценарій розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади передбачає збереження складної та нестабільної безпекової ситуації. Наближення лінії бойового зіткнення, систематичні артилерійські обстріли та атаки безпілотними літальними апаратами, а також висока загроза поширення бойових дій і окупації прифронтових громад формують тривалі обмеження для життєдіяльності та розвитку громади. Відстань до лінії тимчасово окупованих територій місцями становить близько 7 км, а розташування громади в межах 30-кілометрової зони підвищеного воєнного ризику суттєво впливає на всі сфери соціально-економічного розвитку.

#### *Стан інфраструктури та житлового фонду*

За таких умов процеси відновлення інженерної, транспортної та соціальної інфраструктури громади відбуваються фрагментарно. Масштабні руйнування житлових будинків і об'єктів комунальної власності, зростання кількості внутрішньо переміщених осіб, перебої в електро- та газопостачанні, дефіцит захисних споруд цивільного захисту та також відсутність повноцінної системи централізованого оповіщення населення створюють додаткове навантаження на місцевий бюджет, комунальні підприємства та соціальну сферу. Обмежені фінансові ресурси громади не дозволяють у повному обсязі реалізовувати заходи з модернізації інфраструктури та підвищення її енергоефективності.

#### *Доступ до фінансування та міжнародної підтримки*

Суттєвим стримуючим чинником песимістичного сценарію залишається обмежений доступ громади до державних субвенцій та програм міжнародної технічної допомоги. Значна частина міжнародних організацій і державних інструментів підтримки не застосовується на



громади, розташовані в зоні активних бойових дій або в безпосередній близькості до них.

Водночас регіон загалом залучає міжнародну підтримку, зокрема допомогу Чеської Республіки як країни, що взяла патронат над відновленням Дніпропетровської області, у сферах генерації енергії, водопостачання та охорони здоров'я. Червоногригорівська громада вже має досвід співпраці з чеською стороною в межах реалізації другого спільного проєкту, однак масштаби такої підтримки залишаються обмеженими через на безпекові ризики.

#### ***Економічна ситуація та інвестиційна привабливість***

В економічній сфері песимістичний сценарій характеризується формуванням економічної ізоляції прифронтової громади. Інвестиційна привабливість регіону та громади залишається низькою через постійні безпекові загрози, близькість до тимчасово окупованих територій і відсутність довгострокових гарантій безпеки. Це ускладнює залучення іноземного капіталу та реалізацію масштабних інвестиційних проєктів. За таких умов можливими залишаються лише локальні ініціативи, орієнтовані на підтримку життєздатності економіки, адаптацію до нових умов і часткове відновлення підприємницької діяльності.

#### ***Соціально-демографічні процеси та людський капітал***

Соціально-демографічна ситуація за песимістичного сценарію ускладнюється подальшим скороченням чисельності населення, зменшенням частки працездатного населення та дефіцитом робочої сили внаслідок мобілізації й міграції. Зростає кількість осіб з інвалідністю, у тому числі внаслідок воєнних дій, що підвищує навантаження на систему соціального захисту та охорони здоров'я. Тривалий вплив безпекових обмежень негативно позначається на стані ментального здоров'я населення та якості людського капіталу громади.

#### ***Стійкість соціальної сфери та цифровізація***

Водночас, попри описані виклики, соціальна сфера громади та регіону загалом демонструє відносну стійкість завдяки розвитку цифрових сервісів і впровадженню електронних інструментів надання адміністративних і соціальних послуг. Це дозволяє забезпечувати базову доступність послуг для населення навіть в умовах обмеженої мобільності та безпекових ризиків.

#### ***Екологічні ризики та стан довкілля***

Екологічні ризики в межах песимістичного сценарію залишаються високими. Осушення Каховського водосховища, деградація природних екосистем, зокрема Нікопольських плавнів, а також забруднення територій вибухонебезпечними предметами негативно впливають на стан довкілля, умови проживання населення та перспективи розвитку рекреаційних і туристичних територій громади.

#### ***Управлінський фокус та пріоритети діяльності***

За таких умов діяльність органів місцевого самоврядування Червоногригорівської селищної територіальної громади зосереджується переважно на забезпеченні базових життєво необхідних послуг, підтримці критичної інфраструктури, соціальному захисті населення, організації гуманітарної допомоги та реагуванні на кризові ситуації. Реалізація стратегічних проєктів розвитку обмежується, а стратегічні цілі громади коригуються з урахуванням необхідності збереження мінімальної спроможності, життєстійкості та безпеки громади в умовах тривалих воєнних і економічних обмежень.



## **3.2. Базовий сценарій**

### ***Безпеківі умови та загальна стабілізація***

Базовий сценарій передбачає збереження складної, але контрольованої безпекової ситуації без суттєвого розширення зони активних бойових дій. Попри близькість до тимчасово окупованих територій та перебування громади у зоні підвищеного воєнного ризику, рівень загроз залишається прогнозованим, що дозволяє поступово планувати та реалізовувати відновлювальні заходи.

### ***Відновлення інфраструктури та житлового фонду***

У межах базового сценарію відбувається поетапне відновлення пошкоджених об'єктів житлового фонду та комунальної інфраструктури за рахунок державних програм підтримки, зокрема інструментів відновлення та співфінансування. Пріоритетом залишається забезпечення стабільної роботи критичної інфраструктури, облаштування захисних споруд цивільного захисту та впровадження системи оповіщення населення. Поступово реалізуються заходи з підвищення енергоефективності та модернізації окремих об'єктів.

### ***Фінансування та партнерство***

Громада частково відновлює доступ до державних субвенцій та окремих програм міжнародної допомоги. Регіон продовжує співпрацю з міжнародними партнерами, зокрема Чеською Республікою, у сферах енергетики, водопостачання та охорони здоров'я, що створює додаткові можливості для реалізації інфраструктурних проєктів. Залучення ресурсів здійснюється з урахуванням безпекових обмежень та проєктної спроможності громади.

### ***Економічна активність та зайнятість***

Економічна діяльність у громаді відновлюватиметься поступово та нерівномірно. Аграрний сектор, сфера торгівлі та послуг зберігатимуть функціонування з обмеженою динамікою зростання. Малий і середній бізнес працюватимуть переважно в межах локального ринку, а інвестиційна активність залишатиметься стриманою через збереження безпекових ризиків та близькість до тимчасово окупованих територій. Фінансова спроможність громади поступово стабілізуватиметься, однак можливості реалізації масштабних проєктів розвитку залишаються обмеженими.

### ***Соціально-демографічні процеси та людський капітал***

Чисельність населення стабілізується, темпи міграції зменшуються. Зберігається дефіцит робочої сили, проте громада поступово адаптується до нових умов ринку праці. Розширюється підтримка ветеранів, осіб з інвалідністю та внутрішньо переміщених осіб. Освітня та медична сфери функціонують стабільно, забезпечується доступ до базових реабілітаційних і психологічних послуг.

### ***Цифровізація та управлінська спроможність***

Розвиток цифрових сервісів громади, впровадження електронних інструментів управління та функціонування ЦНАП дозволяють підтримувати доступність адміністративних і соціальних послуг навіть в умовах обмеженої мобільності населення. Зберігається досвід кризового управління, що підвищує адаптивність органів місцевого самоврядування.



### ***Екологічні умови та рекреаційний потенціал***

Екологічні виклики, пов'язані з осушенням Каховського водосховища, деградацією природних екосистем та забрудненням територій вибухонебезпечними предметами, залишаються суттєвим обмеженням для розвитку громади. У межах базового сценарію можливості повномасштабного очищення та відновлення територій є обмеженими через безпекову ситуацію та нестачу ресурсів. Основна увага зосереджується на підтриманні санітарного стану населених пунктів і мінімізації негативного впливу екологічних чинників на населення, тоді як питання комплексного відновлення довкілля переноситься до стабілізації безпекових умов.

### ***Управлінський фокус***

У межах базового сценарію органи місцевого самоврядування продовжують реагувати на безпекові виклики, одночасно забезпечуючи реалізацію першочергових стратегічних заходів у межах наявних ресурсів. Громада функціонує в умовах збереження підвищених ризиків, поєднуючи підтримку базових життєво необхідних послуг із поступовими кроками з відновлення та підвищення стійкості, без переходу до повномасштабного розвитку.

## **3.3. Оптимістичний сценарій**

### ***Безпекова стабілізація та зниження ризиків***

Оптимістичний сценарій передбачає суттєве покращення безпекової ситуації, виведення територій громади із зони активних бойових дій та зменшення військових ризиків для населення. Це створює умови для переходу від режиму обмеженого функціонування до системного відновлення та реалізації стратегічних завдань розвитку громади.

### ***Комплексне відновлення житлового фонду та інфраструктури***

Забезпечується відбудова пошкоджених житлових будинків і об'єктів комунальної власності. Модернізується система водопостачання, покращується стан внутрішніх доріг, підвищується рівень енергоефективності комунальних установ. Створюється повноцінна система цивільного захисту, включно з укриттями в закладах освіти та соціальної сфери та функціонуванням автоматизованої системи оповіщення населення.

### ***Розмінування та безпечне використання територій***

Проводиться комплексне обстеження та очищення територій від вибухонебезпечних предметів, що дозволяє відновити повноцінне використання земель сільськогосподарського призначення та забезпечити безпеку населення. Створюються передумови для поступового відновлення господарської діяльності та використання рекреаційного потенціалу територій.

### ***Економічне відновлення громади***

Завдяки родючим землям та наявності залізничної інфраструктури активізується аграрне виробництво та переробка сільськогосподарської продукції. Розвивається малий і середній бізнес, зростає зайнятість населення. Підвищується інвестиційна привабливість громади після зниження безпекових ризиків. Поступово розширюється дохідна база місцевого бюджету.

### ***Міжнародне партнерство та проєктний розвиток***

Громада розширює співпрацю з міжнародними партнерами. Залучення зовнішніх ресурсів спрямовується на модернізацію енергетичної інфраструктури, водопостачання та соціальних об'єктів. Підвищується проєктна спроможність громади та довіра донорів.



### ***Відновлення людського потенціалу***

Стабілізація ситуації сприяє поверненню частини населення та зменшенню міграції. Розвивається ветеранська політика, створюється ветеранський простір, розширюється доступ до реабілітаційних та психологічних послуг. Підвищується рівень безбар'єрності соціальної інфраструктури та доступності послуг для осіб з інвалідністю.

### ***Цифровізація та ефективне управління***

Розвиваються цифрові сервіси громади, підвищується цифрова грамотність населення, удосконалюється робота ЦНАП. Запроваджуються сучасні управлінські інструменти, що забезпечують прозорість рішень та ефективне використання ресурсів.

### ***Стратегічний результат***

У межах оптимістичного сценарію Червоногригорівська громада відновлює безпечне середовище для проживання, зміцнює економічну спроможність, підвищує якість публічних послуг та формує основу для довгострокового розвитку після періоду воєнних викликів.

В основу Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади покладено **базовий сценарій розвитку** як найбільш реалістичний з урахуванням поточної безпекової ситуації та соціально-економічних умов.

Водночас Стратегія має адаптивний характер і передбачає можливість коригування пріоритетів та заходів залежно від змін зовнішніх чинників та реалізації більш сприятливого або менш сприятливого сценарію розвитку.

Аналіз можливих сценаріїв розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади дозволив окреслити як ризики поглиблення кризових явищ, так і потенціал для поступового відновлення та довгострокового розвитку. Незалежно від траєкторії розвитку зовнішнього середовища, ключовим завданням громади залишається забезпечення її життєстійкості, збереження людського потенціалу та формування передумов для відновлення.

З урахуванням визначених викликів, загроз і можливостей, а також результатів SWOT-аналізу, сформовано стратегічне бачення розвитку громади до 2027 року. Воно відображає бажаний образ громади у середньостроковій перспективі та визначає орієнтири діяльності органів місцевого самоврядування.

На основі стратегічного бачення визначено систему стратегічних та операційних цілей, реалізація яких забезпечить узгодженість управлінських рішень, концентрацію ресурсів на пріоритетних напрямках розвитку та послідовний перехід від реагування на кризові виклики до стабільного розвитку.



## Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку та стратегічні, оперативні цілі і завдання стратегії розвитку

### 4.1. Стратегічне бачення розвитку громади

Стратегічне бачення розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади сформовано з урахуванням результатів стратегічного аналізу, визначених викликів і ризиків, а також обраного базового сценарію розвитку.

В умовах тривалих воєнних викликів першочерговим завданням громади є **збереження життєздатності та стійкості**, забезпечення стабільного функціонування критичної інфраструктури та безперервності надання базових послуг. Управлінські рішення ухвалюються з урахуванням актуальної безпекової ситуації та необхідності адаптації до зовнішніх ризиків.

Стратегічне бачення передбачає **пріоритетний розвиток соціальної сфери**, підтримку ветеранів, осіб з інвалідністю та внутрішньо переміщених осіб, забезпечення доступності освіти, медицини й соціальних послуг. Громада спрямовує розвиток на збереження людського потенціалу та поступове підвищення якості життя населення.

Розвиток інфраструктури та економіки відбуватиметься **поетапно та в межах фінансових можливостей**, із дотриманням принципів доцільності, першочерговості та підвищення стійкості до зовнішніх викликів.

### Червоногригорівська селищна територіальна громада —

#### Стратегічне бачення

У 2027 році Червоногригорівська селищна територіальна громада — це:



**Стойка та життєздатна громада**, що забезпечує безпечні умови проживання та стабільне функціонування критичної інфраструктури.

**Соціально орієнтована громада**, яка зберігає та відновлює людський потенціал, підтримує ветеранів, осіб з інвалідністю та внутрішньо переміщених осіб, гарантує доступність освіти, охорони здоров'я та соціальних послуг.

**Відповідальна та енергоефективна громада**, що впроваджує сучасні інженерні рішення, підвищує енергоефективність та раціонально використовує ресурси.

**Громада сучасного управління**, яка розвиває цифрові сервіси, забезпечує прозорість рішень і ухвалює управлінські рішення з урахуванням безпекових викликів та фінансових можливостей.



## 4.2. Дерево цілей та завдань

Стратегічні цілі Червоногригорівської селищної територіальної громади є узагальненим формулюванням бажаних результатів розвитку до 2027 року, що впливають із стратегічного бачення громади. Вони визначають ключові напрями змін та окреслюють кінцеві орієнтири, яких планується досягти в середньостроковій перспективі.

Формування стратегічних цілей здійснювалося на основі результатів аналітичної частини Стратегії, SWOT-аналізу, аналізу порівняльних переваг, викликів і ризиків, а також з урахуванням положень Стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2027 року та Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки.

Кожна стратегічна ціль конкретизується через систему оперативних цілей, які відображають бажані позитивні зміни в окремих сферах життєдіяльності громади. Операційні цілі деталізуються через перелік завдань, що визначають конкретні кроки, заходи та очікувані результати реалізації Стратегії.

### *Основні пріоритети розвитку громади*

Пріоритети розвитку громади сформовані з урахуванням її просторового розташування у прифронтівій зоні, наслідків воєнних дій, демографічних змін, потреб відновлення інфраструктури та обмежених фінансових ресурсів.

Стратегічні цілі розвитку громади охоплюють такі ключові сфери:

- **Економічний та соціальний розвиток громади** – розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади, підтримка підприємництва та аграрного сектору, створення умов для розвитку місцевого бізнесу, розширення співпраці з міжнародними партнерами, а також розвиток системи соціальної підтримки населення, інтеграція внутрішньо переміщених осіб, підтримка ветеранів, осіб з інвалідністю та інших соціально вразливих груп.

- **Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя і безпеки населення** – розвиток та модернізація інфраструктури, житлово-комунального господарства, систем водопостачання, транспорту та благоустрою, підвищення якості та доступності освітніх і медичних послуг, розвиток культури, спорту та молодіжної політики, зміцнення громадської безпеки, розвиток системи цивільного захисту, підвищення енергоефективності та покращення екологічного стану території громади.

- **Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів** – підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування, розвиток системи надання адміністративних послуг, цифровізація управлінських процесів і соціальних сервісів, впровадження відкритих даних та електронного врядування, розвиток міжмуніципального і міжнародного співробітництва, а також удосконалення системи управління публічними інвестиціями.

**Зазначені стратегічні цілі є взаємопов'язаними та взаємодоповнюють одна одну, формуючи комплексну основу для відновлення, сталого соціально-економічного розвитку та підвищення стійкості громади.**

У межах реалізації Стратегії передбачено поступовий перехід від реагування на наслідки воєнних викликів до системного відновлення, модернізації інфраструктури та підвищення стійкості громади.



Стратегічні цілі становлять найвищий рівень «дерева цілей» і конкретизуються через операційні цілі та завдання, реалізація яких забезпечується в межах Плану заходів з реалізації Стратегії на 2024–2027 роки.

## ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

Економічний та соціальний розвиток громади

1.1. Розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади

1.2. Створення сприятливих умов для інвестицій та розвитку підприємництва

1.3. Розвиток аграрного сектору громади

1.4. Розвиток соціальної сфери та підтримка населення громади

1.5. Посилення соціальної згуртованості та стійкості громади

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2

Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя та безпеки населення

2.1. Підвищення якості та доступності освітніх послуг

2.2. Підвищення якості та доступності медичних послуг

2.3. Підтримка культури, спорту та молодіжної політики громади

2.4. Забезпечення безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту

2.5. Забезпечення розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури та благоустрою території громади

2.6. Покращення екологічного стану території громади

2.7. Підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості громади

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3

Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів

3.1. Інституційна спроможність влади

3.2. Підвищення якості та доступності адміністративних послуг

3.3. Розвиток цифрової громади та електронного врядування

3.4. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва громади



Таблиця 18. Стратегічні цілі, оперативні цілі та завдання

## Стратегічна ціль 1. Економічний та соціальний розвиток громади

Оперативні цілі	Завдання
<b>1.1. Розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади</b>	1.1.1. Розроблення та актуалізація містобудівної і земельпорядної документації
	1.1.2. Інвентаризація земель комунальної власності громади
	1.1.3. Оформлення правовстановлюючих документів на земельні ділянки комунальної власності
	1.1.4. Розроблення комплексного плану просторового розвитку території громади
	1.1.5. Розроблення програми комплексного відновлення території громади
	1.1.6. Створення системи обліку платників податків на території громади (юридичних осіб та ФОП)
<b>1.2. Створення сприятливих умов для інвестицій та розвитку підприємництва</b>	1.2.1. Оновлення інвестиційного паспорту громади та підготовка англомовної версії інвестиційних матеріалів
	1.2.2. Формування системи маркетингового просування громади
	1.2.3. Забезпечення функціонування офіційного інтернет-ресурсу громади як інструменту інвестиційної комунікації
	1.2.4. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями
	1.2.5. Активізація підготовки програм та проєктів розвитку громади
	1.2.6. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у громаді.
	1.2.7. Сприяння збереженню та відновленню діяльності місцевих підприємств в умовах воєнних викликів
	1.2.8. Розвиток співпраці між владою та бізнесом
<b>1.3. Розвиток аграрного сектору громади</b>	1.3.1. Сприяння доступу аграріїв до грантових, фінансово-кредитних ресурсів та програм державної підтримки сільськогосподарських виробників
	1.3.2. Сприяння сталому функціонуванню сільського господарства в умовах воєнних викликів



<b>1.4.Розвиток соціальної сфери та підтримка населення громади</b>	1.4.1. Розвиток та вдосконалення системи надання соціальних послуг у громаді і запровадження нових соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей
	1.4.2. Підтримка соціально вразливих категорій населення (людей похилого віку, осіб з інвалідністю, сімей у складних життєвих обставинах)
	1.4.3. Соціальна адаптація ветеранів, учасників бойових дій та членів їх сімей
	1.4.4. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб у життя громади
	1.4.5. Сприяння забезпеченню житлом ветеранів війни, учасників бойових дій та інших категорій населення відповідно до державних житлових програм
	1.4.6. Розвиток безбар'єрного доступу до соціальних послуг та інфраструктури
<b>1.5. Посилення соціальної згуртованості та стійкості громади</b>	1.5.1. Створення умов для збереження, відновлення та розвитку людського потенціалу громади
	1.5.2. Формування умов для закріплення населення в громаді через реалізацію відновлювальних заходів та ефективне залучення міжнародної підтримки
	1.5.3. Сприяння формуванню гендерно чутливої політики у сфері соціальних послуг громади
	1.5.4. Розвиток механізмів громадської участі та підтримка ініціатив жителів громади
	1.5.5. Підвищення психологічної та соціальної стійкості населення в умовах воєнних викликів

## Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя і безпеки населення

Оперативні цілі	Завдання
<b>2.1.Підвищення якості та доступності освітніх послуг</b>	2.1.1. Забезпечення безпечного та безперервного освітнього процесу на всіх рівнях освіти громади
	2.1.2. Модернізація та відновлення освітньої інфраструктури громади з урахуванням наслідків воєнних дій, включаючи нове будівництво, реконструкцію та капітальний ремонт об'єктів
	2.1.3. Забезпечення функціонування безпечного освітнього середовища шляхом облаштування та модернізації



	захисних споруд цивільного захисту (укриттів) у закладах освіти громади та оновлення систем безпеки
	2.1.4. Продовження впровадження реформи Нової української школи та оновлення освітнього середовища відповідно до її стандартів
	2.1.5. Формування безпечного, якісного, енергоефективного та безбар'єрного освітнього середовища, що гарантує рівний доступ до освітніх послуг
	2.1.6. Розвиток інклюзивного освітнього середовища та підтримки дітей з особливими освітніми потребами
	2.1.7. Забезпечення психологічної підтримки учасників освітнього процесу та розвиток національно-патріотичного виховання
<b>2.2. Підвищення якості та доступності медичних послуг</b>	2.2.1. Забезпечення безперебійного функціонування закладів охорони здоров'я громади, підвищення доступності первинної медичної допомоги для жителів усіх населених пунктів громади
	2.2.2. Відновлення та модернізація медичної інфраструктури громади, включаючи будівництво, реконструкцію, капітальний ремонт, у т.ч. будівництво та облаштування укриттів
	2.2.3. Модернізація та оновлення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я громади
	2.2.4. Розвиток профілактичних заходів та програм громадського здоров'я
	2.2.5. Розвиток безбар'єрного доступу до медичних послуг для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення
<b>2.3. Підтримка культури, спорту та молодіжної політики громади</b>	2.3.1. Модернізація та відновлення інфраструктури закладів культури і спорту громади з урахуванням енергоефективності, безбар'єрності, безпекових вимог та потреб населення
	2.3.2. Забезпечення діяльності та розвитку дитячо-юнацької спортивної школи
	2.3.3. Підтримка діяльності закладів культури та розвиток культурного і спортивного життя громади для зміцнення соціальної згуртованості, національно-патріотичного виховання та популяризації здорового способу життя
	2.3.4. Створення та підтримка безпечних просторів для культурної, спортивної та молодіжної діяльності
	2.3.5. Підтримка молодіжних ініціатив та залучення молоді до громадського життя громади



	2.3.6. Збереження, популяризація та охорона культурної спадщини громади
	2.3.7. Реалізація заходів з увічнення пам'яті Захисників і Захисниць України та меморіалізації подій війни
<b>2.4. Забезпечення безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту</b>	2.4.1. Розвиток та модернізація системи оповіщення населення про загрози та надзвичайні ситуації
	2.4.2. Створення, облаштування та утримання фонду захисних споруд цивільного захисту
	2.4.3. Підвищення готовності сил і засобів цивільного захисту до реагування на надзвичайні ситуації
	2.4.4. Створення та забезпечення функціонування пунктів незламності для підтримки населення в умовах надзвичайних ситуацій та воєнних загроз
	2.4.5. Розвиток системи громадської безпеки шляхом впровадження та підтримки діяльності поліцейського офіцера громади
	2.4.6. Підтримка та розвиток підрозділів пожежної охорони та добровільних пожежних формувань
	2.4.7. Проведення навчань і інформаційно-роз'яснювальної роботи з населенням щодо дій у надзвичайних ситуаціях
	2.4.8. Підвищення стійкості функціонування об'єктів критичної інфраструктури громади
<b>2.5. Забезпечення розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури та благоустрою території громади</b>	2.5.1. Покращення стану систем водопостачання та забезпечення населення якісною питною водою
	2.5.2. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж водопостачання у населених пунктах громади
	2.5.3. Розвиток альтернативних джерел водопостачання, зокрема будівництво та облаштування артезіанських свердловин у населених пунктах громади
	2.5.4. Модернізація (реконструкція, капітальний ремонт) очисних споруд населених пунктів громади
	2.5.5. Розвиток та модернізація мережі вуличного освітлення
	2.5.6. Проведення капітального ремонту доріг місцевого значення та розвиток пішохідної інфраструктури
	2.5.7. Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами на території громади
	2.5.8. Облаштування та модернізація контейнерних майданчиків для збору побутових відходів, придбання контейнерів для ТПВ



	2.5.9. Матеріально-технічне забезпечення системи поводження з відходами, зокрема придбання спеціалізованої техніки для вивезення твердих побутових відходів
	2.5.10. Оновлення та модернізація парку спеціалізованої техніки комунальних підприємств громади
	2.5.11. Забезпечення належного санітарного стану та благоустрою територій загального користування у населених пунктах громади
	2.5.12. Реконструкція та розвиток стадіонів, парків і спортивних майданчиків громади
	2.5.13. Облаштування скверів, дитячих і спортивних майданчиків у населених пунктах громади
<b>2.6. Покращення екологічного стану території громади</b>	2.6.1. Розроблення та впровадження місцевого плану управління відходами на території громади
	2.6.2. Покращення екологічного стану природних та штучних водойм громади
	2.6.3. Озеленення та відновлення зелених насаджень на території населених пунктів громади
	2.6.4. Вжиття заходів щодо відновлення екологічного стану водних об'єктів громади з урахуванням наслідків воєнних дій
	2.6.5. Збереження об'єктів природно-заповідного фонду на території громади
<b>2.7. Підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості громади</b>	2.7.1. Впровадження енергоефективних заходів у будівлях комунальної власності громади
	2.7.2. Впровадження альтернативних джерел енергії на об'єктах комунальної власності громади (зокрема сонячної енергетики)
	2.7.3. Модернізація систем освітлення у закладах та на об'єктах комунальної власності громади
	2.7.4. Впровадження системи енергоменеджменту в громаді
	2.7.5. Підвищення енергетичної стійкості об'єктів критичної інфраструктури громади
	2.7.6. Сприяння реалізації проєктів з підвищення енергоефективності будівель житлового фонду



### Стратегічна ціль 3. Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів

Оперативні цілі	Завдання
<b>3.1. Інституційна спроможність влади</b>	3.1.1. Підвищення професійного рівня посадових осіб місцевого самоврядування та працівників виконавчих органів ради
	3.1.2. Удосконалення системи стратегічного планування та управління розвитком громади із застосуванням сучасних підходів та кращих практик Європейського Союзу
	3.1.3. Розвиток відкритого та прозорого врядування в громаді шляхом забезпечення доступу до публічної інформації, відкритих даних та прозорості публічних закупівель
	3.1.4. Розвиток механізмів громадської участі у процесах прийняття управлінських рішень у громаді
	3.1.5. Забезпечення впровадження принципів гендерної рівності та недискримінації у діяльності органів місцевого самоврядування
<b>3.2. Підвищення якості та доступності адміністративних послуг</b>	3.2.1. Удосконалення роботи ЦНАП, його структурних підрозділів та віддалених робочих місць
	3.2.2. Розширення переліку адміністративних послуг, що надаються через ЦНАП
	3.2.3. Забезпечення доступності адміністративних послуг для жителів усіх населених пунктів громади, зокрема створення безбар'єрних умов для маломобільних груп населення
	3.2.4. Запровадження електронних сервісів і цифрових інструментів у сфері надання адміністративних послуг
	3.2.5. Підвищення рівня інформування населення про адміністративні послуги
<b>3.3. Розвиток цифрової громади та електронного врядування</b>	3.3.1. Впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у діяльність органів місцевого самоврядування
	3.3.2. Розвиток електронних сервісів для жителів громади
	3.3.3. Забезпечення оприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних та офіційному вебсайті громади.
	3.3.4. Розвиток цифрової інфраструктури громади, зокрема доступу до високошвидкісного інтернету в населених пунктах.



	3.3.5. Впровадження систем відеоспостереження та цифрових інструментів безпеки у громадських місцях
	3.3.6. Цифровізація процесів надання соціальних послуг у громаді
	3.3.7. Підвищення рівня цифрової грамотності населення громади
	3.3.8. Забезпечення доступності офіційного вебсайту громади та електронних сервісів для осіб з інвалідністю
	3.3.9. Підвищення рівня кібербезпеки інформаційних систем органів місцевого самоврядування
<b>3.4. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва громади</b>	3.4.1. Розвиток міжмуніципального співробітництва з територіальними громадами для реалізації спільних проєктів розвитку
	3.4.2. Розвиток партнерських відносин з українськими та іноземними громадами
	3.4.3. Залучення міжнародної технічної допомоги, грантових та інвестиційних ресурсів для розвитку громади
	3.4.4. Реалізація спільних проєктів з міжнародними організаціями та партнерами
	3.4.5. Запровадження сучасних підходів до управління публічними інвестиціями та формування єдиного портфеля публічних інвестиційних проєктів громади
	3.4.6. Розвиток співпраці з громадськими організаціями, благодійними фондами та іншими інституціями розвитку



## Розділ 5. Механізм реалізації Стратегії

### 5.1. Загальні засади реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади здійснюється шляхом виконання визначених стратегічних та операційних цілей і завдань через систему організаційних, управлінських, фінансових та партнерських механізмів.

Відповідно до **Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад**, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, реалізація Стратегії здійснюється через підготовку та виконання плану заходів з її реалізації.

Основним інструментом реалізації Стратегії є **План заходів з реалізації Стратегії**, який містить перелік проєктів та заходів, спрямованих на досягнення визначених стратегічних та операційних цілей, строки їх виконання, відповідальних виконавців, необхідні ресурси та очікувані результати.

Реалізація Стратегії також здійснюється у взаємозв'язку з **програмами соціально-економічного та культурного розвитку громади**, місцевими цільовими програмами та бюджетним процесом.

Фінансування заходів та проєктів розвитку, визначених Стратегією, здійснюється за рахунок коштів місцевого бюджету, державного бюджету, обласного бюджету, міжнародної технічної допомоги, грантових програм міжнародних організацій, інвестиційних ресурсів та інших джерел, не заборонених законодавством.

### 5.2. Інструменти реалізації

Відповідно до **статті 10 Закону України «Про засади державної регіональної політики»**, реалізація стратегій розвитку здійснюється шляхом розроблення та виконання **планів заходів з реалізації стратегій розвитку**, які конкретизуються у програмах соціально-економічного розвитку, місцевих цільових програмах та інших програмних документах територіальної громади.

Основним інструментом реалізації Стратегії є **План заходів з реалізації стратегії розвитку**, що містить перелік завдань і заходів, спрямованих на досягнення визначених стратегічних та операційних цілей. Реалізація таких заходів здійснюється через проєкти розвитку громади, об'єднані спільною метою та спрямовані на вирішення пріоритетних завдань розвитку території.

Після затвердження Стратегії та Плану заходів з її реалізації місцеві програми розвитку, а також програма соціально-економічного розвитку громади формуються з урахуванням визначених у Стратегії цілей і завдань.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 04 серпня 2023 року №816 «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів», план заходів з реалізації Стратегії повинен включати:

- середньострокові організаційні, правові та інші заходи, необхідні для реалізації Стратегії;
- строки виконання заходів та відповідальних виконавців;



- індикатори оцінювання виконання заходів та їх цільові значення;
- індикативні обсяги і джерела фінансування;
- програми та проекти розвитку, спрямовані на досягнення стратегічних цілей.

Завдання, необхідні для досягнення операційних цілей Стратегії, реалізуються шляхом виконання заходів, що можуть включати як групу взаємопов'язаних проектів розвитку громади, так і окремі масштабні проекти.

Таким чином, система завдань, заходів та проектів формує комплексний механізм реалізації Стратегії та забезпечує досягнення стратегічних і операційних цілей розвитку громади.

### ***Організаційний механізм реалізації Стратегії***

Організаційне забезпечення реалізації Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади здійснюється Червоногригорівською селищною радою та її виконавчими органами. Координація виконання заходів Стратегії покладесться на виконавчий комітет селищної ради та відповідні структурні підрозділи. До реалізації Стратегії залучаються комунальні підприємства, установи та організації громади, суб'єкти господарювання, громадські організації, міжнародні партнери та жителі громади.

Органи місцевого самоврядування забезпечують координацію діяльності учасників реалізації Стратегії, узгодження заходів розвитку громади з місцевими програмами, а також взаємодію з органами державної влади та іншими територіальними громадами.

Реалізація Стратегії здійснюється на засадах відкритості та прозорості управління, ефективного використання ресурсів, партнерства та взаємодії, забезпечення гендерної рівності та недискримінації, принципів сталого розвитку, а також підвищення безпеки та стійкості громади в умовах воєнних викликів.

### ***Фінансовий механізм реалізації Стратегії***

Відповідно до статті 21 Закону України «Про засади державної регіональної політики», джерелами фінансування заходів, спрямованих на реалізацію Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади, можуть бути:

- кошти державного бюджету, зокрема кошти державного фонду регіонального розвитку, державних цільових програм, субвенцій та інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- кошти місцевого бюджету Червоногригорівської селищної територіальної громади;
- кошти в рамках програм міжнародної технічної допомоги, грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій та донорських установ;
- кошти інвесторів, власні кошти підприємств та організацій;
- благодійні внески;
- кредитні ресурси фінансових установ та міжнародних фінансових організацій;
- інші джерела, не заборонені законодавством України.

Індикативні обсяги фінансових ресурсів та джерела фінансування в розрізі стратегічних і операційних цілей Стратегії визначатимуться під час підготовки Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади. Фінансування заходів Стратегії здійснюватиметься відповідно до бюджетного законодавства України з урахуванням пріоритетів розвитку громади та наявних фінансових ресурсів.



### ***Проектний механізм реалізації Стратегії***

Досягнення стратегічних та операційних цілей Стратегії здійснюється шляхом підготовки та реалізації проєктів місцевого розвитку. Проєкти формуються відповідно до визначених у Стратегії пріоритетів розвитку громади та включаються до Плану заходів з реалізації Стратегії.

У процесі реалізації Стратегії передбачається застосування сучасних підходів до управління публічними інвестиціями, зокрема формування портфеля публічних інвестиційних проєктів громади, підготовка проєктних пропозицій та залучення фінансових ресурсів для їх реалізації.

### ***Партнерський механізм реалізації Стратегії***

Важливим інструментом реалізації Стратегії є розвиток партнерства між органами місцевого самоврядування, суб'єктами господарювання, громадськими організаціями, благодійними фондами та міжнародними організаціями.

Реалізація Стратегії передбачає розвиток міжмуніципального співробітництва з іншими територіальними громадами, участь у міжрегіональних та міжнародних проєктах, а також залучення міжнародної технічної допомоги для реалізації пріоритетних проєктів розвитку громади.

### ***Механізм участі громадськості***

Реалізація Стратегії передбачає залучення жителів громади до процесів планування та реалізації заходів розвитку. У громаді застосовуватимуться різні форми участі громадськості, зокрема проведення громадських консультацій, громадських обговорень, підтримка громадських ініціатив та інформування населення про хід реалізації Стратегії.

Залучення громадськості сприятиме підвищенню прозорості управління, ефективності реалізації проєктів розвитку та формуванню партнерства між владою, бізнесом і громадою.



## Розділ 6 Моніторинг, оцінювання та засади актуалізації стратегії

### 6.1. Моніторинг процесу реалізації Стратегії

Моніторинг реалізації Стратегії передбачає відстеження виконання завдань Плану заходів, досягнення оперативних і стратегічних цілей, аналіз отриманих результатів та своєчасне реагування на ризики невиконання визначених цілей шляхом коригування заходів або внесення змін до Стратегії.

Моніторинг реалізації Стратегії здійснюється із застосуванням підходу, орієнтованого на результат (RBM), що передбачає оцінку досягнення стратегічних і операційних цілей на основі системи визначених індикаторів.

**Для кожного індикатора визначаються базові, проміжні та цільові значення, що дозволяє оцінити динаміку досягнення результатів.**

Для здійснення моніторингу використовується система показників, що включає:

- показники продукту (характеризують безпосередні результати виконання заходів);
- показники результату (відображають досягнення середньострокових ефектів);
- показники впливу (характеризують довгострокові зміни розвитку громади).

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади включає:

- **моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади.**

Передбачає аналіз ключових економічних, соціальних та екологічних показників, що характеризують ситуацію на державному та регіональному рівнях та можуть впливати на розвиток громади. Моніторинг здійснюється на основі системи індикаторів за стратегічними напрямками розвитку громади та аналізу досягнення запланованих результатів.

Перелік індикаторів може уточнюватися з урахуванням умов реалізації Стратегії та Плану заходів, зокрема в умовах воєнного стану. Результати аналізу можуть відображатися у зведеному аналітичному моніторинговому звіті.

- **моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії.**

На цьому етапі проводиться оцінювання стану виконання заходів та аналіз фактично отриманих результатів.

Відповідальні виконавці щорічно подають інформацію про результати виконання заходів, спрямованих на досягнення стратегічних та оперативних цілей, за визначеними формами до відділу правового забезпечення, економічного розвитку та інвестицій до 1 березня року, що настає за звітним.

На основі поданої інформації зазначений відділ формує узагальнений звіт про результати виконання Плану заходів з реалізації Стратегії та готує проект рішення Червоногригорівської селищної ради про його затвердження.



Рішення про затвердження звіту є публічним документом та оприлюднюється на офіційному вебсайті Червоногригорівської селищної територіальної громади.

На підставі результатів моніторингу фінансовий відділ селищної ради аналізує фінансові потреби для реалізації стратегічних та операційних цілей і враховує їх під час формування бюджету громади.

В умовах воєнного стану можуть виникати обставини, що ускладнюють виконання окремих заходів Плану реалізації Стратегії.

## 6.2 Оцінювання

Оцінювання реалізації Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади є процесом комплексного аналізу результатів її виконання та впливу на соціально-економічний розвиток громади.

Оцінювання результативності реалізації Стратегії здійснюється відповідно до Порядку проведення оцінювання реалізації державної регіональної політики, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15 березня 2024 року №305 «Деякі питання проведення моніторингу та оцінювання державної регіональної політики».

На відміну від моніторингу, який є постійним процесом відстеження виконання заходів, оцінювання проводиться періодично з метою визначення досягнення поставлених цілей та впливу реалізації Стратегії на розвиток громади.

Оцінювання може проводитися на різних етапах реалізації Стратегії:

- попереднє оцінювання (ex-ante) — перед початком реалізації;
- проміжне оцінювання — у процесі реалізації;
- підсумкове оцінювання (ex-post) — після завершення періоду реалізації.

Під час оцінювання аналізуються:

- досягнення визначених індикаторів реалізації Стратегії;
- результативність виконання заходів;
- ефективність використання фінансових ресурсів;
- вплив реалізації заходів на соціально-економічний розвиток громади;
- дотримання принципів сталого розвитку та врахування потреб вразливих груп населення.

Оцінювання здійснюється на основі моніторингових звітів, звітів про виконання Плану заходів, офіційної статистичної інформації та інформації виконавчих органів селищної ради, комунальних підприємств і установ.

За результатами оцінювання формується підсумковий звіт, який містить порівняння фактичних і планових значень індикаторів, оцінку досягнення стратегічних і операційних цілей та рекомендації щодо можливого коригування Стратегії або Плану заходів.

Базові, проміжні та цільові значення індикаторів досягнення цілей, визначених Стратегією розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади, наведені у Додатку 1.

Відповідно до рекомендацій Міністерства розвитку громад та територій України, з метою застосування єдиних підходів до моніторингу ефективності реалізації стратегій розвитку територіальних громад, у переліку індикаторів досягнення стратегічних цілей застосовуються



показники, передбачені постановою Кабінету Міністрів України від 15 березня 2024 року №305 «Деякі питання проведення моніторингу та оцінювання державної регіональної політики».

Індикатори визначаються у розрізі років реалізації Стратегії та включають базові значення (на початок реалізації Стратегії), проміжні значення та цільові показники на завершення періоду її реалізації.

Індикатори виконання заходів, передбачених Планом заходів з реалізації Стратегії, визначаються безпосередньо у Плані заходів. Для кожного заходу встановлюються відповідні індикатори виконання та їх цільові значення.

Результати моніторингу та оцінювання оприлюднюються на офіційному вебсайті Червоногригорівської селищної ради.

Обмін інформацією щодо моніторингу та оцінювання здійснюється із застосуванням електронних засобів комунікації.

### **6.3. Актуалізація Стратегії**

Актуалізація Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади здійснюється з метою забезпечення її відповідності актуальним умовам розвитку, змінам у зовнішньому середовищі, пріоритетам державної та регіональної політики, а також результатам моніторингу та оцінювання її реалізації.

Підставами для актуалізації Стратегії можуть бути:

- зміни в законодавстві та державній регіональній політиці;
- зміни у безпековій ситуації, зокрема пов'язані з воєнними діями;
- суттєві відхилення фактичних показників від запланованих індикаторів;
- результати моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії;
- зміни соціально-економічного стану громади;
- необхідність узгодження зі стратегічними документами вищого рівня;
- інші обставини, що впливають на досягнення стратегічних цілей.

Актуалізація Стратегії може передбачати:

- уточнення стратегічного бачення розвитку громади;
- перегляд стратегічних та операційних цілей;
- внесення змін до переліку завдань і заходів;
- оновлення системи індикаторів;
- коригування Плану заходів з реалізації Стратегії.

Підготовка пропозицій щодо актуалізації Стратегії здійснюється відповідальним структурним підрозділом виконавчого комітету селищної ради на основі результатів моніторингу та оцінювання, а також із урахуванням пропозицій виконавчих органів, депутатів, представників громадськості та інших заінтересованих сторін. У разі необхідності актуалізація Стратегії може здійснюватися щорічно або за результатами проміжного оцінювання її реалізації.

Затверджена в установленому порядку Стратегія або зміни до неї підлягають оприлюдненню на офіційному вебсайті Червоногригорівської селищної територіальної громади, про що інформується Дніпропетровська обласна державна адміністрація.

Рішення про внесення змін до Стратегії виносяться на розгляд чергової сесії Червоногригорівської селищної ради. Про прийняття рішення щодо внесення змін до Стратегії інформується Дніпропетровська обласна державна адміністрація.



## Розділ 7 Узгодженість Стратегії розвитку громади з державними та регіональними стратегічними документами

Система стратегічного планування розвитку територій в Україні передбачає узгодженість стратегічних документів державного, регіонального та місцевого рівнів. Такий підхід забезпечує взаємодію між різними рівнями управління та сприяє ефективній реалізації державної регіональної політики.

Стратегічні та оперативні цілі розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади сформовано з **урахуванням основних пріоритетів державної регіональної політики**, зокрема підвищення стійкості територій, розвитку економічного потенціалу громад, зміцнення людського капіталу, модернізації інфраструктури та посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування.

**Аналіз відповідності** стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року **оновлений Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки** зазначено в Додатку 2.

Під час визначення пріоритетів розвитку громади **враховано ключові напрями розвитку Дніпропетровської області**, зокрема відновлення інфраструктури, підтримку підприємницької діяльності, розвиток людського потенціалу, підвищення якості соціальних послуг та посилення безпеки територій.

**Аналіз відповідності** стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року **оновлений Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року** зазначено в Додатку 3.

Під час підготовки Стратегії також враховано положення Указу Президента України №722/2019 від 30.09.2019 року «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», відповідно до якого Цілі сталого розвитку є орієнтиром для формування стратегічних і програмних документів розвитку.

**Зв'язок Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року та цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної ради на період до 2027 року** зазначено в Додатку 4.

Таким чином, стратегічні цілі, оперативні цілі та завдання Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року узгоджуються з основними напрямами державної та регіональної політики та спрямовані на відновлення, підвищення стійкості та довгостроковий соціально-економічний розвиток громади.



**Перелік індикаторів для моніторингу  
стану реалізації Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року  
відповідно до стратегічних, оперативних цілей**

Оперативна ціль	Завдання	Показник (індикатор), одиниця виміру	Джерело даних	Базове значення індикатора на 2025р.	Проміжне значення індикатора на 2026 рік	Цільове значення індикатора на 2027 рік
<b>Стратегічна ціль 1. Економічний та соціальний розвиток громади</b>						
1.1 Розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади	1.1.1. Розроблення та актуалізація містобудівної і землевпорядної документації	Частка території громади, охоплена актуальною містобудівною документацією, %				
	1.1.2. Інвентаризація земель комунальної власності громади	Частка проінвентаризованих земель комунальної власності, %				
	1.1.3. Оформлення правовстановлюючих документів на земельні ділянки комунальної власності	Частка земель комунальної власності з оформленими правовстановлюючими документами, %				
	1.1.4. Розроблення комплексного плану просторового розвитку території громади	Наявність програми комплексного відновлення території громади (так/ні)				
	1.1.5. Створення системи обліку платників податків на території громади (юридичних осіб та ФОП)	Кількість платників податків (юридичних осіб та ФОП), од.				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Обсяг надходжень до бюджету громади, млн грн				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Темп відновлення економічної активності громади, %				
1.2 Створення сприятливих умов для інвестицій та розвитку підприємництва	1.2.1. Оновлення інвестиційного паспорта громади та підготовка англomовної версії інвестиційних матеріалів	Наявність інвестиційного паспорта громади (так/ні)				
	1.2.1. Оновлення інвестиційного паспорта громади та підготовка англomовної версії інвестиційних матеріалів	Кількість підготовлених інвестиційних пропозицій, од.				



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

	1.2.2. Формування системи маркетингового просування громади	Кількість заходів з просування громади (форуми, зустрічі, презентації), од.				
	1.2.3. Забезпечення функціонування офіційного інтернет-ресурсу громади як інструменту інвестиційної комунікації	Наявність актуального інвестиційного розділу на офіційному вебсайті громади (так/ні)				
	1.2.4. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями	Кількість укладених угод/меморандумів про співпрацю, од.				
	1.2.5. Активізація підготовки програм та проєктів розвитку громади	Кількість підготовлених та поданих проєктних заявок, од.				
	1.2.6. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у громаді	Кількість суб'єктів малого та середнього підприємництва, од.				
	1.2.7. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у громаді	Кількість новостворених підприємств/ФОП, од.				
	1.2.8. Сприяння збереженню та відновленню діяльності місцевих підприємств в умовах воєнних викликів	Кількість підприємств, що відновили діяльність після зупинки, од.				
	1.2.9. Розвиток співпраці між владою та бізнесом	Кількість проведених зустрічей/консультацій з бізнесом, од.				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Обсяг залучених інвестицій у громаду, млн грн				
<b>1.3. Розвиток аграрного сектору громади</b>	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Частка функціонуючого бізнесу (з урахуванням воєнних ризиків), %				
	1.3.1. Сприяння доступу аграріїв до грантових, фінансово-кредитних ресурсів та програм державної підтримки сільськогосподарських виробників	Площа сільськогосподарських земель, що обробляються, га				
	1.3.2. Сприяння сталому функціонуванню сільського господарства в умовах воєнних викликів	Кількість діючих сільськогосподарських підприємств, од.				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Частка оброблюваних сільськогосподарських земель від загальної площі, %				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Обсяг виробництва сільськогосподарської продукції, млн грн				
<b>1.4. Розвиток соціальної сфери та підтримка населення громади</b>	1.4.1. Розвиток та вдосконалення системи надання соціальних послуг у громаді із запровадженням нових соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей	Кількість впроваджених нових соціальних послуг, од.				



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

	1.4.2. Підтримка соціально вразливих категорій населення (людей похилого віку, осіб з інвалідністю, сімей у складних життєвих обставинах)	Кількість осіб, які отримали соціальну підтримку, осіб			
	1.4.3. Соціальна адаптація ветеранів, учасників бойових дій та членів їх сімей	Кількість ветеранів та членів їх сімей, охоплених соціальними послугами, осіб			
	1.4.4. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб у життя громади	Кількість ВПО, інтегрованих у громаду (отримали послуги, працевлаштування, підтримку), осіб			
	1.4.5. Сприяння забезпеченню житлом ветеранів війни, учасників бойових дій та інших категорій населення відповідно до державних житлових програм	Кількість осіб, забезпечених житлом, осіб			
	1.4.6. Розвиток безбар'єрного доступу до соціальних послуг та інфраструктури	Частка об'єктів соціальної інфраструктури, доступних для маломобільних груп населення, %			
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Рівень охоплення населення соціальними послугами, %			
1.5. Посилення соціальної згуртованості та стійкості громади	1.5.1. Створення умов для збереження, відновлення та розвитку людського потенціалу громади	Кількість осіб, охоплених програмами розвитку людського потенціалу, осіб			
	1.5.2. Формування умов для закріплення населення в громаді через реалізацію відновлювальних заходів та ефективне залучення міжнародної підтримки	Кількість реалізованих проєктів відновлення за підтримки міжнародних партнерів, од.			
	1.5.3. Сприяння формуванню гендерно чутливої політики у сфері соціальних послуг громади	Кількість програм/послуг, що враховують гендерний підхід, од.			
	1.5.4. Розвиток механізмів громадської участі та підтримка ініціатив жителів громади	Кількість мешканців, залучених до громадських ініціатив, осіб			
	1.5.5. Підвищення психологічної та соціальної стійкості населення в умовах воєнних викликів	Кількість заходів з психосоціальної підтримки населення, од.			
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Частка населення, охопленого програмами підтримки, %			

## Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя і безпеки населення



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

2.1. Підвищення якості та доступності освітніх послуг	2.1.1. Забезпечення безпечного та безперервного освітнього процесу на всіх рівнях освіти громади	Частка учнів, охоплених освітнім процесом, %					
	2.1.2. Модернізація та відновлення освітньої інфраструктури громади з урахуванням наслідків воєнних дій, включаючи нове будівництво, реконструкцію та капітальний ремонт об'єктів	Кількість закладів освіти, відновлених/модернізованих після пошкоджень, у тому числі побудованих нових об'єктів, од.					
	2.1.3. Забезпечення функціонування безпечного освітнього середовища шляхом облаштування та модернізації захисних споруд цивільного захисту (укриттів) у закладах освіти громади та оновлення систем безпеки	Частка закладів освіти, забезпечених укриттями, %					
	2.1.4. Продовження впровадження реформи Нової української школи та оновлення освітнього середовища відповідно до її стандартів	Частка закладів освіти, що працюють за стандартами НУШ, %					
	2.1.5. Формування безпечного, якісного, енергоефективного та безбар'єрного освітнього середовища, що гарантує рівний доступ до освітніх послуг	Кількість закладів освіти, модернізованих відповідно до вимог безпеки, енергоефективності та доступності, од.					
	2.1.6. Розвиток інклюзивного освітнього середовища та підтримки дітей з особливими освітніми потребами	Кількість дітей з особливими освітніми потребами, охоплених інклюзивним навчанням, осіб					
	2.1.7. Забезпечення психологічної підтримки учасників освітнього процесу та розвиток національно-патріотичного виховання	Кількість учасників освітнього процесу, які отримали психологічну підтримку, осіб					
2.2. Підвищення якості та доступності медичних послуг	2.2.1. Забезпечення безперебійного функціонування закладів охорони здоров'я громади, підвищення доступності первинної медичної допомоги для жителів усіх населених пунктів громади	Кількість відвідувань закладів первинної медичної допомоги, од.					
	2.2.1. Забезпечення безперебійного функціонування закладів охорони здоров'я громади, підвищення доступності первинної медичної допомоги для жителів усіх населених пунктів громади	Кількість укладених декларацій з лікарями первинної ланки, од.					



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

	2.2.2. Відновлення та модернізація медичної інфраструктури громади, включаючи будівництво, реконструкцію, капітальний ремонт, у т.ч. будівництво та облаштування укриттів	Кількість об'єктів медичної інфраструктури, відновлених/модернізованих, од.				
	2.2.2. Відновлення та модернізація медичної інфраструктури громади, включаючи будівництво, реконструкцію, капітальний ремонт, у т.ч. будівництво та облаштування укриттів	Кількість закладів охорони здоров'я, забезпечених укриттями або доступом до них, од.				
	2.2.3. Модернізація та оновлення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я громади	Кількість одиниць придбаного медичного обладнання, од.				
	2.2.4. Розвиток профілактичних заходів та програм громадського здоров'я	Кількість осіб, охоплених профілактичними заходами та програмами громадського здоров'я, осіб				
	2.2.5. Розвиток безбар'єрного доступу до медичних послуг для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення	Кількість закладів охорони здоров'я, адаптованих для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення, од.				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Рівень народжуваності у громаді (на 1000 населення), ‰				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Рівень смертності у громаді (на 1000 населення), ‰				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Природний приріст/скорочення населення, ‰				
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Кількість працівників, лікарів, осіб				
2.3. Підтримка культури, спорту та молодіжної політики громади	2.3.1. Модернізація та відновлення інфраструктури закладів культури і спорту громади з урахуванням енергоефективності, безбар'єрності, безпекових вимог та потреб населення	Кількість модернізованих/відновлених об'єктів культури та спорту, од				
	2.3.2. Забезпечення діяльності та розвитку дитячо-юнацької спортивної школи	Кількість вихованців дитячо-юнацької спортивної школи, осіб				
	2.3.3. Підтримка діяльності закладів культури та розвиток культурного і спортивного життя громади для зміцнення соціальної згуртованості, національно-патріотичного виховання та популяризації здорового способу життя	Кількість осіб, залучених до культурних та спортивних активностей, осіб				



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

<b>2.4. Забезпечення безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту</b>	2.3.4. Створення та підтримка безпечних просторів для культурної, спортивної та молодіжної діяльності	Кількість створених/облаштованих безпечних просторів, од.						
	2.3.5. Підтримка молодіжних ініціатив та залучення молоді до громадського життя громади	Кількість молоді, залученої до громадських ініціатив та проєктів, осіб						
	2.3.6. Збереження, популяризація та охорона культурної спадщини громади	Кількість об'єктів культурної спадщини, що утримуються та збережені, од.						
	2.3.7. Реалізація заходів з увічнення пам'яті Захисників і Захисниць України та меморіалізації подій війни	Кількість створених/облаштованих меморіальних об'єктів та місць пам'яті, од.						
	2.4.1. Розвиток та модернізація системи оповіщення населення про загрози та надзвичайні ситуації	Кількість населених пунктів, охоплених системою оповіщення, од.						
	2.4.2. Створення, облаштування та утримання фонду захисних споруд цивільного захисту	Кількість захисних споруд цивільного захисту, од.						
	2.4.3. Підвищення готовності сил і засобів цивільного захисту до реагування на надзвичайні ситуації	Кількість об'єктів, забезпечених планами реагування на надзвичайні ситуації, од.						
	2.4.4. Створення та забезпечення функціонування пунктів незламності для підтримки населення в умовах надзвичайних ситуацій та воєнних загроз	Кількість функціонуючих пунктів незламності, од.						
2.4.5. Розвиток системи громадської безпеки шляхом впровадження та підтримки діяльності поліцейського офіцера громади	Кількість поліцейських офіцерів громади, осіб							
2.4.6. Підтримка та розвиток підрозділів пожежної охорони та добровільних пожежних формувань	Кількість ліквідованих пожеж та надзвичайних ситуацій на території громади, од.							
2.4.7. Проведення навчань і інформаційно-роз'яснювальної роботи з населенням щодо дій у надзвичайних ситуаціях	Кількість осіб, охоплених навчанням з питань цивільного захисту, осіб							
2.4.8. Підвищення стійкості функціонування об'єктів критичної інфраструктури громади	Кількість об'єктів критичної інфраструктури, забезпечених резервними джерелами живлення/захистом, од.							



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

2.5. Забезпечення розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури та благоустрою території громади	2.5.1. Покращення стану систем водопостачання та забезпечення населення якісною питною водою	Частка населення, забезпеченого централізованим водопостачанням, %				
	2.5.2. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж водопостачання у населених пунктах громади	Протяжність побудованих/реконструйованих мереж водопостачання, км				
	2.5.3. Розвиток альтернативних джерел водопостачання, зокрема будівництво та облаштування артезіанських свердловин у населених пунктах громади	Кількість облаштованих артезіанських свердловин, од.				
	2.5.4. Модернізація (реконструкція, капітальний ремонт) очисних споруд населених пунктів громади	Кількість модернізованих/реконструйованих очисних споруд, од.				
	2.5.5. Розвиток та модернізація мережі вуличного освітлення	Частка мереж вуличного освітлення, обладнаних LED-світильниками, %				
	2.5.6. Проведення капітального ремонту доріг місцевого значення та розвиток пішохідної інфраструктури	Протяжність відремонтованих доріг місцевого значення, км				
	2.5.7. Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами на території громади	Частка населення, охопленого послугами з вивезення ТПВ, %				
	2.5.8. Облаштування та модернізація контейнерних майданчиків для збору побутових відходів, придбання контейнерів для ТПВ	Кількість облаштованих контейнерних майданчиків та встановлених контейнерів, од.				
	2.5.9. Матеріально-технічне забезпечення системи поводження з відходами, зокрема придбання спеціалізованої техніки для вивезення ТПВ	Кількість одиниць придбаної спеціалізованої техніки, од.				
	2.5.10. Оновлення та модернізація парку спеціалізованої техніки комунальних підприємств громади	Кількість оновленої/модернізованої техніки комунальних підприємств, од.				
	2.5.11. Забезпечення належного санітарного стану та благоустрою територій загального користування у населених пунктах громади	Частка впорядкованих територій загального користування, %				



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

	2.5.12. Реконструкція та розвиток стадіонів, парків і спортивних майданчиків громади	Частка функціонуючих стадіонів та спортивних майданчиків від загальної кількості, %			
	2.5.13. Облаштування скверів, дитячих і спортивних майданчиків у населених пунктах громади	Кількість облаштованих скверів/ дитячих та спортивних майданчиків, од.			
<b>2.6. Покращення екологічного стану території громади</b>	2.6.1. Розроблення та впровадження місцевого плану управління відходами на території громади	Наявність затвердженого місцевого плану управління відходами (так/ні)			
	2.6.1. Розроблення та впровадження місцевого плану управління відходами на території громади	Частка заходів плану управління відходами, що реалізовані, %			
	2.6.2. Покращення екологічного стану природних та штучних водойм громади	Кількість водойм, на яких проведено заходи з очищення та відновлення, од.			
	2.6.3. Озеленення та відновлення зелених насаджень на території населених пунктів громади	Кількість висаджених зелених насаджень (дерев, кущів), од.			
	2.6.4. Вжиття заходів щодо відновлення екологічного стану водних об'єктів громади з урахуванням наслідків воєнних дій	Площа водних об'єктів, на яких проведено роботи з очищення та відновлення, га			
	2.6.5. Збереження об'єктів природно-заповідного фонду на території громади	Кількість проведених природоохоронних заходів на об'єктах ПЗФ, од.			
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Частка території громади, охопленої заходами з покращення екологічного стану, %			
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Частка об'єктів природно-заповідного фонду, що перебувають у належному стані, %			
<b>2.7. Підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості громади</b>	2.7.1. Впровадження енергоефективних заходів у будівлях комунальної власності громади	Кількість будівель комунальної власності, в яких впроваджено енергоефективні заходи, од.			
	2.7.2. Впровадження альтернативних джерел енергії на об'єктах комунальної власності громади (зокрема сонячної енергетики)	Кількість об'єктів комунальної власності, на яких встановлено альтернативні джерела енергії, од.			
	2.7.3. Модернізація систем освітлення у закладах та на об'єктах комунальної власності громади	Частка систем освітлення, переведених на енергоефективні технології (LED), %			
	2.7.4. Впровадження системи енергоменеджменту в громаді	Наявність впровадженої системи енергоменеджменту в громаді (так/ні)			



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

	2.7.5. Підвищення енергетичної стійкості об'єктів критичної інфраструктури громади	Кількість об'єктів критичної інфраструктури, забезпечених резервними джерелами живлення, од.			
	2.7.6. Сприяння реалізації проєктів з підвищення енергоефективності будівель житлового фонду	Частка житлового фонду, охопленого заходами з енергоефективності, %			
	Узагальнюючий показник виконання оперативної цілі	Загальна потужність встановлених альтернативних джерел енергії в громаді, кВт			

### Стратегічна ціль 3. Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів

<b>3.1. Інституційна спроможність влади</b>	3.1.1. Підвищення професійного рівня посадових осіб місцевого самоврядування та працівників виконавчих органів ради	Частка працівників, що підвищили кваліфікацію протягом року, %			
	3.1.2. Удосконалення системи стратегічного планування та управління розвитком громади із застосуванням сучасних підходів та кращих практик ЄС	Рівень виконання заходів плану реалізації стратегії розвитку громади, %			
	3.1.3. Розвиток відкритого та прозорого врядування в громаді шляхом забезпечення доступу до публічної інформації, відкритих даних та прозорості публічних закупівель	Частка закупівель, здійснених через електронну систему публічних закупівель, %			
	3.1.4. Розвиток механізмів громадської участі у процесах прийняття управлінських рішень у громаді	Кількість жителів, залучених до консультацій, громадських слухань та інших форм участі, осіб			
	3.1.5. Забезпечення впровадження принципів гендерної рівності та недискримінації у діяльності органів місцевого самоврядування	Кількість програм та рішень, що враховують принципи гендерної рівності, од.			
<b>3.2. Підвищення якості та доступності адміністративних послуг</b>	3.2.1. Удосконалення роботи ЦНАП, його структурних підрозділів та віддалених робочих місць	Кількість наданих адміністративних послуг через ЦНАП, од.			
	3.2.2. Розширення переліку адміністративних послуг, що надаються через ЦНАП	Кількість адміністративних послуг, що надаються через ЦНАП, од.			
	3.2.3. Забезпечення доступності адміністративних послуг для жителів усіх населених пунктів громади, зокрема створення безбар'єрних умов для маломобільних груп населення	Частка населення громади, що має доступ до адміністративних послуг у межах громади, %			



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

	3.2.4. Запровадження електронних сервісів і цифрових інструментів у сфері надання адміністративних послуг	Кількість електронних адміністративних послуг, доступних для населення, од.					
	3.2.5. Підвищення рівня інформування населення про адміністративні послуги	Кількість інформаційних матеріалів та публікацій щодо адміністративних послуг, од					
<b>3.3. Розвиток цифрової громади та електронного врядування</b>	3.3.1. Впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у діяльність органів місцевого самоврядування	Частка робочих місць в органах місцевого самоврядування, забезпечених сучасною комп'ютерною технікою та програмним забезпеченням, %					
	3.3.2. Розвиток електронних сервісів для жителів громади	Кількість оформлених паспортів громадянина України (ID-карток), од.					
	3.3.2. Розвиток електронних сервісів для жителів громади	Кількість оформлених паспортів громадянина України для виїзду за кордон, од.					
	3.3.3. Забезпечення оприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних та офіційному вебсайті громади	Кількість оприлюднених наборів відкритих даних, од.					
	3.3.4. Розвиток цифрової інфраструктури громади, зокрема доступу до високошвидкісного інтернету в населених пунктах	Частка населених пунктів громади, забезпечених доступом до високошвидкісного інтернету, %					
	3.3.5. Впровадження систем відеоспостереження та цифрових інструментів безпеки у громадських місцях	Кількість встановлених камер відеоспостереження, од.					
	3.3.6. Цифровізація процесів надання соціальних послуг у громаді	Частка соціальних послуг, що надаються з використанням цифрових інструментів, %					
	3.3.7. Підвищення рівня цифрової грамотності населення громади	Частка жителів громади, що користуються електронними сервісами, %					
	3.3.8. Забезпечення доступності офіційного вебсайту громади та електронних сервісів для осіб з інвалідністю	Частка електронних сервісів та офіційного вебсайту, адаптованих для осіб з інвалідністю, %					
	3.3.9. Підвищення рівня кібербезпеки інформаційних систем органів місцевого самоврядування	Кількість впроваджених заходів із забезпечення кібербезпеки, од.					
<b>3.4. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва громади</b>	3.4.1. Розвиток міжмуніципального співробітництва з територіальними громадами для реалізації спільних проєктів розвитку	Кількість укладених договорів міжмуніципального співробітництва, од.					



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

3.4.2. Розвиток партнерських відносин з українськими та іноземними громадами	Кількість укладених партнерських угод (меморандумів), од.
3.4.3. Залучення міжнародної технічної допомоги, грантових та інвестиційних ресурсів для розвитку громади	Обсяг залучених грантових та інвестиційних коштів, млн грн
3.4.4. Реалізація спільних проєктів з міжнародними організаціями та партнерами	Кількість реалізованих міжнародних проєктів, од.
3.4.5. Запровадження сучасних підходів до управління публічними інвестиціями та формування єдиного портфеля публічних інвестиційних проєктів громади	Кількість проєктів, включених до єдиного портфеля публічних інвестицій громади, од.
3.4.6. Розвиток співпраці з громадськими організаціями, благодійними фондами та іншими інституціями розвитку	Кількість організацій (громадських, благодійних, міжнародних), що співпрацюють з громадою, од.

Додаток 2

### Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року оновленій Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

#### Цілі Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	Цілі Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року																		
	Стратегічна ціль 1. Економічний та соціальний розвиток громади	1.1. Розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади	1.2. Створення сприятливих умов для інвестицій та розвитку підприємництва	1.3. Розвиток аграрного сектору громади	1.4. Розвиток соціальної сфери та підтримка населення громади	1.5. Посилення соціальної згуртованості та стійкості громади	Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя та безпеки населення	2.1. Підвищення якості та доступності освітніх послуг	2.2. Підвищення якості та доступності медичних послуг	2.3. Підтримка культури, спорту та молодіжної політики громади	2.4. Забезпечення безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту	2.5. Забезпечення розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури та благоустрою території громади	2.6. Покращення екологічного стану території громади	2.7. Підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості громади	Стратегічна ціль 3. Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів	3.1. Інституційна спроможність влади	3.2. Підвищення якості та доступності адміністративних послуг	3.3. Розвиток цифрової громади та електронного врядування	3.4. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва громади
Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному,	++	+	+	+	++	++	++	+	+	+	++	++	++	+	+	+	+	+	



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

екологічному, безпековому та просторовому вимірах																			
Оперативна ціль 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	+	+	+	+	+		++	+	+		+	++	++	+	+		+		+
Оперативна ціль 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	+				+	+	++	++	++	++	+	+			++	+	++	++	
Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист ветеранів(-ок) війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	++				++	++	+		+	+	+				+		+		
<b>Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів</b>	++	++	++	++	+		++			+	++	++	+	++	+	+		+	+
Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів					+		+	++			++	++	+	++	+			+	
Оперативна ціль 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	++	++	++	++			+			+		+	+	+	+	+			+
<b>Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</b>	+	+	+				+	+			+	+			++	++	++	++	++
Оперативна ціль 3.1 Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС															++	++	+	+	+
Оперативна ціль 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	+	+	+				+				+	+		+	++	+		+	++

Примітка: ++ - сильний зв'язок, + - опосередкований зв'язок.



Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року оновленій Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року	Цілі Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року																		
	Стратегічна ціль 1. Економічний та соціальний розвиток громади	1.1. Розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади	1.2. Створення сприятливих умов для інвестицій та розвитку підприємництва	1.3. Розвиток аграрного сектору громади	1.4. Розвиток соціальної сфери та підтримка населення громади	1.5. Посилення соціальної згуртованості та стійкості громади	Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя та безпеки населення	2.1. Підвищення якості та доступності освітніх послуг	2.2. Підвищення якості та доступності медичних послуг	2.3. Підтримка культури, спорту та молодіжної політики громади	2.4. Забезпечення безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту	2.5. Забезпечення розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури та благоустрою території громади	2.6. Покращення екологічного стану території громади	2.7. Підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості громади	Стратегічна ціль 3. Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів	3.1. Інституційна спроможність влади	3.2. Підвищення якості та доступності адміністративних послуг	3.3. Розвиток цифрової громади та електронного врядування	3.4. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва громади
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області	++	++	++	++										+					
Оперативна ціль 1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	+	++	++	+															
Оперативна ціль 1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	++	++	++	+	+														
Оперативна ціль 1.3. Розвиток промислово-виробничого комплексу	+	++	+																
Оперативна ціль 1.4. Розвиток агропромислового комплексу		+	+	++															
Оперативна ціль 1.5. Розвиток туристичної сфери						+			++		+								



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу					+	+	++	++	++	++	+	++				+		++	+			
Оперативна ціль 2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)							++				+	++										
Оперативна ціль 2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг								++														
Оперативна ціль 2.3. Підвищення якості надання медичних послуг									++													
Оперативна ціль 2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців(-ок)										++												
Оперативна ціль 2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні										++												
Оперативна ціль 2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг						++											+		++			
Оперативна ціль 2.7. Розвиток цифрової інфраструктури регіону та електронних публічних послуг																	++		+	++		
Оперативна ціль 2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів(-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп						++	++			+												
Оперативна ціль 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій													++		+							
Оперативна ціль 2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни							++			+												



## Стратегія розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади

<b>Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування</b>															++	++	++	+	++
Оперативна ціль 3.1 Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик Є															++	++	+	+	
Операційна ціль 3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями		+													++	+			++
<b>Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону</b>							++				++	+	++	++					
Оперативна ціль 4.1. Забезпечення стійкості регіону						+					++	+							
Оперативна ціль 4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні												+	++						
Оперативна ціль 4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону												+		++					
Оперативна ціль 4.4. Створення безпечного середовища											++	+							

Примітка: ++ - сильний зв'язок, + - опосередкований зв'язок.

Зв'язок Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року та  
цілей Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної ради на період до 2027 року

Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року		Цілі Стратегії розвитку Червоногригорівської селищної територіальної громади на період до 2027 року																		
Ціль 1 «Подолання бідності»	Стратегічна ціль 1. Економічний та соціальний розвиток громади																			
Ціль 2 «Подолання голоду, розвиток сільського господарства»	1.1.Розвиток економічного потенціалу та інвестиційної привабливості громади	+	+																	
	1.2. Створення сприятливих умов для інвестицій та розвитку підприємництва																			
	1.3. Розвиток аграрного сектору громади			++																
	1.4. Розвиток соціальної сфери та підтримка населення громади				++															
	1.5. Посилення соціальної згуртованості та стійкості громади					++														
Ціль 3 «Міцне здоров'я і благополуччя»	Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості життя та безпеки населення																			
Ціль 4 «Якісна освіта»	2.1. Підвищення якості та доступності освітніх послуг																			
	2.2. Підвищення якості та доступності медичних послуг					++														
	2.3. Підтримка культури, спорту та молодіжної політики громади						+													
	2.4. Забезпечення безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту																			
	2.5. Забезпечення розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури та благоустрою території громади																			++
	2.6.Покращення екологічного стану території громади																			++
	2.7. Підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості громади																			
Ціль 5 «Гендерна рівність»	Стратегічна ціль 3. Ефективне управління громадою та розвиток цифрових сервісів																			
	3.1. Інституційна спроможність влади																			
	3.2. Підвищення якості та доступності адміністративних послуг																			+
	3.3. Розвиток цифрової громади та електронного врядування																			
Ціль 6 «Чиста вода та належні санітарні умови»	3.4. Розвиток міжмуниципального та міжнародного співробітництва громади																			

